

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指期货远期开仓 零佣金 不收资金量和交易量直接申请交易所手续费任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7netp.net>

青少年必知的外国名人



100 WEI SHANG
YE JU ZI

WAI GUO

外国0位

商业巨子

陈德洋 / 编著
刘国燕



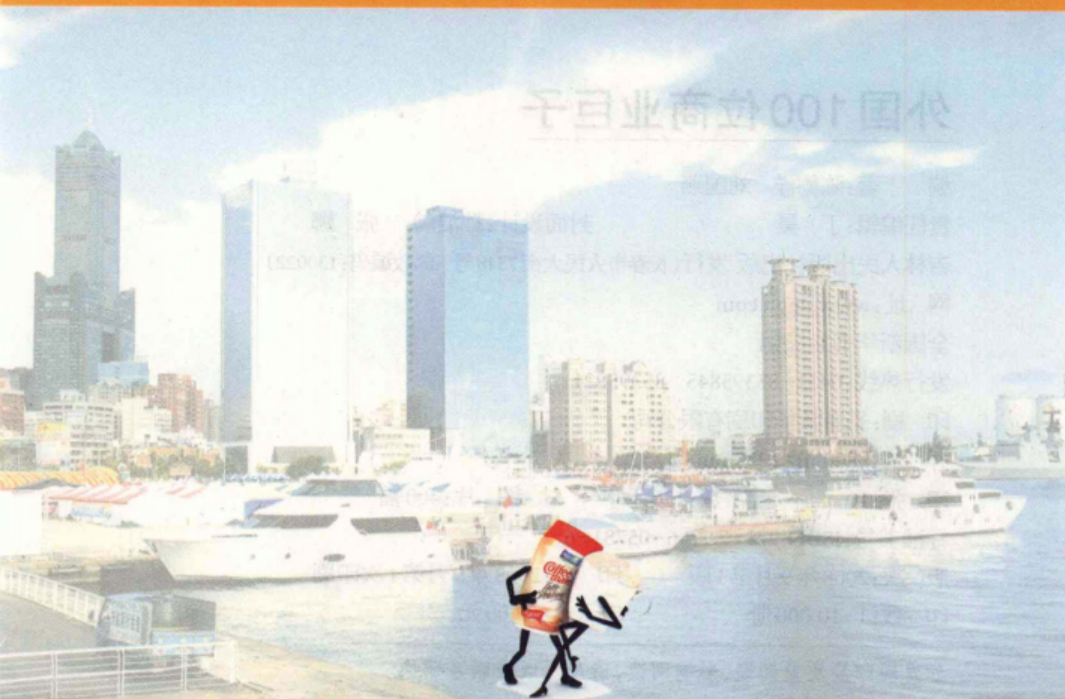
吉林人民出版社



WAI GUO
100 WEI SHANG YE JU ZI

外国100位 商业巨子

陈德洋 刘国燕/编著



吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

外国100位商业巨子/陈德洋编著. — 长春:吉林人民出版社,2008.9
(青少年必知的外国名人)

ISBN 978-7-206-05781-6

I. 外… II. 陈… III. 企业家—生平事迹—外国—青少年读物

IV. K815.38-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第133885号



外国100位商业巨子

编 著:陈德洋 刘国燕

责任编辑:丁 昊

封面设计:孙浩瀚 张 娜

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街7548号 邮政编码:130022)

网 址:www.jlpph.com

全国新华书店经销

发行热线:0431-85395845 85395821

印 刷:长春新华印刷有限公司

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:10 字 数:130千字 图 片:400幅

标准书号:ISBN 978-7-206-05781-6

版 次:2008年9月第1版 印 次:2008年9月第1次印刷

印 数:1-10 000册 定 价:22.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。

总序

ZONGXU



翻开历史长卷,我们就会发现,在人类活动的各个领域里,都涌现了许多杰出人物,亦可统称为英杰。英杰是伟大人格的代表,是时代精神的凝冻,是自我完善的象征,是各自领域里劈波斩浪、奋勇前进的行者。他们用自己光辉的业绩表明,人类的精神、智慧、胆识、能力之花,能够在怎样难以企及的高度上尽情绽放。正是因为时势化育了他们,人类的历史才波澜壮阔、辉煌灿烂、风光旖旎、胜景百出。

在历史长河中,有一种现象特别值得我们注意,就是人类从童年时期起直至成长发展到今天,在骨子里始终有着一一种挥之不去的英杰崇拜情结。人类为什么崇拜英杰呢?除却盲目崇拜外,就是因为人类对英杰有着一一种价值上的认可:英杰,不管是一个称谓还是一个实体,他们都和天才、独创、权威、峰巅、指点江山、领袖群伦、建树卓绝、影响深远等紧密地联系在一起。人类崇拜英杰是自尊、自强、自我鞭策、自我神圣的心灵历程,是想借用英杰的力量,来扩充自己的人格,来开发自身所具有的英杰潜质,从而使自己也成为英杰。因此,崇拜英杰者,是站着学习英杰;而当今的追星族和粉丝之辈,则是跪着羡慕英杰。前者可以成为高山上的巨人,而后者则永远是跪在洼地里的矬子。

一个人在青少年时期,是处于长身体、学知识、逐步了解社会的阶段。在这个阶段里,要尽量多了解一些英杰人物,多阅读一些有关人物传记的图书。了解圣哲,就是和圣哲的头脑对话;了解伟人,就是和伟人的心灵沟通。如果你能和古往今来的政治领袖、军事统帅、思想

总 序

圣哲、文学大师、商业巨子、艺术巨匠、科技精英、体育名将、影视明星们成为精神上的朋友，你就会领略到常人难以领略到的辽阔天空，你就会站在巨人的肩头去迎接新一轮日出。

为此，我们经过认真分析、反复策划、精心制作，正式推出了《青少年必知的外国名人丛书》。这套丛书共包括十本：第一本《外国100位政治领袖》，从统一古埃及的国王到巴勒斯坦国总统阿拉法特；第二本《外国100位军事统帅》，从征战尼罗河畔的美尼斯到前苏联骁勇善战的崔可夫；第三本《外国100位思想圣哲》，从古希腊第一个自然科学家和哲学家的泰勒斯到美国全球第一商业战略权威的迈克尔·波特；第四本《外国100位文学大师》，从古希腊伟大的文学家荷马到当代欧洲最杰出的小说家费利特·奥尔罕·帕慕克；第五本《外国100位商业巨子》，从德国电子业先驱西门子到俄罗斯石油大亨阿布拉莫维奇；第六本《外国100位艺术巨匠》，从佛罗伦萨画派创始人乔托到法国电影界的“鬼才”吕克·贝松；第七本《外国100位科技精英》，从欧洲医学奠基人希波克拉底到万维网的创始人蒂姆·伯纳斯-李；第八本《外国100位体育名将》，从现代奥林匹克之父皮埃尔·德·顾拜旦到网坛新秀玛利亚·莎拉波娃；第九本《外国100位影视明星》，从幽默大师查里·卓别林到美国甜心瑞茜·威瑟斯彭；第十本《外国100位杰出女性》，从古希腊著名的抒情女诗人萨福到世界最大的女慈善家梅琳达·法兰奇。这套丛书共囊括1000位名人，为广大读者朋友们展现了一幅群星灿烂的英雄谱。

当然，任何人物都是历史的人物，他们身上都难免有着这样或那样的历史印痕。我们要按照“古为今用、洋为中用”的原则，进行借鉴、学习和研究。

胡 维 萍

2008年8月24日



前言

QIANYAN

世界有人类记载以来，一直在演绎着人的进化、战争、和平、高科技、国际化等。在全球经历了第二次世界大战后，传统产业得到了迅速的发展，新兴产业迅猛增长，国际产业分工、资源整合、跨国经营等方面也得到了很大的发展，同时孕育了大批的社会精英、商业巨子。进入21世纪以后，人们对财富的渴望比以往任何时候都强烈……

古今中外，人们所推崇的都是思想家、政治家、艺术家、军事家等，而对那些腰缠万贯、富可敌国的大富豪们往往是贬多褒少。

中国有句话说：“君子爱财，取之有道”。叱咤风云的商业巨子，驰名世界的亿万富翁，是令世人瞩目的。他们是一群非同凡响的人物；他们握有令人生畏的财富；他们经营着世界上最成功的公司。各色各样的商业巨子中，有的出身贫贱，靠艰苦奋斗，白手起家；有的子承父业，发扬光大；有的青年得志，平步青云；有的终生勤勉，至老不渝，功业斐然；有的百折不挠，屡败屡战，终创奇迹；有的以科技取胜，靠发明创造起家；有的精明过人，善于商战；有的远见卓识，大胆改革，精于管理……他们是人们仰望的灯塔，他们的成功经验可以为我们走向成功导航，是引导我们迅速致富的一条捷径，站在商界巨人的肩上，我们可以把脚下的生财之道看得更远，更准……

本书精选除中国以外的100位亿万富翁的人生经历，反映了世界



上功名卓著的商业巨子奋斗、成功的生涯；介绍了他们的主要成绩和对后世的影响；当然作为人人瞩目的亿万富翁，他们也有自己的性格特色，有自己的爱好，所以我们介绍他们之间的趣闻趣事，给你一个生动的亿万富翁；由于他们不同的人生际遇，也带来了褒贬不一的评价，这也是我们要告诉读者的；最后，我还给予读者阅读以外的链接，从而把知识性、趣味性、深度性有机的结合在一起，给读者一个立体的、全面的名人形象。本书在文字之外，还配备了大量的图片，丰富了你的视角。

写作中，我们参考了国内外有关企业家著述和报刊上的一些资料，限于篇幅，恕不一一注明，在此表示深深的谢意。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

本书在写作过程中，得到了许多朋友的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。



SIEMENS

目录 CONTENTS

1. 西门子

德国电子业的先驱, 创立西门子公司 001

2. 保罗·路透

路透社创办人 004

3. 斯坦福

美国铁路大王, 斯坦福大学建立者 007

4. 李维·施特劳斯

“牛仔裤”的发明家, 最富有的牛仔裤大王 010

5. 诺贝尔

科学发明家, 诺贝尔奖创立人 013

6. 岩崎弥太郎

“日本第一财阀”, 三菱集团创始人 016

7. 卡内基

美国钢铁大王 019

8. 约翰·皮尔庞特·摩根

世界债主, 摩根财团创始人 022

9. 洛克菲勒

垄断美国石油市场的巨头 025

10. 卡尔·本茨

现代汽车工业的先驱, 汽车之父 028





外国100位商业巨子

11. 普利策

世界报业巨人 031

12. 理查德·雷诺兹

“骆驼”牌香烟的创始人 034

13. 阿萨·坎德勒

“可口可乐”之父 037

14. 马科斯·塞缪尔

壳牌石油创始人 040

15. 乔治·伊士曼

“柯达”创始人，第一台自动相机的发明家 043

16. 金·坎普·吉列

安全剃刀的发明人 046

17. 菲利普兄弟

建立荷兰电器王国 049

18. 赫斯特

美国报业奇才，建立赫斯特报业集团 052

19. 亨利·福特

世界汽车史上的先驱者 055

20. 贾尼尼

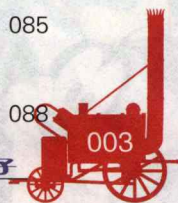
全美银行业巨子，美洲银行创始人 058

Gillette
Fusion™





21. 皮埃尔·杜邦	军火家族的财富创造者,世界上最大的化学工业帝国国王	061
22. 托马斯·约翰·沃森	计算机之父,IBM公司的创始人	064
23. 可可·夏奈尔	时尚女王,夏奈尔5号香水设计师	067
24. 康拉德·希尔顿	美国旅店大王,全球希尔顿饭店的主人	070
25. 哈兰·山德士	永远微笑的肯德基大叔	073
26. 保罗·格蒂	美国石油大亨	076
27. 李光前	新加坡橡胶大王	079
28. 松下幸之助	“松下”电器创始人	082
29. 保罗·高尔文	摩托罗拉的缔造者,对无线通讯事业贡献巨大	085
30. 纽豪斯	美国报业大亨	088





31. 洛维格

通过借钱起家的美国船王 091

32. 亨利·卢斯

《时代》周刊创办人 094

33. 阿曼德·哈默

美苏贸易代理人, 西方石油公司创始人 097

34. 阿迪·达斯勒

运动品牌阿迪达斯的创始人 100

35. 沃尔特·迪斯尼

“米老鼠”的设计师 103

36. 雷蒙德·克罗克

麦当劳“帝王”, 建立了世界上最大的快餐连锁店 106

37. 原一平

日本推销业的巨人 109

38. 塔塔

印度首富, 塔塔财团的奠基人 112

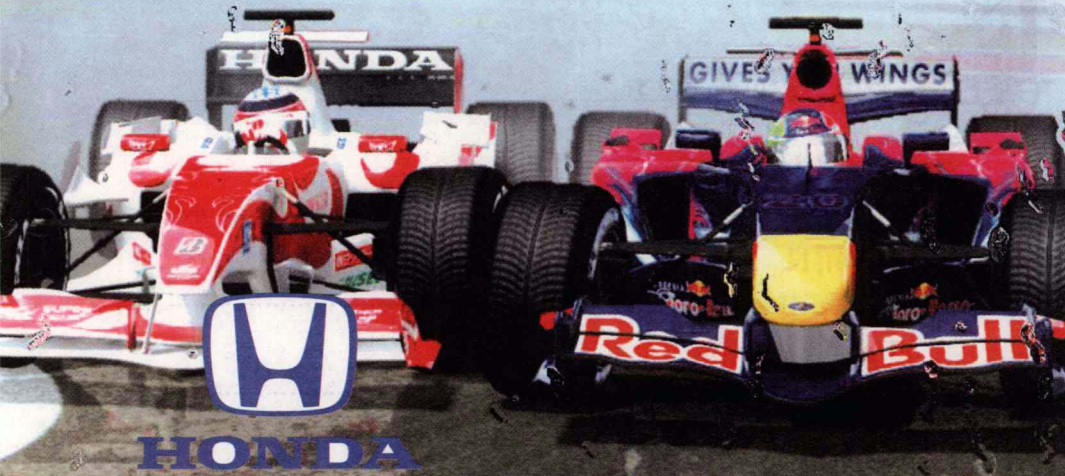
39. 休斯

休斯飞机制造公司的建立者 115

40. 奥纳西斯

希腊海运大王 118





目
录
CONTENTS

41. 本田宗一郎	
世界摩托业巨子, 本田公司创始人	121
42. 吉田忠雄	
世界拉链大王, YKK 公司创始人	124
43. 李秉哲	
三星公司奠基人	127
44. 安藤百福	
方便面的发明家, 日清公司创业者	130
45. 陈弼臣	
开设盘谷银行的东南亚金融巨子	133
46. 井植薰	
三洋公司创始人	136
47. 奥格威	
创建奥美广告公司, 现代广告教皇	139
48. 戴维·帕卡德	
惠普创始人	142
49. 丰田英二	
丰田公司开拓者	145
50. 坪内寿夫	
日本财阀, 来岛船坞集团负责人	148





外国100位商业巨子

51. 郑周永

韩国第一大企业“现代”集团创始人 151

52. 林绍良

印尼三林经济开发公司建立者 154

53. 露丝·汉德勒

“芭比娃娃”的发明家 157

54. 凯瑟琳·格雷厄姆

美国报业女强人,《华盛顿邮报》掌门人 160

55. 玫琳凯

玫琳凯化妆品公司董事长 163

56. 鲍洛奇

美国“鲍洛奇食品公司”总裁 166

57. 山姆·沃尔顿

零售业巨头沃尔玛的缔造者 169

58. 盛田昭夫

日本索尼公司创始人 172

59. 阿尔布雷希特兄弟

德国阿尔迪连锁超市创始人 175

60. 佐川清

从脚夫到富豪,佐川捷运的当家人 178





61. 皮尔·卡丹	
从设计师到著名品牌的缔造者	181
62. 中内功	
大荣百货商店的主人	184
63. 麦克斯韦尔	
英国《镜报》集团的主人	187
64. 雷石东	
维亚康姆公司总裁	190
65. 郭鹤年	
郭氏兄弟公司董事长，“香格里拉”酒店建立者	193
66. 艾柯卡	
克莱斯勒公司总裁	196
67. 英格瓦·坎普拉德	
“宜家”创始人	199
68. 戈登·摩尔	
“英特尔”的创造者	202
69. 和田一夫	
八百伴百货公司的缔造者	205
70. 李文正	
印尼最大的金融机构力宝集团的创始人	208



71. 乔治·索罗斯

全球最大的投资者，“量子基金”创立者 211

72. 沃伦·巴菲特

投资之神 214

73. 默多克

拥有当今规模最大的综合性传媒公司的人 217

74. 德鲁拜·安巴尼

印度信实集团创始人 220

75. 堤义明

日本西武集团的创始人 223

76. 杰克·韦尔奇

通用电气公司杰出的执行官 226

77. 杰里·桑德斯

AMD的创始人 229

78. 金宇中

大宇集团总裁 232

79. 菲尔·耐特

“耐克”公司创始人 235

80. 特德·特纳

CNN创造者 238





81. 谢国民

泰国“农牧巨子”，正大集团董事长 241

82. 诺兰·布什内尔

阿塔里公司缔造者 244

83. 佩雷尔曼

兼并业巨头，美国多种投资控股公司的拥有者 247

84. 彼得·林奇

股票界里的传奇，共同基金的创始人 250

85. 弗雷德·史密斯

“联邦快递”之父 253

86. 吉姆·克拉克

最成功的掘金人，SGI公司与网景公司的缔造者 256

87. 拉里·埃里森

硅谷狂人，全球第二大软件制造商甲骨文的总裁 259

88. 特朗普

美国地产业的风云人物 262

89. 普列姆吉

印度的“比尔·盖茨” 265

90. 奥利拉

芬兰神话的缔造者，诺基亚公司总裁 268





外国 100 位商业巨人

91. 舒尔茨

“星巴克”掌门人 271

92. 斯蒂夫·乔布斯

“苹果”电脑创始人 274

93. 比尔·盖茨

电脑界的传奇人物，微软公司创造者 277

94. 孙正义

互联网风险投资公司“软件银行”创立者 280

95. 史蒂夫·凯斯

全美最大网络服务商，“美国在线”创始人 283

96. 霍多尔科夫斯基

尤科斯石油公司的主人 286

97. 弗里德曼

俄罗斯最大的金融和工业集团总裁 289

98. 迈克尔·戴尔

“戴尔”电脑创始人 292

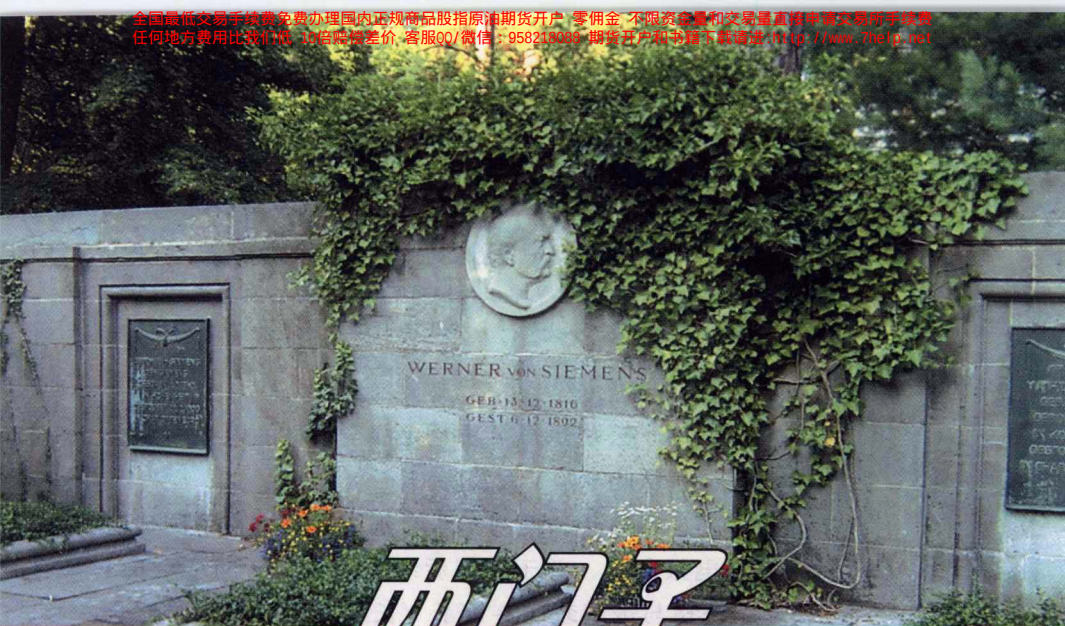
99. 杰夫·贝索斯

亚马逊网络购物中心创造者 295

100. 阿布拉莫维奇

从石油大亨到足球老板 298



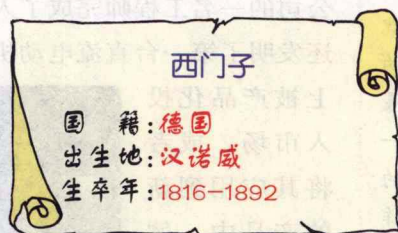


西门子

Siemens

德国电子业的先驱,创立西门子公司

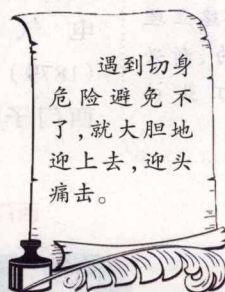
西门子是德国工程学家、企业家、电动机、发电机、有轨电车和指南针式电报机的发明人，改进过海底电缆，提出平炉炼钢法，革新了炼钢工艺，西门子公司创始人。



1816年，西门子生于汉诺威一个农民家庭，在家中14个孩子里排行第4。因为家境贫困，西门子没有念完中学。

1835年，西门子加入了普鲁士军队，在柏林炮兵工程学校接受了专门培训，系统地学习数学、物理、化学和弹道学等方面知识。在受训之后，西门子被晋升为中尉，并埋头于科研工作和技术发明。

1847年，西门子和机械工程师哈尔斯克依靠自己堂兄的投资，建立了西门子—哈尔斯克电报机制造公司，主要生产西门子发明的指南针式电报机，这个公司也就是后来西门子公司的前身。1848年，





名人影响

维尔纳·冯·西门子为技术的进步做出了巨大的贡献，称得上是一位富有远见卓识的发明家和企业家。自从他150年前成立西门子公司以来，一代代西门子人逐步把梦想变成了现实。

西门子公司赢得了法兰克福至柏林的电报线路合同，从此开始了大发展。

1853年，西门子—哈尔斯克开始在俄国建造电报网络，并于两年后结束了工程。网络全长1万公里。公司与俄国政府签订了“长期远程”特别维修合同，并被官方指定为“沙皇俄国电报系统建造与维修承包商”。

1866年，西门子发明了发电机的工作原理，并由西门子公司的一名工程师完成了人类第一台发电机。同年，西门子还发明了第一台直流电动机。西门子研发的这些技术往往马上被产品化投入市场，或者将其应用到新的产品中。例如有轨电车（1881）、无轨电车（1882）、电梯（1880）、电气火车（1879）等都是西门子公司利



西门子雕像

《西门子传：从手工作坊到跨国公司》：西门子的历史，其实就是他自身的精神发展史，他的一生对德国的工业革命作出了很大贡献。他的一生奋斗为了德国和欧洲乃至世界上，建立理想的、新兴的工业社会。

SIEMENS



著名的西门子纪念馆

名人轶事

西门子5岁的时候，在父亲的房间玩，这时比西门子大3岁的姐姐哭泣着由母亲带进屋子。她本来要去牧师家上编织课的，但是她哭着说：“牧师家的庭院门口有一只凶猛的雄鹅，它总是拦着不让我进院，我已经被啄过好多次了。”尽管母亲劝了她半天，但她还是不同意在没有别人陪同时去上课。

于是，父亲递给西门子他的手杖，这手杖比西门子本人还要高。父亲说：“让西门子陪你去，我希望他的勇气要大过你”。

西门子起初的时候感到有点迟疑，当打开牧师家的庭院大门时，那只大雄鹅高高地抬起它的长脖子，发出令人害怕的叫声，迎面朝西门子跑过来。西门子的姐姐一边叫喊着，一边往回跑。西门子紧闭着双眼，走向这个庞然大物，勇敢地挥起手杖向身前砸过去。这时，大雄鹅害怕了，叫着跑到鹅群中。

弗里德里希三世在授予西门子爵士的时候说：西门子是一个既没有遗产，也没有强大靠山，甚至没有接受过正规教育的年轻人，仅仅依靠自己的工作开创了一番有益的事业。

用其创始人的发明最先投入市场的。

1890年，西门子退休。此前德皇弗里德里希三世授予其贵族称号。西门子的名字也被用来命名电导率的单位。

1892年，西门子在他自传变成铅字的时候离开了人世。



保罗·路透

Paul Julius Reuter

路透社创办人

保罗·路透

国籍：德国

出生地：卡塞尔

生卒年：1816-1899

1816年7月22日，路透出生在德国小城卡塞尔的一个学者家庭，父母均为犹太人。1829年其父去世，13岁的路透中止学业，不久去格廷根市到他叔父办的银行里

任小职员。路透从小数学很出色，对富于数学变化的汇兑业务颇感兴趣。在这座商业城市里，他还逢场作戏地当过推销员，作过沿街叫卖的小贩。这些经历使他积累了经商的才能和经验。

1848年，路透来到柏林经营一家书店。当时欧洲政局动荡，人们对议论政治的读物很感兴趣，争相购买和阅读。路透也开始印刷和发行有政治内容的刊物和书籍。

1849年，路透在巴黎开始独立经营新闻业务。路透的服务对象是德国的地方报纸，这些报纸很想刊登法国的消息，路透每天把一大堆法文报刊粗略地看一

你的蜡烛照不亮我的房间。



名人影响

在国际新闻上，路透——是一个叫人惊叹的人物。这不仅由于他所开避的、囊括了大半个世界的通讯事业，不仅由于他的无与伦比的智慧和才能，还由于他那为获得成功所必备的骑士般的大无畏精神和百折不挠的意志。他的名字和以他命名的那个通讯的历史，不仅是世界通讯史上，也是人类文化史上的一部传奇。



遍，从中选适合德国人口味的新闻编译成稿件。

1851年，路透来到英国伦敦，在伦敦皇家股票交易所附近租用两个房间，正式建立路透通讯社。路透社成立整一个月时，即11月13日，横贯英法间海峡的海底电缆正式投入使用。路透把欧洲大陆发来的金融、商业消息编成“路透社快讯”，供给英国的交易所、银行、股票商、投资公司、贸易

1918年
《柏林日报》：路透社比英国海军和陆军更强大，而且更危险。

英国维多利亚女王：路透是一个无所不知的人。

路透社在伦敦办公室的繁忙景象 1950年



名人轶事

有一天，路透正在办事处附近一家饭馆中吃午饭，小伙计格里菲思气喘吁吁地跑了进来。英国人走路时步履稳重，就是好动的小伙子，除非在特殊的情况下，否则一般也不跑步赶路。由此看来，路透认为是发生了什么大事。

格里菲思说：“路透先生，有位顾客好象要订货。他正在办公室等您。”

路透说：“真不会办事！客人留在家里你倒跑了出来，这功夫客人要是走了怎么办？”

格里菲思吃吃一笑，满有把握地回答说：“放心吧，我怕那位先生会走开，所以临出来时悄悄地把大门反锁上了。”

在路透和小伙计两人的这种“全社上下一致努力”下，在短短的几个月之后，不仅在伦敦的订户逐步增加，就是在海峡对面的巴黎，路透的行情快讯也成了畅销品。



保罗路透和他的儿子赫伯特

公司，同时向巴黎、柏林、维也纳、阿姆斯特丹等地发布商情消息。到了1852年，“路透社快讯”的名声已远扬东欧地区。

1865年，路透的通讯社成了总资本为25万英镑的股份有限公司。1870年，路透社与哈瓦斯社、沃尔夫社，缔结了一个划分采访和发布新闻范围的协定。随后美联社也参加了这一协定。根据协定，路透社分配的地盘为：英帝国、埃及(同哈瓦斯社合作)、土耳其及远东等。

1899年2月25日，他走完了自己生命的最后旅程。人们在伦敦皇家股票交易所里为他竖立了一尊大理石雕像。路透的名字与他的“通讯帝国”一起，在世代代流传。

现在，路透社是世界四大通讯社之一，也是英国创办最早的通讯社。



斯坦福

Leland Stanford

美国铁路大王, 斯坦福大学建立者

1824年3月9日, 斯坦福
诞生在纽约州一个
大农场主的家庭里。他排行第
四。

1831年, 斯坦福的父亲承
包了从奥尔巴尼到他县城的15
英里铁路工程。当时只有7岁的斯坦福就已经是个懂事的孩
子了, 每到星期六, 他就帮父亲在承包的铁路工程上挖土。

1836年, 斯坦福遵从他父亲
的意思放弃学业参加工作, 尽管
斯坦福仍想上学, 但他是个孝
子, 父命难违, 于是便一面工
作一面自学。两年后, 斯坦福到
克林顿自由学院读书, 主攻法
律。1845年, 斯坦福到纽约州首
府奥尔巴尼律师事务所工作。

斯坦福

国 籍: 美国

出生地: 纽约州

生卒年: 1824—1893

人, 都在奋斗, 奋斗的目标则是
成功, 在这一点上, 身份职业所属、
地位所处、性格所向, 只要是人, 都
是这样。每个人都要树立一个理
想, 以它作为前进的动力。在自己
选择的道路上走向成功。



名人影响

斯坦福所建造的铁路不仅具有重大的经济价值，而且对于维护美国统一发挥了重要作用。他捐建的斯坦福大学如今被视作“西岸的哈佛大学”，为美国和世界培养人才。

阿瑟·林克

《1900年前的美国史》：斯坦福生来给人一种朴实、老实、本分的印象。但谁也不能否认他具有精明的商业才能。他相信勤奋和节俭，崇尚积累。从做小生意起家，慢慢积累了一大笔资金。

1848年，他顺利取得律师资格。

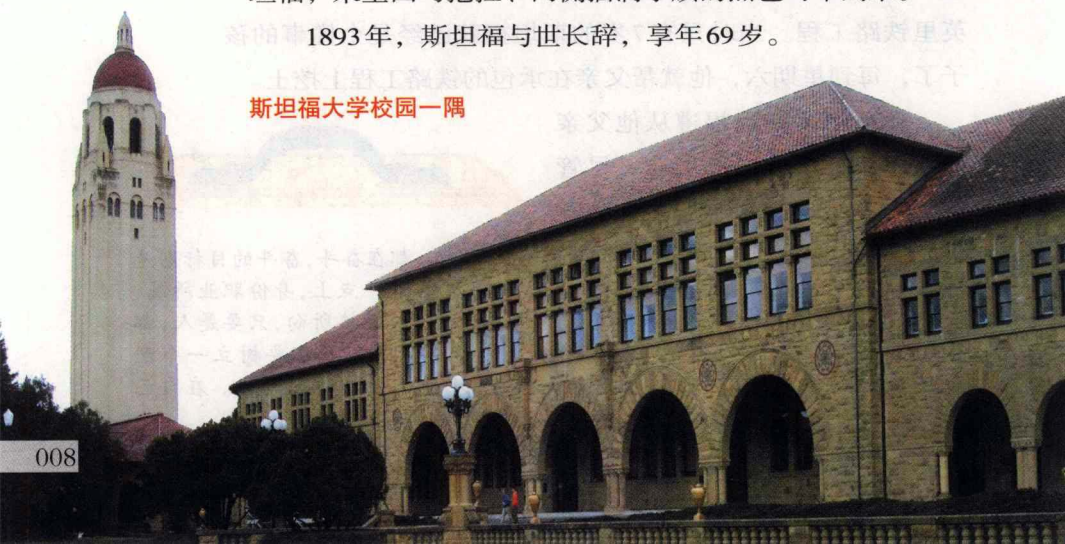
1855年，斯坦福接管了哥哥小乔赛亚在萨克拉门托的食品杂货店。并以此为基地，成功地把几年来在加州各地建起来的连锁店合并为一家食品经营集团。可以说，斯坦福的食品杂货生意是成功的，也给他带来了不少的财富，但这种小本经营却始终无法形成规模，更无法构成任何影响力。

1861年，斯坦福和其他6位商人一起，向朱达中央太平洋铁路公司注入了15万美元，作为种子基金。斯坦福和伙伴们憧憬着到内华达州发展铁路事业，因为就在那里的卡姆斯托克矿脉，人们发现了大量稀有的金属。

1863年1月8日，贯穿美国的大铁路终于上马动工，隆重的开工典礼在工地正式举行。州长兼铁路公司总裁斯坦福，乘坐四马拖拉、两侧插满小旗的黑色马车到来。

1893年，斯坦福与世长辞，享年69岁。

斯坦福大学校园一隅





名人轶事

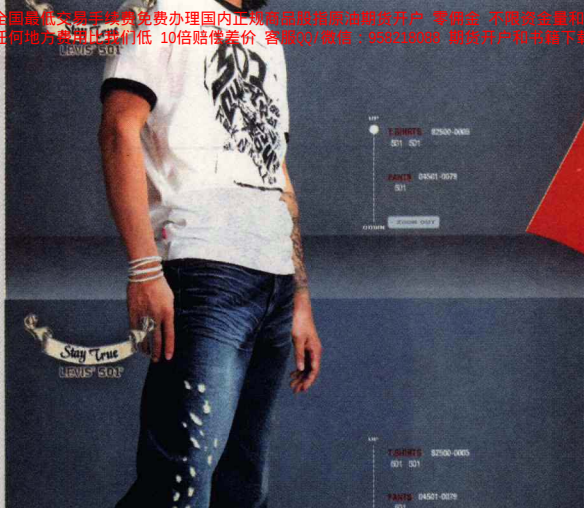
1885年的一天，一对夫妇在波士顿下火车，未经预约便来到哈佛大学的校长办公室，在办公室外，他们被秘书拦下，并被告知要“稍等片刻”。在接下来的几个小时里，秘书再也没有搭理他们，希望他们会失望离去。可是，他们一直在等。最后，秘书不情愿地向校长通报。

几分钟后，校长板着脸走向这对夫妇。那位女士先开口了：“我们有个儿子曾在哈佛求学一年，他很爱哈佛，他在这里非常快乐。可是，一年前他意外去世了，我丈夫和我想在贵校为他建个纪念物，不知可否？”

校长颇觉意外，他说：“我们不能为曾在哈佛读过书然后又去世的任何人立碑。否则，我们这儿就像是墓地，而不是学校了。”“不是这样的，”这位女士连忙说道：“我们不打算为他建墓碑，我们想以他的名义给贵校捐座教学楼。”校长眯起眼睛，带着嘲笑的口吻说道：“捐座教学楼！？你知道一座教学楼要花多少钱？哈佛校园总共花了750多万美元才建成。”那位女士沉默了，校长很得意，自以为现在终于摆脱这两人了。突然，那位女士转身面向她丈夫小声说：“办一所大学只需这么多钱？我们干嘛不自己办一所呢？”她丈夫点了点头。在他们的捐赠被哈佛拒绝了以后，斯坦福夫妇来到了加利福尼亚州，在那里建立了纪念他们儿子的斯坦福大学，而这正是当初哈佛大学所不在乎的。



斯坦福与妻子合影



李维·施特劳斯

Levi Strauss

“牛仔裤”的发明家,最富有的牛仔裤大王

李维·施特劳斯

国籍：德国

出生地：不详

生卒年：1829—1902

1829年，李维·施特劳斯出生于一个德国的小职员的家庭，作为德籍犹太人，李维从小就很聪明，顺顺利利地上完中学、大学，就如他的父辈一样，他当上了一个文员。

1850年，美国西部发现了大片金矿，淘金的美梦每个人都在做。李维·施特劳斯当时20多岁，他心中的冒险因子在蠢蠢欲动，于是他来到了美国旧金山，开了一家日用品小店，他不从土里淘金，而是从淘金人身上开始自己新的梦想。

1853年，第一条日后被称为“牛仔裤”的帆布工装裤在李维·施特劳斯手中诞生了，当时它被工人们叫作“李维氏工装裤”。李维正式成立了自己的牛仔裤公司，开始了这个著名品牌的发展之路。

1872年，李维·斯特劳斯在基本定型的牛仔裤的基础上申请了牛仔裤的生产专利。

人生最大的快乐是感觉你每天都在改变着世界。



名人影响

尽管在世界著名服装设计师的名单中并没有李维·施特劳斯,但没有一位服装设计大师的作品能像牛仔裤那样遍及全世界,而且历久不衰。经过140多年的发展,李维公司已在世界10多个国家和地区开办了近40个生产经营机构,年产牛仔裤超亿条。如今,世界上牛仔裤虽已出现众多品牌,但“Levi's”牛仔裤在世界70多个国家的销售量仍稳居第一。



1890年,李维又推出了最经典的李维501系列,直到今天,它依旧是李维的拳头产品,多少次,李维公司依靠它起死回生。对于今天的新新人类而言,当别人穿“Lee”或“苹果牌”时,他一定要穿“Levi's”;如果别人都穿起了“Levi's”,他一定要穿“501”。

第一个发明牛仔裤的人,创立了著名品牌“Levi's”,1979年,李维公司在美国国内总销售额达13.39亿美元,国外销售盈利超过20亿美元,雄居世界10大企业之列,他由此成为最富有的牛仔褲大王。

《世界服装》杂志说:在国外有一种流传很广的说法,有三个品牌可以代表美国文化,吃的是麦当劳,喝的是可口可乐,穿的就是Levi's。Levi's牛仔裤已有154年的历史,直到现在每年都有大量的新品推出,因此,Levi's既是最传统的品牌,又是最新潮的品牌,这是其他品牌无法企及的。

Levi's的总部大楼



名人轶事

李维原本向淘金工人推销帐篷，却没想到销路奇差，非常沮丧，忽然他见一位淘金工人迎面走来，并注视着帆布。连忙高兴地迎上前去，热情地问道：“您是不是想买些帆布搭帐篷？”那工人摇摇头：“我不需要再搭一个



帐篷，我需要的是像帐篷一样坚硬耐磨的裤子，你有吗？”“裤子？为什么？”李维·施特劳斯惊奇地问道。那工人告诉他，淘金的工作很艰苦，衣裤经常要与石头、砂土磨擦，棉布做的裤子不耐穿，几天就磨破了。“如果用这些厚厚的帆布做成裤子，肯定又结实又耐磨，说不定会大受欢迎呢！”淘金工人的这番话提醒了李维·施特劳斯。他想，反正这些帆布也卖不出去，何不试一试做裤子呢？于是，他灵机一动，用带来的厚帆布效仿美国西部的一位牧工杰恩所特制的一条式样新奇而又特别结实耐用的棕色工作裤，向矿工们出售。

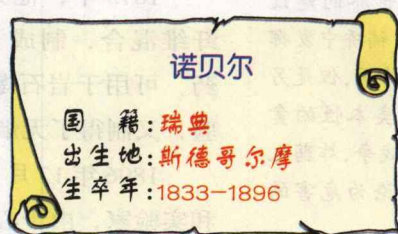


诺贝尔

Alfred Nobel

科学发明家，诺贝尔奖创立人

1833年10月21日，阿尔弗雷德·诺贝尔生于瑞典首都斯德哥尔摩。父亲伊曼纽尔是一位天才的发明家。母亲是发现淋巴管的瑞典博物学家鲁德贝克的后裔。



1850年，为了家族生意，父亲派诺贝尔去巴黎学习化学，一年后他又去美国在船舶设计家艾里克逊指导下学习4年。他善于观察、认真学习，知识迅速积累，很快成为一名精通多种语言并且训练有素的科学家，尽管他没有取得任何学历。

1862年，经过50多次准确的试验后，当时只有30岁的诺贝尔，终于发现了一种非常容易引起爆炸的物质——雷酸汞，他用雷酸汞做成炸药的引爆物，成功地解决了炸药的引爆问题。这是他第一项划时代的发明，即所谓“诺贝尔专利雷管”，它是诺贝尔科学道路上的一次重大突破。

生命，那是
自然付给人类
雕琢的宝石。

名人影响

他的几项发明通过炸药技术在采矿、工业和运输方面引起了革命性的变化。这些变化在众多的领域里也逐渐地起到巨大的促进作用。通过他的遗嘱和他给人类留下的遗产，阿尔弗雷德·诺贝尔这位理想主义者和以四海为家的人，为后代维护了人类某些最宝贵的文化价值：科学、文学与和平。



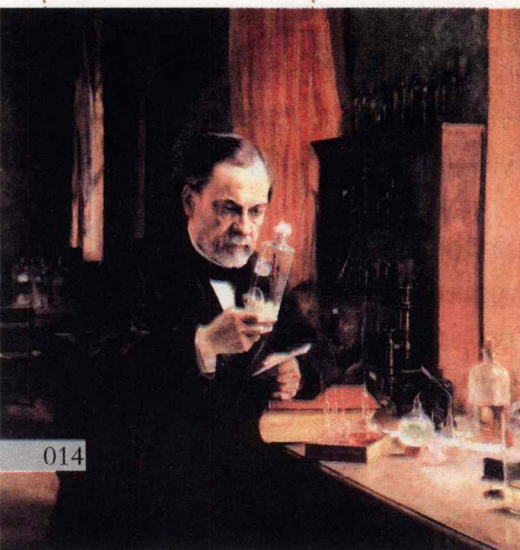
《世界通史》：确实，一样发明产生出来，发明者已经无法控制它的应用，一方面，炸药在新世界的建设诸如公路、铺桥中发挥着极大的作用，但是另一方面人类本性的贪婪引发了战争，炸药也不可避免沦为危害的工具。

1864年10月，阿尔弗雷德同他的父亲、斯密特和另外几个人一道，建立了世界上第一座硝化甘油有限公司。第二年，这家硝化甘油有限公司在经过很多挫折之后，终于被许可在荒郊建厂。

1875年，他又将92%的硝化甘油与8%的硝化纤维混合，制成了比硝化甘油爆炸威力更强的炸药，可用于岩石爆破。1887年，诺贝尔经过多次实验，又制得了无烟火药，适于做枪炮子弹的发射药。

1896年12月10日，这位大科学家、大发明家和实验家，由于心脏病突然发作而逝世。

诺贝尔一生的发明极多，获得的专利就有255种，其中仅炸药就达129种。他的发明兴趣不仅限于炸药，作为发明家、科学家，他有着丰富的想象力和不屈不挠的毅力。他曾经研究过合成橡胶、人造丝，做过改进唱片、电话、电池、电灯零部件等方面的实验，还创立了诺贝尔奖。





名人轶事

诺贝尔在少年时代深受英国诗人雪莱的影响，并因此做过相当诗人的“雪莱梦”。成年之后，尽管由于技术发明与商务发展两方面的事务极为繁忙，业余时间很少，但诺贝尔对文学的爱好与他对科学的爱好一样始终如一。可以说，文学与科学是诺贝尔的两大精神支柱。

对于法国文学，他除了与雨果有直接交往之外，还广泛地阅读莫泊桑、巴尔扎克、左拉等人的作品。对于俄国文学，他喜欢阅读果戈里、陀斯妥耶夫斯基、托尔斯泰和屠格涅夫等人的作品。对于包括他的祖国瑞典在内的斯堪的纳维亚各国的文学，他阅读过易卜生、比约恩森、加博格、基兰等人的作品。对这些作品他都有过独特的评价。

诺贝尔不仅喜欢阅读文学作品，而且也尝试过进行文学创作。他写过诗，《一则谜语》就是他的一首自传体式的长诗。晚年他开始创作小说，《在最明亮的非洲》（1861年）、《姊妹们》（1862年），这两部作品抒发他对社会改革的观点，1895年写的喜剧《杆菌发明专利权》，则对现实持批评态度，作品充满了挖苦和讥讽。

他唯一正式出版的戏剧作品，是写于1895年的《复仇的女神》。这部悲剧在巴黎出版时，诺贝尔已经永辞人世。

斯德哥尔摩市政厅里的金色大厅——诺贝尔奖颁奖大厅





岩崎弥太郎

Yataro Iwasaki

“日本第一财阀”，三菱集团创始人

岩崎弥太郎

国 籍：日本

出生地：安艺郡井口村

生卒年：1834—1885

1834年12月11日，岩崎弥太郎出生于安艺郡井口村。父亲弥次郎是个“地下浪人”，因家境中落丧失了乡居武士的地位，不再有武士家族的荣耀。

1870年9月底，弥太郎来到东京，与别人成立了“九十九商会”，弥太郎是负责人。

1873年3月，“九十九商会”改为“三菱商会”。

1874年，日本侵略台湾，弥太郎积极向内务大臣请示承揽一切军需输送工作。大臣同意政府购买13艘汽船，托与三

菱。1877年日本国内发生西南之役，三菱全力参与军事运输，又发了一笔横财。至此，三菱共拥有61艘汽船，吨位高达35464吨，占全日本汽船总吨位的73%，一跃而成为日本国“海上霸主”。

人之事业是否能成功，端看当事者的意志，我们必须坚持，方能成大事。



名人影响

在他的领导下，三菱奠定了雄厚的经济基础，成为“海上霸王”。经过百年发展，三菱在今天是6大企业集团的魁首，被称为日本“最强最大的企业军团”。岩崎弥太郎因此成为三菱甚至整个日本、亚洲的传奇人物。

1881年，一直庇护三菱的政府核心人物大隈重信失势下野，而跟三井息息相关的伊藤组成长洲藩阀政府。伊藤惟恐大隈的政治影响力与岩崎的雄厚财力相结合，会对政府造成极大的威胁，便与三井公司联手成立一家实力空前的大公司——共同运输公司，试图压垮三菱的海运公司，断绝三菱的财源。这两家公司竞争的最终结果是于1885年2月5日签订临时协定，在运费等方面做出统一规定。

1885年，因为长期劳累，饮酒过量，岩崎弥太郎罹患胃癌。2月7日，病情突然恶化，撒手人寰，结束了他波澜起伏的传奇一生。

《日本经济史》说：由岩崎弥太郎创办，岩崎弥之助、岩崎久弥、岩崎小弥太等人加以发展的三菱重工及从中分立出来的三菱汽车、三菱电机，是日本现代工业的基础，是日本经济腾飞的重要支柱。

王文英《三菱财阀史》：谁也不会想到，一个地下浪人岩崎弥太郎创立的“船运”公司会发展成为日后左右日本经济的大财阀，但是，一代代岩崎家族的人的确做到了这点，对我们来讲，三菱财阀形成史，就是日本近代史的一个缩影。



岩崎彌太郎先生

名人轶事

一次偶然的机会，弥太郎把一位高级干部叫到他私人的住所去，交给他一张公司的便条纸写的请假单，并斥责他说：“你到底在干什么？”那位高级干部突然遭到严厉的斥责，完全



零式战斗机是三菱公司的著名产品

不知所措，仔细看过字条后，才发现是自己前几天所写的一张请假单，而这张请假单是用公司的便条纸写的。

这时岩崎弥太郎语气更为恶劣地说：“你身为公司的高级干部，都无法公私分明，浪费公司的便条纸写私人的请假理由，究竟是什么道理？我要严厉地处分你！”于是当场下令罚他减薪一年。这位干部自己也知道犯了大错，立刻就向岩崎弥太郎道歉，并且心甘情愿地接受处罚，此后的工作态度变得更积极活跃。

所谓千里堤防，溃于蚁穴，就是这样，一张小便条的浪费，可能就是公司经营危机的开始。





卡内基

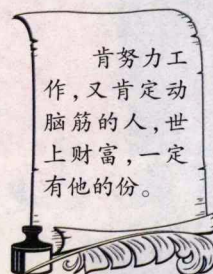
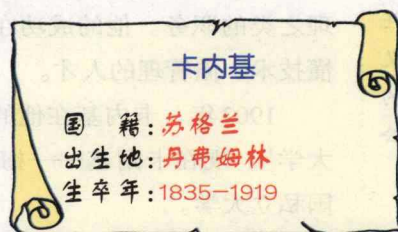
Andrew Carnegie

美国钢铁大王

1835年11月25日，安德鲁·卡内基出生于苏格兰古都丹弗姆林。

1853年，宾夕法尼亚州铁路公司西部管区主任斯考特看中了有高超的电报技术的卡内基，聘他去当私人电报员兼秘书，每月薪水35美元。在宾夕法尼亚铁路公司的10余年中，卡内基凭着自己的勤奋和机灵，24岁就升任该公司西部管区主任，年薪1500美元，并逐步掌握了现代化大企业的管理技巧。这种技巧是他后来组织庞大的钢铁企业时必不可少的。

1863年卡内基成立了联合制铁公司。当时，美国的钢铁生产经营极为分散，从采矿、炼铁到最终制成铁轨、铁板等成品，中间需经过许多厂家。加上中间商在每个产销环节层层加码，致使最终产品的成本很高。卡内基深知传统钢铁企业的这些弊病，他决心建



外 国 100 位 商业巨子



麻省理工学院校长亨利·S·普里切特博士：(卡内基)至关重要，至少是在我们的国家。他告诉我们这么一个概念：伟大财富的主人只不过是公众的信托人，他有义务将自己的财富分给公众使用。

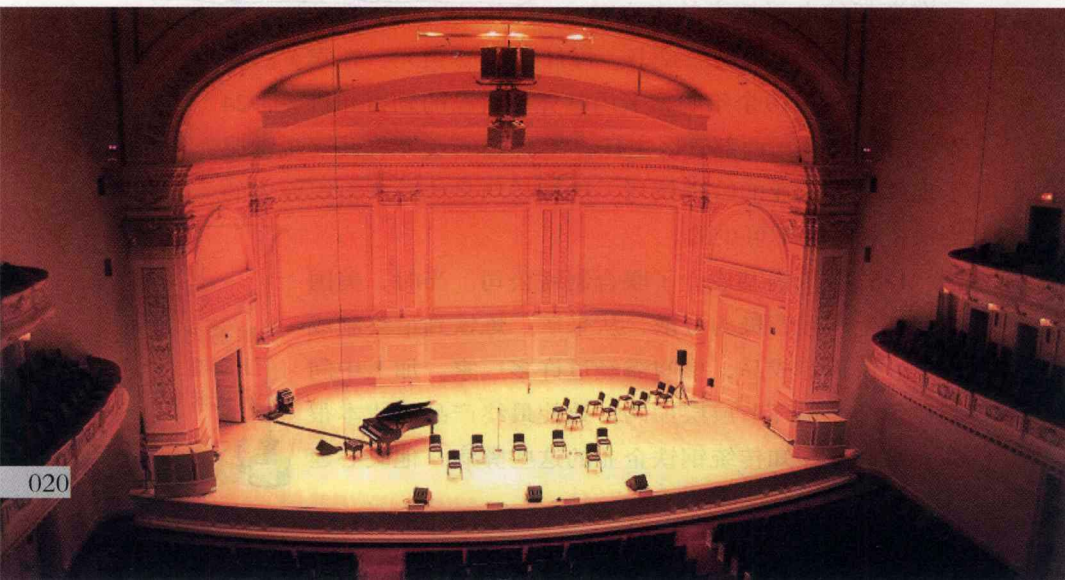
名人影响

从不名一文的移民到堪称世界首富的“钢铁大王”，而在功成名就后，他又将几乎全部的财富捐献给社会。他生前捐赠款额之巨大，足以与死后设立诺贝尔奖金的瑞典科学家、实业家诺贝尔相媲美，由此成为美国人心目中的英雄和个人奋斗的楷模。

立一个全新的、囊括整个生产过程的供、产、销一体化的现代钢铁公司。

1890年，卡内基将公司名称变为卡内基钢铁公司，资金增长到2500万美元，他持公司半数以上股份。到了19世纪末20世纪初，卡内基钢铁公司已成为世界上最大的钢铁企业。它拥有2万多名员工以及世界上最先进的设备，它的年产量超过了英国全国的钢铁产量，它的年收益额达4000万美元。卡内基是公司的最大股东，但他并不担任董事长、总经理之类的职务。他的成功在很大程度上取决于他任用了一批懂技术、懂管理的人才。

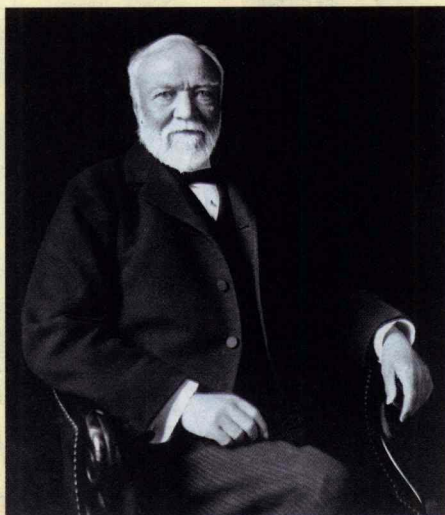
1902年，卡内基在他的第二故乡匹兹堡创办了“卡内基大学”。现在卡耐基——梅隆大学已经是一所颇具实力的美国私立大学。





名人轶事

一次偶然的机会，卡内基发现了一家免费的图书馆，那是退役的詹姆士·安德森上校创办的一家私人图书馆。欣喜若狂的卡内基找到上校的家，借到了自己心爱的书。从此每到星期六就到上校家借一本书，一星期后归还，再换借另



一本。一个神秘的知识世界将卡内基引进一种崭新的生活，也培养了他喜爱读书的习惯。

青少年时期利用图书馆的经历让卡内基立志要为穷孩子建立更多的免费图书馆，他说，“如果我拥有了财富，我将建立大量免费的图书馆”，多年后，获得成功的卡内基以自身的经历告诉大家，在这个社会，再穷的人也能成功，图书馆就是成功的第一个台阶，他实现了年轻时立下的诺言，在安德森私人图书馆的原址，修建了大会堂和图书馆，并立碑纪念这位恩人。1876—1923年间以卡内基公司的名义，捐款5616万多美元，在世界各地修建了2509座图书馆。也正是在卡内基捐赠的支持下，世界的公共图书馆得到了飞速的发展，尤其是美国的图书馆事业获得了超常规的进展，1679座卡内基图书馆和106座受捐赠而建设的大学图书馆遍布各地乃至穷乡僻壤，惠泽千万渴求知识的人们。

卡内基钢铁公司通过白手起家建立起一个生产钢铁的大型钢铁联合企业，且数十年保持世界最大钢铁厂的地位，几乎垄断了美国钢铁市场。卡内基与洛克菲勒、摩根并立，是当时美国经济界的三大巨头。



约翰·皮尔庞特·摩根

J.P. Morgan

世界债主，摩根财团创始人

约翰·皮尔庞特·摩根

国籍：美国

出生地：康涅狄格州

生卒年：1837—1913

1837年4月17日，约翰·皮尔庞特·摩根出生在美国康涅狄格州小城一个富有家庭，其祖父和父亲都是成功的商人。

1862年，美国的南北战争已经爆发。一次在和朋友闲聊中，摩根得知，北军伤亡惨重，他顿时联想到，战事不好定会引起金价上涨，于是他和朋友设了个圈套。他们先秘密买下了500万的黄金，把一半汇给当时的金融中心——伦敦时，故意泄露出北军战败的消息，由此引起金价上涨，然后再把手里的一半抛出，这样，他们大赚了一笔。

1864年，摩根成立了达布尼·摩根公司，专门从事债券、商业票据、通货和黄金的买卖。

1879年，摩根涉足承销私人企业发行股

舆论真是个奇妙的东西，每个人都会在你的脚下动摇。





名人影响

美国最后的金融巨头摩根是“华尔街的拿破仑”，他曾两度使美国经济起死回生。但据说他经常因为压抑而感到“毫无价值”、“无所适从”。摩根还控制着几十种行业，并创立了美国钢铁公司，该公司的原始资本是当时美国联邦政府一年开销的4倍。



票的融资业务，他成功地为范德尔比特承销了纽约中央铁路公司的25万股普通股，从此他赢得了伦敦和美国企业家、金融界的信任和肯定。

1882年2月，摩根在麦迪逊街219号寓所宴请美、英、法等投资企业的代表及全国主要铁路的领导人，达成了铁路联盟，共同提高铁路运费。这次会议被美国史学家称为“历史性的摩根会议”，从此以后，美国铁路界及金融界经营都成为“摩根化”模式，即进入了所谓“美国经营摩根化”时代。

1904年4月1日，在经过了几次交谈之后，卡内基决定

摩根财团总部大楼的内部



《华尔街日报》：“摩根的死标志着华尔街一个时代的消逝，摩根不会有后来人，新的华尔街时代由一人统治已经变得难以实现。”

记者约翰·穆迪说：“摩根的力量不在于他个人拥有的几百万，而在于他控制的数亿计的美元”。

名
人
铁
事

1857年，刚刚大学毕业的摩根在码头碰到一位推销咖啡的人，那人自我介绍说是往来于巴西和美国之间的咖啡货船船长，受委托到巴西运回了一船咖啡，谁知美国的买主破了产。只好自己推销。为尽快出手，他愿意半价出售。

摩根看了货，又仔细考虑了之后，决定买下咖啡。当他带着咖啡样品到所有与他父亲有联系的客户那儿推销时，人们都劝他要谨慎行事：价钱虽然让人心动，但舱内咖啡是否与样品一致则很难说。然而摩根相信自己的判断力。于是，他毅然决然地买下咖啡。

摩根的运气很好，就在他买下这批货不久，巴西咖啡因受寒减产，咖啡价格一下猛涨了2—3倍，摩根大赚了一笔。为此，老摩根对儿子的能力大加赞赏。

把自己的产业以时价1.5倍的价格卖给摩根。这次交易“以5亿美元以上达成协议”。合并后的U·S·钢铁正式宣告成立，举行了盛大的新闻发布会，宣布了新公司的资金是8.5亿美元。

1913年1月7日，摩根乘船前往开罗。出发前，他悄悄立下了遗嘱：“把我埋在哈特福德，葬礼在纽约的圣·乔治教堂举行。不要演说，也不要人给我吊丧，我只希望静静地听黑人歌手亨利·巴雷独唱。”3月31日，摩根逝世。

从1861年创立摩根商行，经过半个世纪的努力，摩根创建了一个庞大的帝国。摩根家族包括银行家信托公司、保证信托公司、第一国家银行，总资产34亿美元。摩根同盟总资本约48亿美元，由国家城市银行、契约国家银行组成。摩根同盟与摩根家族被总称为摩根联盟。摩根联盟中，以摩根公司为轴进行董事部连锁领导，大金融资本与超过20万的主力金融机构互相连结，这样就构成了结构庞大、组织严密的“摩根体系”。到1929年世界经济危机之前，摩根体系已经拥有780亿美元的总资本，相当于全美所有资本的四分之一，167名摩根董事控制着整个摩根体系，贯彻着摩根从华尔街发出的指令。摩根是名副其实的华尔街神经中枢。

洛克菲勒

John D. Rockefeller

垄断美国石油市场的巨头

1839年7月8日，约翰·洛克菲勒出生于纽约州哈得逊河畔的一个小镇。16岁那年，洛克菲勒决定到商界谋生。为了寻找工作，他在克利夫兰的街上跑了几个星期。9月26

日，他在一家经营谷物的商行当上了会计办事员。从此，这个日子就成了他个人日历中的喜庆纪念日，他把它作为第二个生日来庆祝。

1858年，洛克菲勒辞掉工作，认识了和他有过相同工作经历的英国人克拉克。洛克菲勒向父亲借了1000美元，与克拉克合伙成立了“克拉克·洛克菲勒经纪公司”，把美国西部的谷物、肉类出售到欧洲。

1870年1月10日，洛克菲勒创建了一家资本额为100万美元的新公司，它的名字就是标准石油公司。身为公司创办人和总裁的

洛克菲勒

国籍：美国
出生地：纽约州
生卒年：1839—1937

我要他们懂得金钱的价值，不要糟蹋它，不要把它乱花乱用在不值得花的东西上面。

名人影响

洛克菲勒财团是以洛克菲勒家族的石油垄断为基础的美国最大的垄断集团。美国最大的石油公司有16家，其中有8家属于洛克菲勒财团。洛克菲勒财团拥有一个庞大的金融网，以大通曼哈顿银行为核心，下有都会人寿保险公司以及公平人寿保险公司等百余家金融机构。通过这些金融机构，直接或间接控制了许多工矿企业，在冶金、化学、橡胶、汽车、食品、航空运输、电讯事业等各个经济部门，并在军火工业中占有重要地位。洛克菲勒财团不但在经济领域里占统治地位，在政府中也安插了一大批代理人，左右着美国政府的内政外交政策。它还通过洛克菲勒基金会、洛克菲勒兄弟基金会等组织，向教育、科学、卫生以至艺术和社会生活各方面渗透，以扩大其影响。



洛克菲勒获得了公司最多的股权，当时他年仅30岁。科学的管理、精细的经营、高质量的产品为标准石油公司赢得了声誉，也具备了坚实的竞争能力。

1882年1月20日，洛克菲勒召开“标准石油公司”股东大会，组成9人的“受托委员会”，掌管所有标准石油公司的股票和附属公司的股票。洛克菲勒理所当然地成为该

美国《时代》周刊曾评论说，洛克菲勒是一个敢于在最困难的时候，投下最大的赌注的经营大师。他不在乎对手对他的挤压，而只相信自己身上的两种东西：毅力和信念。

我心目中的英雄只有一个，就是洛克菲勒——比尔·盖茨

洛克菲勒中心





名人轶事

从小，洛克菲勒就表现出了自己的商业才能，他有个记账本，上面详细的记录着自己在田里干了什么活，以此来向父亲要



美孚石油公司

求报酬。同时，他把这些钱积攒下来，贷给当地的农民，制订一定的利息，从中赚取费用。还有一次，他在树林中发现了火鸡的窝，就把小鸡弄回家中自己饲养，到感恩节的时候，再把鸡卖掉，大赚一笔。而这些都得到了父亲的赞扬，因为父亲认为：“人生只有靠自己，做生意要趁早，只有钱才是最牢靠的。”这种教育方式或许有点偏激，但对年幼的洛克菲勒而言，却是影响了他的一生，“不要随便相信别人，只有钱才是最牢靠的”对于在逆境中生存的人、在商场上厮杀的人是不错的。

委员会的委员长。随后，受托委员会发行了70万张信托证书，仅洛克菲勒等4人就拥有46万多张，占总数的三分之二。就这样，洛克菲勒如愿以偿地创建了一个史无前例的联合事业——托拉斯。洛克菲勒合并了40多家厂商，垄断了全国80%的炼油工业和90%的油管生意。

1896年，洛克菲勒离开了标准石油公司总部——纽约百老汇路26号。在退休后的41年里，他把主要精力放在慈善事业上。

1937年5月23日，洛克菲勒去世，享年98岁。

我会付更多的薪水给擅长待人而非擅长处理事物的人。





卡尔·本茨

Carl Benz

现代汽车工业的先驱,汽车之父

卡尔·本茨

国籍:德国
出生地:不详
生卒年:1844-1929

1844年,本茨以遗腹子的身份出生于德国,父亲原是一位火车司机,但在他出世前的1843年因发生事故去世了。

1860年,本茨进入卡尔斯鲁厄综合科技学校学习。在这所学校,他较为系统地学习了机械构造、机械原理、发动机制造、机械制造经济核算等课程,为他日后的发展打下了良好基础。

1872年,在经历过学徒工、服兵役、娶妻生子等人生经历后,本茨组建了“奔驰铁器铸造公司和机械工厂”,专门生产建筑材料。由于当时建筑业不景气,本茨工厂经营困难,面临倒闭危险,为了摆脱困境,他决定以制造发动机获取高额利润。

1879年12月31日,他制造出第一台单缸煤气发动机(转速为200转/分,功率约为0.7千瓦)。不过,这台发动机

公司的首要任务不是扩大生产规模,增加产量,而在于提高质量并使
之达到首屈一指。



名人影响

卡尔·本茨开创了汽车时代。现在，奔驰汽车公司已成为了德国第一大汽车公司，目前拥有12个系列，百余种车型，年产量达到了百万辆。在欧洲一百家大企业中，奔驰公司名列第四。美国《幸福》杂志公布的全球五百家最大工业公司中，奔驰公司名列第十，在全球最大汽车工业公司中，奔驰公司仅次于美国的通用、福特和日本的丰田居第四位。

并没有使奔驰摆脱经济困境，他依然面临着破产的危险，生活十分艰苦。但是，清贫的生活并没有改变本茨投身发动机研究的决心，经过多年努力，他终于研制成单缸汽油发动机，并将其安装在自己设计的三轮车架上。取得了世界上第一个“汽车制造专利权”。

1893年，本茨研制成功了性能先进的“维克托得亚”牌汽车。它采用本茨专利的3升发动机，方向盘安装在汽车中部。该车性能先进，但价格高达3875马克，因而很少有人买得起，成为滞销品。

1894年，本茨听从了商人的建议，开发生产便宜的“自行车”。这种“自行车”销路很好，在一年时间内就销出了

《世界汽车史话》：
在穿越汽车120年的历史中，本茨是第一个对汽车时代挥手的英雄，他开创了一个汽车时代。

1888年9月12日《新德意志报》：星期六下午，人们怀着惊奇的目光看到一辆三轮马车在街上行走，前边没有马，也没有辕杆，车上只有一个男人，马车在自己行走，大街上的人们都惊奇万分。

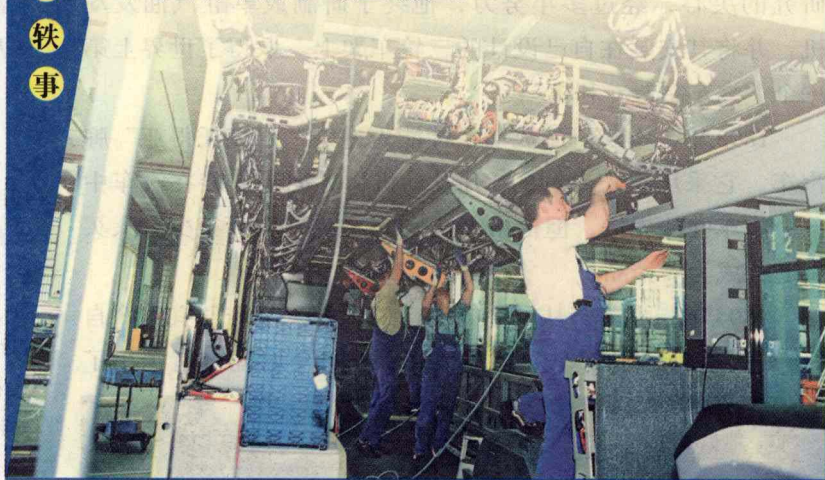


奔驰F700

名人轶事

1886年，本茨向市民们展示装有钢管焊接车架、辐条式车轮和水平大飞轮的三轮汽车，但是由于经常熄火抛锚，遭到众人嘲笑，为了不在大庭广众场合出洋相，本茨不愿驾驶它上街。

妻子贝尔塔对孩子们说：“如果你们的爸爸没有勇气把汽车开上街！那么我们来开。”1888年8月的一天早上8点多钟，本茨还在梦乡中，贝尔塔和两个孩子把车偷偷开到144公里外孩子的外祖母家，虽然路上几经曲折，可车辆仍然完好。贝尔塔给本茨发了电报。本茨非常激动，便申请参加慕尼黑博览会，并很快办妥参展手续。他还出版小册子宣传他的汽车，书中虽未详细说明车的结构，但附有一张宣传版画。



125辆。由于是世界上第一种批量生产的机动车，因而给奔驰带来了较高的利润。后来，奔驰又对前期生产的“维克托得亚”牌汽车进行改进，将车箱座位设计成面对面的18个，它因此成为了世界上第一辆公共汽车。

1926年，奔驰公司与戴姆勒公司合并，建立“戴姆勒·奔驰汽车公司”，总部设在斯图加特。

1929年春，卡尔·本茨去世，享年85岁。许多人开着汽车来到他的家门前，吊唁这位汽车工业的伟人。



普利策

Joseph Pulitzer

世界报业巨人

1847年4月10日，普利策出生在匈牙利一个小镇。父亲是个有教养的犹太谷物商，母亲是有德国血统的天主教徒。普利策排行老二，从小就由家庭教师负责管教，接受严格的德文、法文训练。

1864年，普利策偷渡到美国，参加了美国内战。

1869年12月，普利策当选州议员。普利策了解到圣路易斯市政当局所收的大笔税款不知去向，就提出法案追查。虽然受到了许多恐吓，但他不为所动，依旧以一篇篇内幕报道登在《邮报》上。由于社会舆论的压力，当局被迫进行追查，并将贪污受贿的官员绳之以法。

1878年，31岁的普利策以2.5万美元买下因经营不善正打算出售的《圣路易斯快

普利策

国籍：美国

出生地：匈牙利

生卒年：1847—1911

办报纸，就是
每天把一块石头
投入池塘，要激起
池水的涟漪。





赫斯特：一位美国和国际新闻界的杰出人物已经去世，在国家的生活中和世界的活动中的—支强大的民主力量已经消失；一种代表民众权利和人类进步而一贯行使的强大权力已告结束。

名人影响

普利策使新闻成为社会公认的一门学科。他曾捐赠200万美元创办美国第一所新闻学院——名扬世界的哥伦比亚新闻学院。普利策逝世后，以他的名字命名的普利策新闻奖是美国最高新闻奖项，受世人瞩目。

报》。当时这家报纸的发行量只有24份。

1883年5月11日，他买下负债累累的《世界报》。第一张新《世界报》印出来立刻引起了骚动，许多报社的编辑看了都认为这种报纸在纽约行不通。但是它每星期都发表由普利策亲手写的社论。社论说出了劳动者的心声，对纽约的富人显贵进行猛烈的抨击。

1890年12月10日，纽约最高的一座大楼——新普利策大厦完工。这座20层的建筑物，地下室用来做印刷厂，1楼为营业部，2-10楼为出租的高档写字楼，10楼以上为《世界报》枢纽中心。镀金的圆形顶楼是普利策的办公室。11楼是漂亮的卧室套房，专供加班不能回家的编辑使用。建这座大厦，普利



普利策新闻奖纪念长廊中的获奖作品



策没有分文债务，这座价值200万美元的大厦完全属于他个人所有。它俯视着《太阳报》大楼、《时报》大楼和《先驱报》大楼，成为普利策战胜对手的象征，也是《世界报》永久的宣传广告。

1911年10月，这位与抑郁症斗争了22年的报界奇人终于走完了他人生的旅程，那时，他才64岁。

普利策是世界公认的报业巨子。普利策白手起家，凭着不懈的努力，陆续购买了《西方邮报》、《圣路易斯快邮报》和《纽约世界报》，并对它们进行一系列改革，使它们成为当时美国最著名的报纸。

普利策为使新闻
成为社会公认
的一门学
科，做出了
杰出的
贡献。



名人轶事

普利策偷渡上岸后，便找到联军总部，报名当兵。17岁的普利策就成了林肯骑兵队里最年轻的战士。

可是第二天大清早，普利策就闯祸了。大清早集合的时候，他迟到了，而且衣冠不整。值班长咆哮着命令他出列，大声地训斥他，什么狠毒的字眼都搬了出来，普利策顿时怒气冲天，他使尽吃奶的力气朝班长脸上猛揍。他的个性是，谁伤害了他的自尊心，他就会大动肝火。

士兵们个个目瞪口呆，待回过神来之后才上去拉开他。这时一位排长闻声赶来，排长一听士兵竟敢殴打长官，简直不敢相信自己的耳朵。

普利策被关进禁闭室。不一会儿上尉来了。普利策问道：“是不是拉我去枪毙？”上尉说：“军队是不会这样处置一个不满18岁的孩子的。不过挨你揍的班长一心想置你于死地，幸亏许多战士为你说情。”

普利策感激地望着上尉，两腮挂满了泪水。



理查德·雷诺兹

Richard Reynolds

“骆驼”牌香烟的创始人

理查德·雷诺兹

国籍：美国

出生地：弗吉尼亚州

生卒年：1851—1919

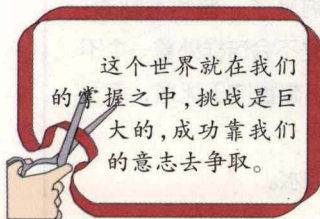
1851年，理查德·雷诺兹出生在美国。从小就聪明好学，很注意观察周围的事物。

1875年，理查德·雷诺兹在一次偶然的机中发现了商

机。当时人们吸烟还都是自己动手用烟草卷烟，雷诺兹强烈感觉到这种手工操作的累赘。于是，他决定在北卡罗来纳州的云斯顿——萨勒姆建立自己的一个小工厂，生产一种扁形品嚼香烟，由此迈开他在烟草业创业的第一步。

1884年，詹姆斯·布查南·杜克（美国著名烟草商）麾下的美国烟草公司率先推出了成批的机制香烟。由于产量高、成本低，它以掠夺性的超低价格把雷诺兹的烟草公司逼进了死胡同。压价竞争使雷诺兹濒临破产，他接受了竞争对手杜克的收购要求，把自己的公

这个世界就在我们的掌握之中，挑战是巨大的，成功靠我们的意志去争取。



名人影响

他最早创造了“美国混合型”香烟，这种口味的香烟直到今天还占据着世界的主导地位。

司卖给了对手。

1911年，理查德·雷诺兹重新获得了自己的公司。雷诺兹决心重振雄风，要向美国烟草公司这个强大的对手挑战，改变由它独占烟草市场的局面。

1913年，一个名叫“巴纳姆和比利”的马戏团来到了雷诺兹公司所在的云斯顿市，其中有精彩的骆驼表演，这个事件给了雷诺兹以灵感，他开始了自己别具一格的广告宣传。

1914年，“骆驼”香烟的销售额达到4.5亿美元；1915年即上升为23亿美元；1917年跨越了110亿美元；1920年竟然突破了200亿美元，占美国所有品牌香烟销售量的一半，创造了令人咋舌的销售奇迹！

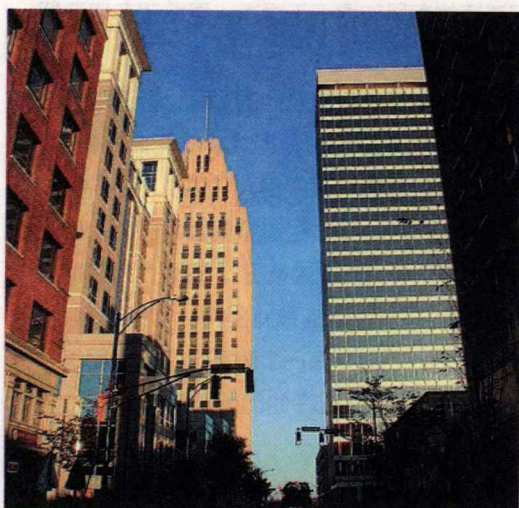
1919年，理查德·雷诺兹走完了他68年的人生道路，悄然离开了人世。

闻名于世的“骆驼”牌香烟，以其上佳的品质，充满东

方情调的商标设计，在竞争激烈的烟草行业中盛名不衰，“骆驼”问世至今已有80余年历史了，它已成为世界名牌香烟中的常青树。



《财经界》：只要是对于香烟有一点了解的人，都应该知道“骆驼”牌香烟，它和“万宝路”、“希尔顿”等著名牌子一样，是所有吸烟者心中的至高理想。同时，“骆驼”可谓元老中的元老，它是最早创立的“美国混合型”香烟，而这个口味直到今天还占据着世界的主导地位。



雷诺兹烟草公司总部大楼

1907年，在土耳其海滨，一个游客打扮的老人正在沙滩上信步漫游。他为这充满东方情调的美景所感染，脸上露出笑容，但这仍掩不住他心中的忧虑与惆怅。这位老人就是美国雷诺兹烟草公司的创始人雷诺兹。30多年前，他在北卡罗纳州的云斯顿市创建了烟草公司，安安稳稳地做了几十年生意。但公司现在陷入了困境，许多老顾客离他而去，仓库中的香烟也已经积压了许多。他独自一个人来到土耳其，希望所有的烦恼都被那清凉的海风吹得干干净净，更希望在盛产烟草的土耳其海滨能有所收获。

突然，一阵清脆的骆驼铃声打断了他的沉思，雷诺兹抬起头来，看见不远处有一支骆驼队经过，巨大的骆驼高昂着头，一副桀骜不驯的样子，显得那样威武高贵。“沙漠之舟”的独特形象给雷诺兹留下了极深的印象。经过雷诺兹的努力，他终于找到了梦寐以求的良种烟草“艾尔伯亲王”，这是土耳其烟农经过多年精心培育出来的香气浓郁的最新品种。雷诺兹知道，仅仅有良种烟草是不够的，还需要有一个响亮又引人注目的商标，海滨上经过的骆驼形象又浮现在他的脑海中。这样“骆驼”牌香烟就诞生了。



越南战争中，每个美军士兵的头盔上都别着“骆驼”。

Coca-Cola

阿萨·坎德勒

Asa Candler

“可口可乐”之父

1851年12月30日，坎德勒出生在美国佐治亚州一个富裕的家庭里，他是父亲的第八个孩子。

1870年，坎德勒在小镇卡特斯维尔的小药店当学徒，两年之后，学徒生涯使他明白了自己要做一个药剂师。

1877年，坎德勒与另一个朋友合伙开了批发零售药材公司。日渐懂行的阿萨意识到：仅仅靠批发药材不能赢来更多利润，只有寻觅到有价值和市场潜力的药方，才能拥有自己的王牌。于是，他开始寻觅这种药方。

1888年8月30日，阿萨·坎德勒付出了2.3万美元，最终拥有了可口可乐的全部股权。

1891年秋，阿萨把可口可乐公司搬到亚特兰大的迪凯特街42号。这时，公司正处于创业阶段，他雇佣了自己的3个侄子和外甥。在阿萨的指导下，人员配备精干，分工明确，

阿萨·坎德勒

国籍：美国

出生地：佐治亚州

生卒年：1851—1929

即使我的企业一夜之间烧光，只要我的牌子还在，我就能马上恢复生产。

外 国 100 位 商业巨子



历史学家
弗兰克林·加
勒特：正像约
翰·洛克菲勒
的名字在全国
各地被用作难
以想象的财富
的同义语一
样，坎德勒的
名字在佐治亚
州成了财富的
代名词。

美国《时
代》杂志评论
说：可口可乐
和平征服世
界。

名人影响

凭着商人的敏感和超人的胆识，坎德勒把一种普普通通的饮料变成了无数美国人喜欢的饮料，并把它推向了全世界每一个地方；他使可口可乐公司成为美国最大的软饮料公司，可口可乐则成为软饮料的象征；最终也把自己的名字写在了历史画卷之上。

工作效率十分惊人。

1905年，美国《商标法》刚刚实施，阿萨就给自己的公司注册了“可口可乐”商标，运用法律武器，保护自己的利益。

1916年，坎德勒激流勇退，将公司业务交给家人。

1917年，他竞选亚特兰大市长成功。这一年的12月25日圣诞节是坎德勒永远不会忘记的日子。那天，他在自己家举办的盛大的圣诞晚会上宣布，把他经营了几十年的可口可乐公司作为节日礼物送给他的子女们。

1919年，对于阿萨而言，是不幸的，先是最爱的妻子露西在同癌症经过了长达两年的斗争之后，离他而





名人轶事

1873年，学徒期满的阿萨·坎德勒来到了亚特兰大。当时，阿萨的口袋里仅有1.75美元，从上午到晚上，他走遍了城市的每个角落寻找工作，可是接受到的只有拒绝。一直到了晚上9点钟，他来到桃树街的“大众药房”。药房老板见了这个看上去疲惫不堪的小伙子，勉强留下他试用。

在药店的工作是紧张而又辛苦的，通过自己的努力，阿萨当上了经理，同时，爱上了店主乔治·霍华德的女儿露西·伊丽莎白。霍华德坚决反对把自己的女儿嫁给曾是他手下雇员的坎德勒，但是坎德勒的婚事并未就此告吹，后来霍华德拒绝出席他们的婚礼，在最初的几个月里，他都不愿意跟这对年轻夫妇说话。不过到后来他还是软了下来。在婚礼举行十个月给阿萨的一封信件中，霍华德用生硬的措辞提出“休战和解”，“在将来保持友好关系”，到1882年，这两个人在生意场上又走到了一起，但这回他们成了合伙人。



去，阿萨悲痛万分，卧病不起。就在这年夏天，阿萨的孩子们未经父亲的同意，就把可口可乐卖给了别人，虽然当时转让的价格是一个天价，但是可口可乐配料的价值是无价的，这其中的品牌价值又怎么会是人力可以买到的。

1929年3月，阿萨·坎德勒与世长辞，享年77岁。

坎德勒不是可口可乐的发明者，但他却获得了成功。经过百余年的努力，阿萨·坎德勒的继承者们已使可口可乐公司位居全球十大著名企业榜首，使可口可乐成为美国饮食文化的象征，可口可乐的商标价值已飙升至400亿美元。



马科斯·塞缪尔

国籍：英国

出生地：温特夏普

生卒年：1853—1927

1853年，马科斯·塞缪尔生于英国，他在布鲁塞尔和巴黎念过几年书。在他16岁的时候就帮助父亲管理帐目。

1870年，老塞缪尔去世，马科斯·塞缪尔和森姆·塞缪尔兄弟二人继承了父亲的事业。

1892年，马科斯·塞缪尔订购的第一艘新型油船“穆雷克斯号”拉响了起航的长笛，满载着俄国的石油，胜利地通过了苏伊士运河，乘风破浪地前往新加坡、曼谷。接着，“穆雷克斯号”的姐妹船“康裔号”、“克克姆号”等许多都以贝壳取名的新油船，也都一一顺利通过了运河。强大的油船队伍源源不断地把俄国巴库油田的石油运往远东自己的储油池，然后再拖往世界各个角落。

1897年，马科斯·塞缪尔联合了一些拥有油

仅仅生产石油只具有微小的价值，使人感到兴趣的是，必须寻找市场。



名人影响

在世界各地，无论在加油站、石油与化工产品的存放地，道路两旁的标志牌，还是在飞机场、公海上，人们随处都可看到壳牌集团的标志——“一个流光四射的贝壳”。它代表着质量和信誉，是世界上最为成功，最为人们所熟识的标志之一。

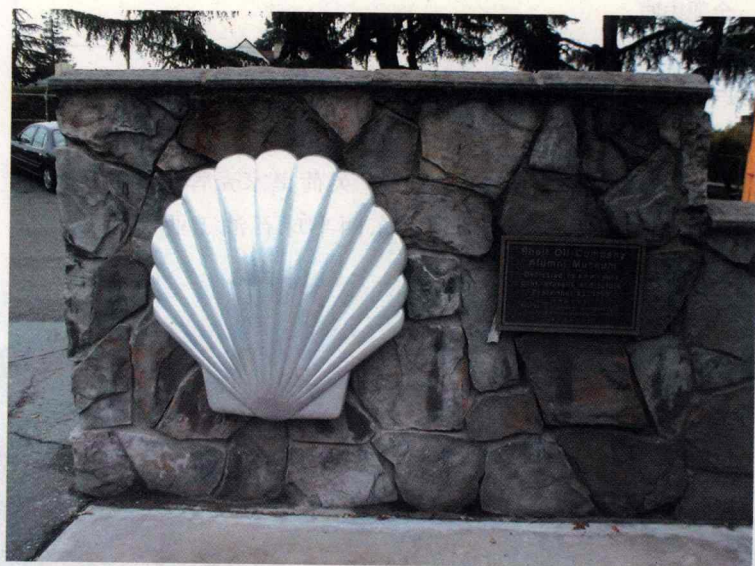


船的中小石油企业，组成了“壳牌运输与贸易公司”，他自己拥有三分之一的股份。

1901年，壳牌公司与美国海湾石油公司签订了一份合同，规定壳牌公司以固定的价格，每年购买海湾公司10万吨石油，时间长达21年。紧接着马科斯·塞缪尔又不失时机地实现了与德国德意志银行的合作，壳牌公司在德国建立了一家销售石油的子公司。

1907年4月，一个新的石油巨人——英荷壳牌石油公司诞生了。公司的总部分别设在英国与荷兰，主要股东是塞缪尔家族及其他英国人，其次是荷兰人和美国人。

马科斯的早期合作者弗里德·莱恩：马科斯·塞缪尔一直是商人和谋士，他不喜欢与人交往过多，性格有些冷漠，不喜欢高谈阔论。但是，他有丰富的想象力，有冒险精神，并且足智多谋，非常善于搞破袭战，行动迅速，一旦做出决定，就一心一意去做。



壳牌公司纪念馆

名人轶事

1902年9月29日伦敦高级市政官马科斯·塞缪尔被推选为伦敦市长。无疑这一天是马科斯·塞缪尔一生中最盛大的日子，他是英国石油大亨中第一个被皇室封爵的人，也是英国历史上第三位当上首都市长的犹太人。在那一天，一列马车队载着马科斯·塞缪尔和他一家以及许多高官显贵、社会名流穿过闹市，车队经过的路线包括伦敦犹太人的聚居地被索肯选举区，他就出生在那里。当晚宴会的显赫浮华也是无与伦比的，许多知名人士出席。

从这以后，马科斯·塞缪尔就一直忙于礼节性的活动，他不断地举行招待会，不断地发表演说。几乎过了一个月才把注意力转回到石油生意上来。即便到了这个时候他还是继续纠缠在伦敦市长的事务之中，参加礼节性活动，进行公务旅行，访问知名人士等。市长的职责之一是在市长官邸亲自接见将被认为是精神错乱的人，有人认为他接见精神病患者的时间远远多于他会见石油界人士花费的时间。但是马科斯·塞缪尔很欣赏市长的地位和社会活动。不过紧张的工作也使他付出了代价，就在荣任伦敦市长的当年，健康状况恶化，经常头痛，不说别的，单是牙齿就必须全部拔掉。

1921年，马科斯·塞缪尔在壳牌石油公司退休，他的儿子比尔斯接替了他的位置。

现在，在当今的世界石油巨人中，英荷皇家壳牌集团和美国的埃克森石油公司，堪称是分别主宰东西半球石油工业的“石油帝国”。





乔治·伊士曼

George Eastman

“柯达”创始人，第一台自动相机的发明家

1854年7月12日，伊士曼出生于美国纽约州的沃特维尔。他是家里的老大，7岁那年，父亲去世了，家里的重担全落在了母亲一个人身上。14岁的时候，伊士曼决定要帮助母亲分担家务，辍学进入了社会。

乔治·伊士曼

国籍：美国

出生地：沃特维尔

生卒年：1854-1932

1879年，伊士曼在假期外出旅游时，对摄影产生了兴趣，他花94美元买了一套照相器材，并学会了摄影技术。但令他烦恼的是，当时的照相机太笨重，简直要用马车才装得下。更糟糕的是，操作步骤繁琐，而且如果不严格按照技术要领操作，成像效果会很糟糕。在这种情况下，照相能给旅游者带来愉快吗？伊士曼决心要改进摄影器材，简化拍摄手续，让照相技术“面向大众化”。

要把为顾客服务的思想置于追求利润之上。利润不是目的，只不过是为顾客服务的结果而已。

Kodak

名人影响

“你按快门，剩下的交给我们”这是乔治·伊士曼创造的著名口号，直到今天依然还为广大群众所熟知。它表现了柯达照相机简练、为顾客着想风格。作为一个有着100多年历史的优良品牌，“柯达”在我们的生活中占有不可替代的作用。作为公司的创始人，乔治·伊士曼的功绩在于，他不仅创造了“柯达”，还奠定了公司的文化理念和发展方向，他的影响力一直延伸到今天。



1878年，伊士曼发明了一种涂有一层干明胶的胶片，这种干片的发明极大地促进了摄影术的发展，摄影技术从此

开始为更多的人所掌握。

1881年，伊士曼用他多年积蓄的5500美元作为资金，在罗切斯特创立伊士曼干板制造公司，这就是柯达公司的前身。1886年，“伊士曼胶卷”诞生，结束了用玻璃片做照相底片的历史。

美国总统艾森豪威尔如此称赞他：“我们对他表示深切的敬意，他的名字不仅是摄影艺术的同义词，而且与音乐、勤勉、博爱紧密相关。他的想象力，他的勤奋与勇气以及他广泛的兴趣——所有这一切组合起来，造就了美国的一位杰出人物。”

伊士曼故居

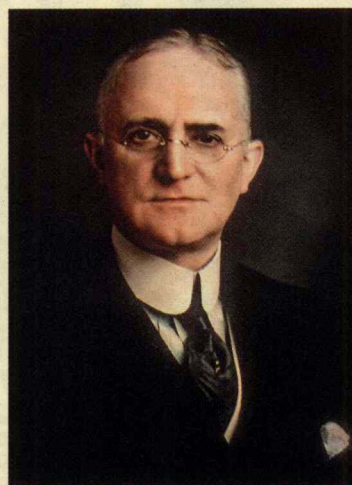




名人轶事

当照相技术还在初创阶段时，效果很不理想，他买来各种化学试剂做试验。对于化学，他是一个门外汉，可是，实践出真知，通过各种实验，许许多多的奥秘都被他揭开了。

有一次实验，他从星期三一直做到星期六晚上，正好女朋友来电话约会，两个人约定第二天早上10点钟在车站会合。挂了电话后，伊士曼又开始搞自己的试验，结果因为太过于专注，等他睡下，起来时已经日上三竿了。这样的情况举不胜举，女友再也无法忍受，就跟他分手了。虽然心中很痛苦，但伊士曼依然把发明继续搞了下去。命运之神终于向这位视事业为生命的年轻人露出了微笑。



1888年6月，小型口袋式照相机“柯达一号”终于推向市场。

1892年，伊士曼把公司更名为“伊士曼·柯达”公司。1895年，柯达公司把卖价5美元的口袋式照相机投放市场，轰动了世界。照相技术“面向大众化”之梦，终于变成了现实。

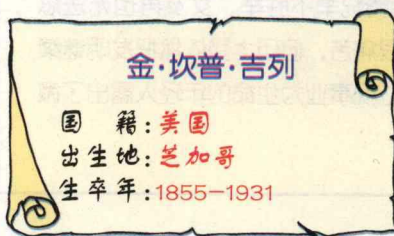
1932年，伊士曼选择跳海自杀来结束自己的生命。或许，他只想让别人记住自己最灿烂的时候，就像他发明的相机和胶卷一样，留住最美一刻。



金·坎普·吉列

King C. Gillette

安全剃刀的发明人



1855年1月5日，金·坎普·吉列出生在美国芝加哥一个小商人的家庭里。

1871年，父亲的生意破产，正在上学的吉列为了减轻家里的负担，被迫辍学。为了

维持生计，他开始自食其力。

1901年，吉列把刀柄设计成圆形，上方留有凹槽，从而能用螺丝把刀片固定。刀片用超薄型钢片制作，并夹在两块薄金属片中间，露出刀刃，使用时刀刃与脸部始终可形成固

定的角度。这样，既能方便地刮掉脸部和下巴上任何部位的胡须，又不容易刮破脸。后来麻省理工学院毕业的机械工程师尼克逊成为吉列的合伙人。为了筹措所必须的5000美元生产设备费用，公司的名称改





名人影响

在20世纪，也许最为人熟识的面孔要属吉列的那张脸了，他的画像出现在销往全世界的、数以百万计的剃须刀的包装上。随着吉列剃刀的普遍和深入人心，几乎全世界的男人、甚至女人都知道了这个留着胡须的吉列，可以说，他带来的不仅是财富，还有方便、快捷和安全。



美国《财富》杂志说：男人胡须不断地长，吉列的销售额也会持续长。

美国杂志《世界财经评论》说“吉列公司完全掌握了全世界男人的胡须。”

Gillette Fusion™

为美国安全刮胡刀公司（后来改名为吉列安全刮胡刀公司）。吉列的创意是制造一种安装着

极薄刀片的剃刀。这种剃刀被置于一种能防止人们剃伤自己的装置中。刀片是一次性的，需要每天更换——这是个很不错的赚钱机器。在推出自己创意的一年内，他就出售了9万个剃刀和1200万块以上的刀片。

1917年4月，第一次世界大战已接近尾声，吉列从报纸上看见大胡子士兵在前线的照片，灵机一动，以成本价格向军需品采购部门供应安全剃刀，美其名曰：“优待前方将士”，立即受到了生活艰苦的大兵们的欢迎。战争结束后，几十万名复员的盟国士兵带着老头牌刀架和刀片，分散到世界各地，产生了强大的广告效果。1917年吉列共销售1.3亿只刀片，是吉列公司初创那一年的近80万倍，市场占有率80%，有44家海外分公司。“吉列”刀片名扬四海，吉列按照他预期计划，建立了一个世界性的“剃刀王国”。

1931年，77岁的吉列因病逝世，但他的事业依然由他的继承



名人轶事

有一次吉列刚好去推销新型瓶塞。这种小小的瓶塞样子很不起眼，但很受消费者欢迎，吉列有点好奇地问老板：“这种并不起眼的瓶塞为什么会这样好销呢？”老板笑眯眯地告诉他：“这种新型瓶塞是一次性产品，消耗快，自然卖得快。由于它价格便宜，人们重复购买也觉得能够承受。”这位老板无意中透露的“生意经”使吉列受到强大的冲击，为什么自己不能设计一种这样的产品来赚钱呢？没准这就是自己的事业起点！



吉列并不是一个空想家，而是个敢想敢干的人。他立即买来锉刀、夹钳、薄钢片等工具和材料，关起门来细心地研究和构思。他想，代替刀身的薄刀片可以“用完即扔”，但刀片必须能和刀柄分开。这样，刀片钝了可以更换，刀柄可以反复使用，剃须刀的成本也会降低，用户才不会有重复购买的心理障碍。经过反复的试验，吉列剃须刀研制成功了，吉列的第一步就这样实现了。

者们拓展着，他的资产已经达到6000万美元，分公司已开到欧洲大部分国家和地区。他的继承者按照吉列在世时的方针：把业务拓展的目标瞄准全世界每一个有男人的角落。



1858年，杰拉德·菲利普出生在荷兰埃因霍温。16年后他的弟弟安东·菲利普出生。

1912年，为了公司摆脱困境，菲利普兄弟决定尽快实行股份制，吸收资本，扩大经营，便公开招股，成立“飞利浦股份有限公司”。接着二人又谋划扩大经营的新方案，把灯泡厂向上游延伸，筹建玻璃材料厂，生产出玻璃专供制造灯泡使用。

1914年，菲利普兄弟俩把不断创新产品、不断提高质量的根本措施放到技术开发上，在厂内建立一个“研究实验室”，1915年，该试验室研制成功新型的氮气灯泡，从而使飞利浦灯泡登上欧洲第一的宝座。不

菲利普兄弟

国籍：**荷兰**
出生地：**埃因霍温**
生卒年：**1858—1942**

事实上，风险与成效通常是并存的。探查、试验、冒险和创新隐含着风险，它也是人类走向成功境界的首要推动力。

每7台电视中就有一台是飞利浦的产品

名人影响

作为世界上最大的电子公司之一，飞利浦在60多个国家里活跃在照明、消费电子、家庭小电器、电子元件、半导体和医疗系统等领域。一些形象的数据可以说明飞利浦的“巨人形象”：世界上每7台电视机中就有一台使用飞利浦的彩色显像管，而全球60%的电话都含有飞利浦的产品。当然，这还不包括世界上有30%的办公室采用飞利浦的产品。

《中国经济导报·飞利浦的过去》：飞利浦公司的创建者安东·飞利浦，是一个对员工非常慈爱的人，但在开除无能的职员时并不手下留情。所以有人说，安东是个对工作、对人特别热心的人，也是个严厉的企业家。

久，该试验室又研制成功X光管和收音机电子管。这一技术的突破。使飞利浦由单一的灯泡厂变为生产无线电、电讯器材的综合型企业。

1940年5月，德军占领荷兰，飞利浦公司在埃因霍温市的总部被德军接收，改为军械厂。飞利浦全家逃往美国避难。

1945年，二战结束后，飞利浦家族的成员返回荷兰，飞利浦公司在废墟上重新建了起来。安东·飞利浦首先改组了公司内部的领导机构，按产品生产部门建立经营管理机构，使研究、生产和销售一体化。这样，飞利浦公司的业务得到了迅速的恢复和发展。除了继续生产以前的产品以外，还逐步扩大生产新的产品。50年代，飞利浦公司的业务发展很

30%的办公室采用飞利浦的产品





快，资金也越来越雄厚，很快成了荷兰的三大超级企业之一。

菲利普兄弟建立的菲利普电器公司，从最初生产灯泡的工厂到目前跨国电子企业，拥有250家的工厂和办事处，遍布全球67个国家。1996年销售额达450亿美金，到1998年3月止，在全世界拥有26.72万名员工，在《财富》杂志电子集团排名中居第8位。

名人轶事

正当杰拉德·菲利浦山穷水尽的时候，他把弟弟安东·菲利浦找来商量。兄弟俩合计的结果，决定借债，东山再起。他管技术，集中精力抓产品质量。他的弟弟安东·菲利浦是个很会经营的人，专门抓销售，负责对外联络。安东上任后，果然出手不凡，他大胆决定：跳出荷兰的小圈子，打入地广人稠、需要新产品的俄国。当时的俄国，在亚历山大二世的统治下推行实现“现代化”的政策，渴望用电灯代替油灯，这也证实了安东的决定是正确的。安东抓住机会不放，登车直奔彼得堡，一下车就去洽谈业务，很快就拿到出售5万个灯泡的订单。菲利浦公司有了这笔生意，度过了艰难的岁月，站稳了脚跟，从此形成了菲利浦人面向世界的经营眼光，奠定了今日跨国经营的基础。

PHILIPS



赫斯特

William Randolph Hearst

美国报业奇才，建立赫斯特报业集团

赫斯特

国籍：**美国**

出生地：**旧金山**

生卒年：**1863—1951**

1863年4月29日，威廉·伦道夫·赫斯特生于美国加州旧金山。其父乔治·赫斯特是一个成功的拓荒者，以采银矿致富，为了追求政治权力，曾收购《旧金山考察报》。

1882年，19岁的赫斯特进入哈佛大学。入学以后，赫斯特担任过学生定期刊物《讽刺文刊》的事务经理。二年级时因指挥庆祝克利夫兰总统当选，并狂饮啤酒，鼓乐喧天，燃放烟火，被勒令停学。复学后又对教授态度恶劣，引起公愤，被开除学籍。

每期报纸都提供了一个机会和责任：讲些真实的话，摒弃平庸陈腐之言。

1895年，赫斯特在征得母亲同意后，带了750万美元，前往纽约要与称霸该地报坛的普利策试比高低。赫斯特到纽约后以18万现金买下《纽约日报》，同《世界报》进行激烈竞争。赫斯特的办报方针是：得到新闻，尽快地得到新闻。不怕花



名人影响

赫斯特除了留有大量的新闻媒体，还给后人留下了无数的争议和责骂。尽管他在包括版面创新、新闻事业和支持工人运动等许多方面都作出过积极的贡献，但他为吸引读者而不择手段的传媒方法，在一定程度上败坏了新闻事业的声誉，败坏了新闻工作者的职业道德，败坏了读者的欣赏趣味。这种恶劣做法所产生的负面影响早已越过美国的国界而散播弥漫于全世界及其后世，给人类文明造成了极为严重的危害。



钱，不断地以喧嚣吸引读者。攻击不正当财富，向穷人许愿，以吸引读者。

1900—1904年，赫斯特相继创办了芝加哥的《美国人》晚报和《考察家报》，洛杉矶的《考察家报》和波士顿的《美国人报》。赫斯特不仅控有大量报刊，而且还控有了许多其他新闻传播媒介。

1907年，赫斯特所属的报团设立国际新闻社和全国新闻社，开辟了通讯社业务。

1911年，赫斯特创设全国最大的特稿辛迪加——金氏专稿社，向全国报刊提供特写稿件。赫斯特报团曾不惜重金购买有美联社会员资格的报纸，以获得对美联社的控制。它还有一家电影公司，制作新闻影片。

1923年，赫斯特已拥有20家日报，15家星期日报，7种

美西战争纪念碑，赫斯特通过舆论大肆渲染这场战争从中赢得巨大的利益。

里查德·科恩《新闻公司化与利润最大化》：赫斯特是一个不折不扣，能敏锐了解世情的新闻出版推销商。对经济利润的追求是赫斯特报业生涯的最深层、最持久的原动力，他是商人而不是报人。



名人轶事

赫斯特不仅善于“于无声处听惊雷”，把绿豆般芝麻大的事件夸张渲染成惊心动魄的骇世奇闻，而且善于“风云雷电低语吟”，把大场面血腥味的战争淡化浓缩成平静无奇的娱乐激情。他以古巴反对西班牙的革命党人卡马奎的小女儿西施尼洛丝向西班牙司令求情减免父亲刑期这一简单事实为导火索，强烈鞭笞西班牙司令官乘人之危的恶行，诱使美国国会通过了《宣战决议》，向西班牙驻扎古巴的军队发起全面进攻。之后，他亲自率领精兵强将远赴古巴战区实地采访，并以每天两个整版的大篇幅及时报道战事近况。这就样，《纽约日报》的发行量直线上升，而赫斯特却曲径通幽地大发“战争不义之财”。

杂志，分布在美国最大的城市和最主要的工业区。其所有出版物每日总销数达9390092份。

1951年8月14日，赫斯特死于加利福尼亚州比弗利山庄，其报团由其子小赫斯特继承。该报团一度走下坡路，近年来有复苏迹象，现仍为美国主要报团之一。





亨利·福特

Henry Ford

世界汽车史上的先驱者

1863年7月30日，福特出生于美国密歇根州底特律市郊的一个小城。

1880年4月11日，福特独自一人到底特律的密歇根汽车制造公司谋生。但在这家拥有2000人的底特律最大的工厂，福特只工作6天就辞职不干了，原因是“该公司的优秀员工需要花费好几个小时才能修复的机器，我只要30分钟就可以修好，因而其他员工对我十分不满”。后来，他又先后从事过机械修理、手表修理、船舶修理等工作，并且还一边工作一边参加夜校学习。

1896年6月4日，福特的第一辆汽车诞生了，尽管这辆车速度极慢，形状奇怪无比，但却是福特和朋友的杰作！这也是底特律的第一

亨利·福特

国籍: 美国
出生地: 底特律
生卒年: 1863—1947

任何人只要做一点有用的事，总会有一点报酬，这种报酬是经验，这是世界上最宝贵的东西，也是人家抢不去的东西。



外国100位 商业巨子



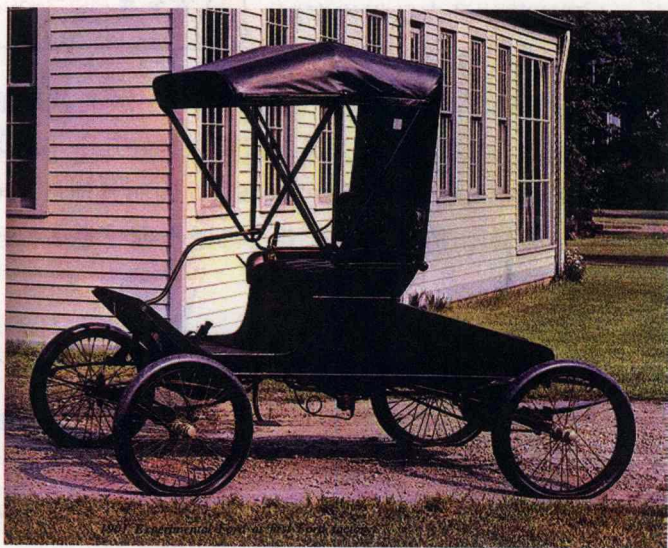
福特是汽车工业史上的一个传奇,在大起大落之中,他创造了自己的王国,不管他最后做了些什么,他留给人类的还是有许多可以回味、必须思索的东西。当他未到人世时,这个世界还是马车时代;当他离开人间时,这个世界已经成了汽车的世界。——美国《纽约时报》

名人影响

如今,汽车已在现代都市里扮演着不可缺少的作用,汽车的发明更是人类历史上的一大进步。而提起汽车,就必须提起一个人,就是亨利·福特,他是第一个将小汽车正式命名为“轿车”的人,也是世界著名品牌“福特”汽车的创始人,从一个一文不名的穷小子到亿万富翁,福特个人奋斗的历史已经成为许多年轻人津津乐道的传奇。

辆汽车!福特开着这辆车在城里转来转去,引来了许多人的围观,别人都叫他“疯子亨利”!

1902年11月,福特终于有了一个自己的公司——福特汽车公司。1913年春,世界上第一条汽车流水装配线在福特的工厂里诞生了,大规模流水装配线带来了生产方式上的革命。福特公司连创世界汽车工业时代的生产纪录:1925年10月30日,10秒钟装配一辆汽车,这样的速度让同行为之震惊。而这种以流水装配线的生产方法和管理方式为核心的福特制造,为后来汽车工业的发展树立了楷模,掀起了世界范围内具

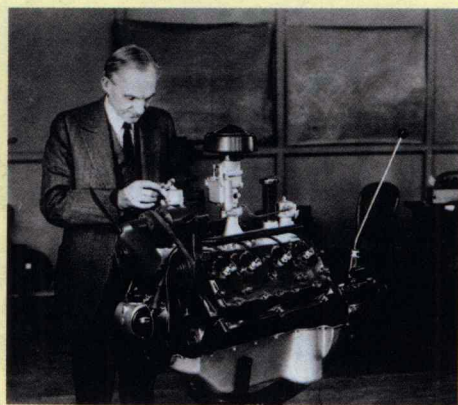


第一辆福特车



名人轶事

福特先生是一个很固执的人。他曾经说过：“你可以订白色的、红色的、兰色的、黄色的、黑色的，订什么颜色的汽车都可以，但是我生产出来的汽车只有黑色的”。



福特与V8发动机

早年福特汽车的颜色只有黑色一种颜色，他相信黑色的就够了。他还说过：“如果你相信你能做到或者不能做到，你都是对的”。现在福特公司的员工还常常用这句话来相互勉励。但是正是因为他的固执，坚持自己的看法，他对市场、一些新的经营概念并不是特别的在意，因此从30年代后期到40年代以前，美国的汽车市场就发生了很大的变化。当时美国的汽车品牌很多，有一百多个车厂，通用汽车就是在这个时候拿到了美国最大的占有率。

有历史进步性的“大量生产”的产业革命。从1908年诞生到1927年的更新换代，福特生产的T型车数量是整个世界汽车总量的一半。

1947年4月7日，亨利·福特因脑溢血死于底特律，终年83岁。

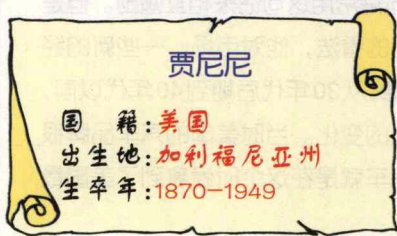
福特和T型车





Gianini 贾尼尼

全美银行业巨子，美洲银行创始人



1870年5月16日，阿马迪·贾尼尼出生在美国加州的一个意大利移民家庭。

1892年，他和银行家科涅尔的女儿结婚了。谁也没有想

到这场婚姻，改变了贾尼尼的事业轨迹。

1904年，贾尼尼和朋友商定合股开办银行。股东只占三分之一股份，其余三分之二在普通民众中募股，这些人包括鱼贩、菜商的老板和一些乡下农民。总的来说，以意大利移民为主要对象，名称就叫意大利银行。10月17日，意大利银行正式宣布开业。

1906年4月18日上午，旧金山大地震发生。银行为了自身的安全，都不肯发放贷款。贾尼尼的意大利银行正常开业，并且是露天营业。出人意料的前来存款的人比取款的人还多，因为鉴于地震引起的火灾，人们认为钱还是存在银行

冒险乃是商业的生命，而谨慎小心则是银行家的生命。



名人影响

美洲银行是美国第三大银行。目前资产规模仅次于花旗和摩根大通，而在20世纪四五十年代，它一度是美国规模最大的商业银行。也是美国第一家为普通百姓提供金融服务的银行，而它就是具有传奇色彩的意大利裔银行家贾尼尼一手创立的。因为对银行业发展的突出贡献，人们称他为“现代银行业之父”。今天的老百姓或许早已习惯了和银行打交道，很少有人想过，如果没有贾尼尼在银行业发起的革命，银行服务还只是少数富人享用的“奢侈品”。



《财富》

杂志的一位社论撰稿人说：“贾尼尼充分利用了他周围的前进趋势。推动美国向20世纪发展的因素很多，从T型车、自动唱机、电话直至世界大战和美国经济的扩大，除去其中任何一个因素，美洲银行和加利福尼亚都不会是今天这个样子。”

比较保险。经过这次事件，意大利银行从一家小银行发展成为众人皆知的大银行。

1903—1907年，美国爆发了历史上最严重的经济危机，贾尼尼开始收购银行。到了1918年，贾尼尼在加州的意大利银行分行已经发展到24家，成为全美最大的分行制银行。

1949年6月，金融大王贾尼尼走完了他的人生。此时，他的银行总资产已达到了20亿元。

贾尼尼向迪斯尼贷款，才使得著名的《白雪公主》如期间世。



外 国 100 位 商业巨子

他只有一张小学文凭，却能用不同的语言跟人打交道；父亲因为一美元的贷款被人打死，他却无息把钱贷给分文不名的贫民。他以一种极不正统的经营方式，打破了美国传统的民主，并在法律禁止垄断的空隙间，秘密建成了遍布欧美的意大利银行分行网。他在晚年的时候，终被推上了“全美第一银行家”的宝座。成为改写美国金融历史的巨人之一。

名人轶事

旧金山大地震爆发后，贾尼尼的银行化为灰烬。他疯狂的在废墟中刨着一堆堆币屑，因为他心里还有一个希望——8万美金的金币，那是走江湖的人的宝贵经验，手上一定要留点黄金。终于找到了，他拿着一支旧式卡宾枪保护着唯一的财产安全转移。

之后，贾尼尼作出了一个大胆的决定：银行露天开业，他们搬来两个酒桶，上面横放块门板，就在路边开业了，而手头仅有8万美金金币。闻讯前来贷款的人络绎不绝，贾尼尼虽不能满足他们的全部需要，却多少能帮助他们解决燃眉之急。



1952年按照联邦储备委员会的命令，美洲银行与美通公司分离。1968年泛美股份有限公司组成银行公司是以美洲银行为基础的，到1970年已经成为国际主要贷款银行之一。1983年兼并了西雅图第一公司。现在，美洲银行公司设有29个大型附属机构，在国内拥有1243个分支机构，在世界约100个国家和地区设有分支机构，在北京设有代表处。公司董事会由26人组成。

美洲银行的总部大楼



皮埃尔·杜邦

Dupont

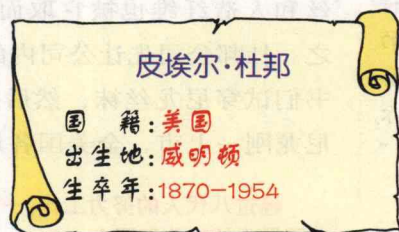
军火家族的财富创造者,世界上最大的化学工业帝国国王

1870年,第五代的皮埃尔·杜邦诞生。他和带领全家13口人乘帆船来美国的先祖同名同姓。皮埃尔·杜邦自幼聪明好学,以优异成绩毕业于麻省理工学院。毕业后9

年间,他一直致力于化学研究,获得了两项无烟火药专利。

1902年,杜邦当上总裁。杜邦总公司移入威明顿,落脚在一座8层楼的大厦中。在7月的美国独立纪念日中,杜邦公司举办了一场规模宏大的庆祝会,会场高朋满座,家族亲友连同900名公司员工,共计有3000多人,在夜晚的特拉华河畔欢聚,人们饮着香槟酒,翩翩起舞,还欣赏了焰火表演。

1914年,一战爆发。杜邦公司的火药供不应求。为了扩大生产规模,杜邦向华尔街大阔佬摩根贷款1400万美元。贷款之前,杜邦反复琢磨过,年息是6%,而且要拿公司股票



杜邦公司不需要战争,而是需要全世界实现公正和长久的和平。



1929年
《幸福》杂志：杜邦公司让人口呆目眩，群星灿烂的杜邦家族，是经济大恐慌中的“世外桃源”，是舍得花大钱的“猎头公司”，“华尔街的奇才”和伯乐。

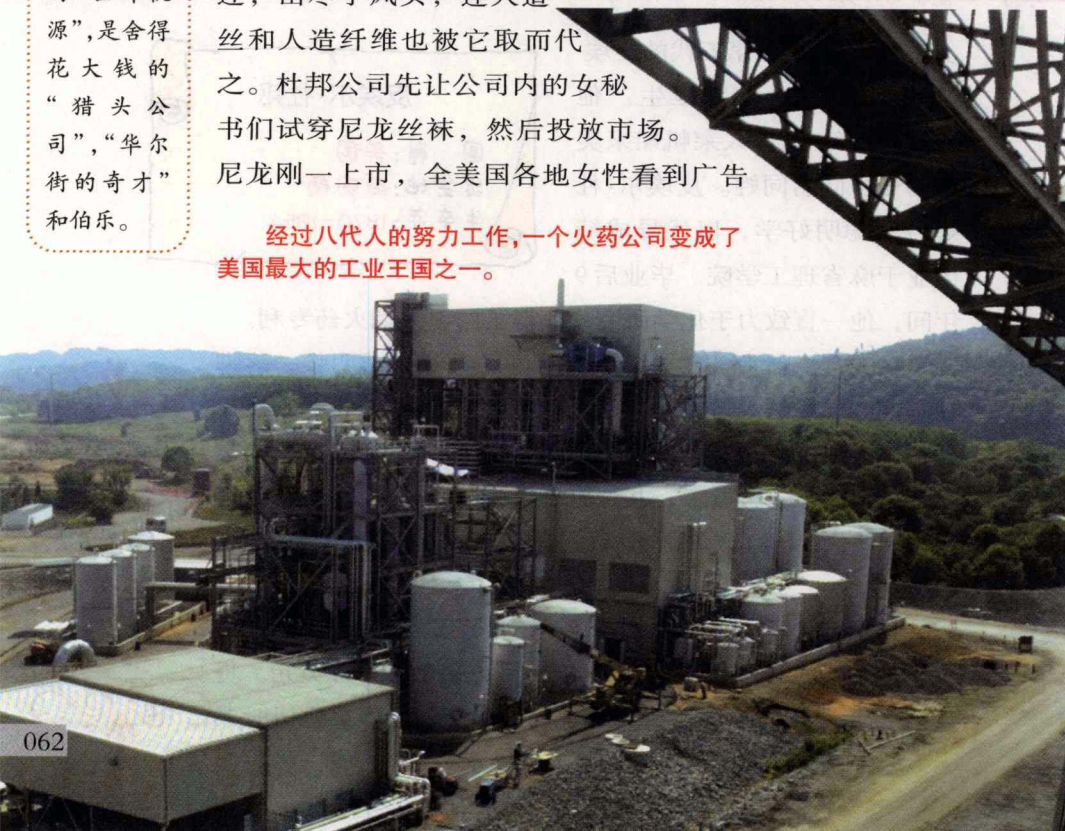
名人影响

全美50个州，无论何处，无不受到杜邦家族的影响，至今依然。这绝不是夸张。杜邦复合企业大集团，就像一株巨大的根深叶茂的树，杜邦集团下属的企业，包括工业、铁路、石油、航空、银行、波音飞机制造、可口可乐、保险、军工、化学、食品、电视、电脑……

作抵押，到时候假如还不起，公司就要落入摩根的把握之中了。但他分析，美国迟早会介入欧洲战争，对火药的需求将猛增，到那时，杜邦公司将攫取巨大的利润！

1938年9月21日，全美国的报纸都用大量篇幅，报道了杜邦公司“尼龙”的出现。由卡罗萨斯博士8年前开始研制的成果，终于从实验室走向了市场。尼龙不负众望，大受欢迎，出尽了风头，连人造丝和人造纤维也被它取而代之。杜邦公司先让公司内的女秘书们试穿尼龙丝袜，然后投放市场。尼龙刚一上市，全美国各地女性看到广告

经过八代人的努力工作，一个火药公司变成了美国最大的工业王国之一。





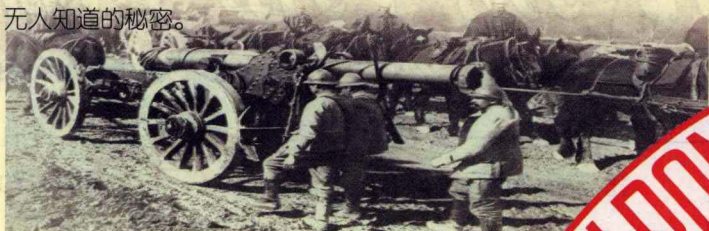
名人轶事

皮埃尔·杜邦同时掌管了美国最大的汽车公司和最大的火药公司。作为一个工业巨子，他只有少许的时间留给他的私人生活。在接近45岁的时候，他还是一个人孤单地生活。杜邦家族的每一个人，都几乎放弃了这个极度害羞的男人会结婚的希望。

惟一引起皮埃尔注意的女人，是他的堂妹爱丽丝·贝林，她现在也是四十出头。

很自然的，当皮埃尔在1915年10月宣布他和爱丽丝在一次私人聚会中已经结婚时，整个家族都非常震惊。爱丽丝对皮埃尔心仪已久，她等了23年、终于等到了他提出结婚的要求。

没有人知道为什么皮埃尔等了那么久才结婚。他是个注重隐私的人，他除了家人外没有亲密的朋友，所以他们的婚姻也成了一个人人知道的秘密。



后，便涌进百货公司及零售店，销售盛况空前。

1945年8月6日，杜邦公司制造的铀235原子弹投在了日本广岛；同年8月9日，美国人又在日本长崎投下了铀239原子弹。第二次世界大战后，杜邦家族渗透到了美国政界。朝鲜战争时期杜鲁门总统的国务卿艾奇逊原就是杜邦的法律顾问；当时的司法部长克拉克，是杜邦的心腹；国防部长詹森也是杜邦的人。就连中央情报局长达列也曾在杜邦直属的联合水果公司任董事长。

1954年4月5日，为杜邦帝国起着承前启后作用的皮埃尔·杜邦与世长辞，享年85岁。



托马斯·约翰·沃森

Thomas John Watson

计算机之父, IBM 公司的创始人

托马斯·约翰·沃森

国籍: 美国

出生地: 纽约州

生卒年: 1874-1956

1874年2月17日, 他生于美国纽约州北部一个贫困的农民家庭。为了减轻父母负担, 他17岁就进入社会。替一家五金店老板走街串巷推销缝纫机成为他第一份工作。

作。

1914年, 沃森遇上了IBM前身的奠基者弗林特。弗林特是华尔街最红火的金融家, 号称“信托大王”。他对沃森的才干早有所闻, 旋即聘任他为计算制表记录公司的经理。到1919年, 公司的销售额高达1300万美元, 利润也升至210万美元。

1924年2月, 已经身为公司总经理的沃森决定将公司更名为国际商用机器公司, 简称IBM。从此, 他抹去了同任何人有关联的最后痕迹, 开始了自己与IBM融

必须尊重每一个人, 必须为用户提供尽可能好的服务, 所有的工作都应该追求最卓越的成绩。



名人影响

托马斯·沃森是20世纪的伟大企业家。他缔造了这个世纪最为成功、最令人艳羡的企业。而他个人的魅力丝毫不亚于IBM本身。多年来IBM始终以超前的技术，出色的管理和独树一帜的产品领导着全球信息工业的发展。



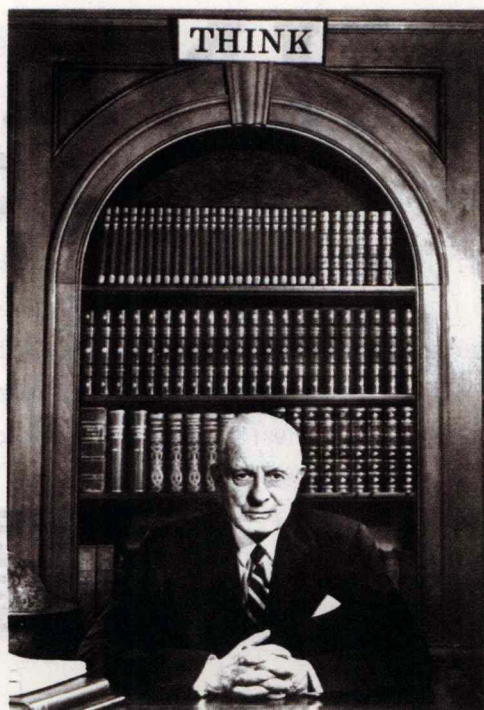
为一体的后32年生涯。

1946年，IBM推出第一台电子计算器，1948年，又推出一台部分电子部分电机的数字计算机，这台机器安装在IBM纽约总部，直接向参观者进行实际操作表演。

1956年，刚刚完成权力交接的沃森因为心脏病去世了。而1955年是他生命中最完美的一年，公司收益7亿美元，几乎是1946年的6倍。

在他的领导下，IBM从一个中型公司成长为世界最大的企业之一，而且他还将在IBM从机械制表机引入了计算机领域，并在这一领域称霸一时。

1939年公司国外销售总额达到4100万美元，沃森年收入居全国首位。



美国《时代周刊》：IBM的企业精神是人类有史以来堪与匹敌的……没有任何企业会像IBM公司这样给世界产业和人类生活方式带来和将要带来如此巨大的影响。

比尔·盖茨说：“IBM才是计算机行业的真正霸主，毕竟是她一手栽培了我”。

名人轶事

1937年，美国经济正在逐步恢复，IBM公司的穿孔卡片系统差不多垄断了美国和全世界的穿孔卡片市场，销售额高达4100万美元，其中海外收入达到1200万美元。

这一年，他当选为国际商会主席。他十分珍惜这一殊荣，决定携妻子前往欧洲，出席在柏林召开的国际商业大会，参加那次大会的代表有1200多人。

大会举行的第三天，沃森受到希特勒的接见。他们进行了一次私人谈话。沃森在会见结束后接受记者采访时，真诚地赞扬希特勒。他告诉大家，希特勒在几分钟前向他保证，“不会有战争，没有哪个国家希望打仗，也没有哪个国家能够承受得起。”纳粹政府还授予沃森一枚德国鹰十字勋章。这种勋章是德国刚刚设计出来的，专门颁发给那些对德意志帝国有贡献的尊贵的外国人。

1940年，二战开始后，他将这枚勋章退还给希特勒。

THINK Again.



1956年，小托马斯·沃森成功地将IBM转型为计算机公司，并赢得信息业霸主地位。1971年，小托马斯·沃森退休，成为执行委员会的主席。卡里于1973年接任CEO。在卡里的领导下，IBM在人们日常生活中扮演着越来越重要的角色。1971年，IBM公司生产的计算机引导“阿波罗14号”和“阿波罗15号”宇宙飞船成功登月。1981年，约翰·欧博出任CEO，开创了IBM历史新纪元，IBM商标开始进入家庭、学校、中小企业。

IBM®



CHANEL 可可·夏奈尔

Coco Chanel

时尚女王,夏奈尔5号香水设计师

1883年8月19日,可可·夏奈尔出生在法国

罗亚尔河畔的沙穆尔镇。其父出身贫苦,是个市场推销员,长期不在家,其母承担全部家务。夏奈尔12岁时,其母去世,夏奈尔

只好住进孤儿院,生活清苦。后转到修道院里学习社交礼仪、家计管理,大概是穷怕了,她对金钱特别注重。

夏奈尔在孤儿院里学到了一手扎实的缝纫技术。18岁时到镇上的服饰店当助理缝纫师。她的生活背景和艰辛的童年经历,深深地影响了她对流行的看法。她早期设计的服饰一反当时的时尚,看起来简单、利落、前卫,却不怪异。

由于她工作勤奋,流行服饰不断涌现。夏奈尔称自己活泼优雅的服饰风格来自朴实纯真的自然色调。1924年她设立了一家专门制作装饰品的作坊。1929年她创造的夏奈尔5号香水成为当时世界销量最大的香水,现在还很有名气。

可可·夏奈尔

国籍:法国

出生地:沙穆尔镇

生卒年:1883-1971

永远作减法,
从来不作加法。

外国100位 商业巨子



美国的
《生活》杂志
赞扬道：“71
岁的夏奈尔
创造的不仅
是一种时
尚，而是一种
革命。”

毕加
索：“夏奈尔
是欧洲最有
灵气的女
人。”

名人影响

夏奈尔绝不仅仅是一个时装的品牌、一个香水的品牌，也是一个伟大女性的名字。从一个贫穷的孤女到一个著名的时装设计师，从20世纪初期一直到她的死亡，她都在不停地创造奇迹，不仅仅是她开创的事业，还有她充满艰辛的奋斗历程，她终生未婚，感情世界却多姿多采，这些都是一个又一个诱人的谜团，引诱着后人去探询和发现。

1954年2月5日，夏奈尔以盛大的服装发布会的形式向世人宣告：夏奈尔回来了！从20年代到70年代，夏奈尔服饰都是站在时代的前沿，反映社会潮流，特别是日渐抬头的女性独立、自立意识。她抓住了大众的心理，另辟蹊径，开创了夏奈尔风格，一直流行到今天。

1971年，夏奈尔逝世。

作为20世纪最重要的服装设计师，在欧美，拥有典雅的夏奈尔时装，不仅曾是很多上班族女性的首选，也是总统夫人和明星名媛们的追求。



夏奈尔5号的宣传广告

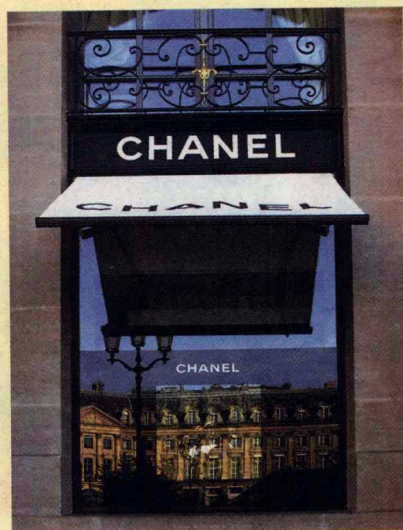


名人轶事

夏奈尔有一段很不愉快的童年。她的父亲是兜售杂货的小贩，母亲是个村妇。1883年夏奈尔出世时，父母尚未正式结婚，她对自己是私生女的事实始终耿耿于怀。夏奈尔12岁时母亲去世，父亲抛下了他们五个兄弟姐妹，自此不知去向。这残酷的事实，使她在以后的日子里，总要极力的掩饰那段悲惨的童年生活。之后，她在修道院

的收容所里度过了暗淡的少女岁月。18岁离开修道院后，几经周折，她尝试过各种不同的工作，甚至有一小段歌唱生涯。据说这也是她的别名可可·香奈儿的由来。

后来，夏奈尔邂逅了她一生中最重要的男人卡佩尔，卡佩尔出身卑微，为一情妇之子，虽凭借自己的奋斗，在商场上大展宏图，并于第一次世界大战后当上《凡尔赛条约》的政治秘书，成为一介名流，卡佩尔出资让她在巴黎开了一间女帽店，这便是夏奈尔事业的起点。



夏奈尔的总部，从窗户的装修就可以领略时尚的味道。



夏奈尔逝世后，由设计天才卡尔·拉格菲尔接班。卡尔·拉格菲尔有着自由、任意和轻松的设计心态，他总是不可思议地把两种对立的艺术品感觉统一在设计中，既奔放又端庄，既有法国人的浪漫、诙谐，又有德国式的严谨、精致。他没有不变的造型线和偏爱的色彩，但从他的设计中自始至终都能领会到“夏奈尔”的纯正风范。



康拉德·希尔顿

Conrad Hilton

美国旅店大王,全球希尔顿饭店的主人

唐拉德·希尔顿

国籍:美国

出生地:新墨西哥州

生卒年:1887—1979

1887年圣诞节那一天,希尔顿出生在新墨西哥州一个荒凉小镇上,他是家里的第二个孩子。但是圣诞老人似乎并没有给希尔顿和他的家庭带来特别好的运气,父

亲起早贪黑,整天东奔西跑,为养家糊口、积攒家业而疯狂地工作着。母亲担当起繁重的家务,为把8个子女抚养成人,白发过早地爬上了她的额头。

1917年,希尔顿应征入伍。军旅生涯使希尔顿的眼界更为开阔了,但父亲的去世是对他最大的打击。“要想放大船,必须先找到水深的地方”,父亲的话在耳边想起。希尔顿决定走出家乡,创立自己的事业。这一年,他已经32岁。

1919年,希尔顿以4万美元买下梅比莱旅馆,干起了旅馆业。他立刻给母亲打电报报喜:

热忱是一种无穷的动力,因此你要理智地克制它,智慧地运用它,以求进步的表现。





名人影响

在世界各地，希尔顿闪闪发亮的招牌、气势恢宏的建筑都是当地一道著名的风景线。那些经常来往于国际大都市之间的财贾界巨商，乃至国家首脑，都把下榻在希尔顿饭店作为一件幸事。也因为这样，唐拉德·希尔顿才成为饭店业、经济界的响亮人物。



“新世界已经找到，锡斯科可谓水深港阔，第一艘大船已在此下水。”

1925年8月4日，“达拉斯希尔顿大饭店”终于落成，举行了隆重的揭幕典礼。1946年5月，希尔顿成立了他的希尔顿旅馆公司。翌年，该公司在纽约证券交易所上市，成为有史以来首家正式上市的旅馆企业。

1954年10月，希尔顿再接再厉，用1.1亿美元的巨资买下了有“世界旅馆皇帝”美称的“斯塔特拉旅馆系列”，这是一个拥有10家一流饭店的连锁旅馆。这笔交易是旅馆业历史上最大的一次兼并，也是当时

美国《时代》杂志周刊评价说，希尔顿缔造了一个全世界无可匹敌的“旅店帝国”，这个帝国跨越国界，在美国和其他国大都市，共树起210座高楼大厦，在那里摆下数不清的装饰高雅的床铺，招徕数以亿万计的旅客。在这个“帝国”的广阔领域内，诸如纽约市华尔道夫——阿斯托里亚大酒店、芝加哥的帕尔默招待所、佛罗里达州的“枫丹白露”、美国赌城拉斯维加斯的希尔顿大酒店和法兰明高大酒店，以及香港的希尔顿大酒店等等，无一不是举世闻名。



HILTON

外 国 100 位 商业巨子

名人轶事

希尔顿怀揣 5000 美元，只身来到德克萨斯州。他果断地买下了梅比莱旅馆。旅馆资产很快就达到了 5100 万美元。他高兴地将这个成绩告诉了母亲。母亲听完后，淡淡地说：“要想成就一番事业，你必须把握住比 5100 万美元更值钱的东西。”“那是什么？”“除了对顾客诚实以外，还要想方设法让每个住过你旅馆的人还想再来住，这样你的旅馆才会有前途。”

母亲的话起了希尔顿的思考：“怎样才能吸引顾客呢？”后来，希尔顿终于想出来了：能吸引顾客的法宝就是微笑。

第二天，希尔顿上班后的第一份工作便是把手下的所有雇员找来，向他们说明自己的经营理念：“服务时一定要对顾客微笑，这是我今后检查你们工作的唯一标准。”

依靠“微笑服务”的经营理念，梅比莱旅馆的生意很快红火起来。

后来，希尔顿每次巡视旅馆都询问员工：“你们认为还需要添置什么？”员工们回答不出来。他笑着说：“还要有微笑！如果是我，我宁愿去住那种虽然地毯陈旧，却处处可以享受微笑服务的旅馆。”

“一流设施，微笑服务”让希尔顿的事业蒸蒸日上。



世界上耗资最大的一宗不动产买卖！

1979 年希尔顿病逝于加州圣摩尼卡。

希尔顿实现了独霸旅馆业的美梦，将他的旅馆王国扩展到世界各地，成为名符其实的世界旅馆之王！

帕丽斯·希尔顿，康拉德·希尔顿的曾孙女，被称为“含着金汤匙出生的人”

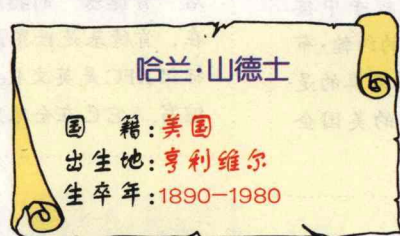


1890年，哈兰·山德士出生于美国印第安那州亨利维尔附近的一个农庄。家境不是很富裕，但也还过得去。然而就在他6岁那年，父亲去世了。12岁那年，母亲

再嫁，山德士和继父的关系不是很好，才念到6年级，他就再也不想读书了，决定去工作。40岁的时候，山德士来到肯塔基州，开了一家加油站。同时，他在加油站的小厨房里做了点日常饭菜，招揽顾客。在此期间，山德士推出了自己的特色食品，就是后来闻名于世的肯德基炸鸡的雏形。

1952年，盐湖城第一家被授权经营的肯德基餐厅建立了，这便是世界上餐饮加盟特许经营的开始，在短短5年内，他在美国及加拿大已发展了400家连锁店。

1971年，经山德士同意，布朗和麦赛将这项潜力无穷的事业出售给休伯莱恩公司。而这时肯德基的年营业额已经超



我的微笑就是
最好的商标。

外国100位 商业巨子



《中国经济导刊》评价：哈兰·山德士创立的炸鸡事业给肯塔基州带来永恒的魅力，人们可以不知道美国地理上的肯德基州，但他们不能不知道炸鸡肯德基的名字。他用一只鸡，改变了人们的饮食世界。

从上校手中接手肯德基的约翰·布朗说：肯德基真的是一个伟大的美国企业传奇。

过2亿美元。虽然此后肯德基事业不断转手、变化，但特许经营的方式一直没有改变。

1980年，山德士死于白血病，享年90岁。



名人影响

在世界的各个角落，在中国的每个城市，我们都会常常看到一个老人的笑脸，花白的胡须，白色的西装，黑色的眼睛。这个笑容，恐怕是世界上最著名、最昂贵的笑容了，因为这个和蔼可亲的老人就是著名快餐连锁店“肯德基”的招牌和标志——哈兰·山德士上校。现在，肯德基是世界最大的炸鸡快餐连锁企业，肯德基的标记KFC是英文Kentucky Fried Chicken(肯德基炸鸡)的缩写，它已在全球范围内，成为有口皆碑的著名品牌。





全国各大城市手机报：中国移动用户发送短信至10658000，中国联通用户发送短信至10655511，中国电信用户发送短信至10655511，均可收到手机报。手机报内容精彩，每日更新，欢迎订阅。

KFC

it's finger lickin' good.

Trotse ondersteuner van u skool.

名人轶事

40岁的时候，山德士来到肯塔基州，开了一家加油站，因为来往加油的客人很多，看到这些长途跋涉的人饥肠辘辘的样子，山德士有了一个念头，为什么我不顺便做点方便食品，来满足这些人的要求呢？况且自己的手艺本来就不错，妻子和孩子也时常称赞。想到就做，他就在加油站的小厨房里做了点日常饭菜，招揽顾客。

在此期间，山德士推出了自己的特色食品，就是后来闻名于世的肯德基炸鸡的雏形，由于味道鲜美、口味独特，很快炸鸡就受到了热烈欢迎，客人们交口称赞，甚至有的人不是为了加油，而是为了吃可宾加油站的炸鸡而来。

刚开始这样做的时候，山德士是为了扩大自己加油站的生意，但是现在反而炸鸡的名声超出了加油站，由于顾客越来越多，加油站已经容不下了，山德士就在马路对面开了一家山德士餐厅，专营他的拿手好戏——炸鸡。

为了保证质量，山德士系上围裙动手烧炸，并投资扩建了可容纳142人的大餐厅。以后的几年，他边经营、边研究炸鸡的特殊配料，使炸成的鸡表皮形成一层薄薄的、几乎未烘透的壳，鸡肉湿润而鲜美。至今，这种配料配方还在使用。而这就是肯德基最重要的秘密武器，正如可口可乐的配方一样。

到了1935年，山德士的炸鸡已闻名遐迩。肯塔基州州长拉丰为了感谢他对该州饮食所做的特殊贡献，正式向他颁发了肯德基州上校官阶，所以人们都叫他“亲爱的山德士上校”。





保罗·格蒂

Paul Getty

美国石油大亨

保罗·格蒂

国籍：美国

出生地：明尼阿波利斯市

生卒年：1892-1976

1892年12月15日，保罗·格蒂出生于美国，他的父亲乔治·格蒂原是明尼阿波利斯市的一名律师，后来又开了一家保险公司，生活相当富裕。

1915年，格蒂看中了俄克拉荷马州的一块租借地，为了在竞争中取胜，他请求在当地一家著名银行当高级职员的朋友代表自己去投标，就这样，格蒂仅用500美元就得到了这块土地。

1916年，格蒂在租借地上钻出了石油，而在喷油后的第三天，格蒂就果断地将其转卖。按照与父亲的协议，他取得了这次转卖利润的30%——11850美元。由此，他开始把石油作为自己的事业来经营。

1916年5月，他与父亲合伙创立了“格

未来的老板将是一个通才，而不是一个专才。他不但对公司，还对整个世界，有广大而整体的看法。



名人影响

保罗·格蒂是一个为人诸多非议的人物。他的财富，他的管理手段，他的私生活都曾经是世界关注的焦点。作为曾经的世界首富，他是人们关注的目标，直到今天，这种关注依然没有结束，因为，由他创立的格蒂帝国依然还在发展之中。



格蒂的儿子戈登说：“格蒂是一个高深莫测的人，威风凛凛而平易近人，是个哲学家和爱开玩笑的人。他令人不可思议，是一个风流人物，一个演员王子。他的魅力超凡甚至令人不可抗拒……他能够忍受痛苦，在临死的那天还在打趣逗乐。”

蒂石油公司”。

1921年末，格蒂以693美元在圣菲斯普林斯附近买下一块山地，这是个具有决定性意义的举措。到1929年，这块地年产量达到7000万桶以上，并在此后的15年里，创造了640万美元的价值，真可谓是一本万利。

30年代，美国经济出现了大萧条，股票市场崩溃。格蒂用贷款购买了墨西哥海滨联合石油公司和太平洋西方石油公司两家共300万美元的股票。

1953年2月10日，格蒂看中的沙特阿拉伯和科威特之间一块不毛之地上发现了含油砂层，高产油井被一口接一口地打了出来，一个月内，格蒂公司的股票从23.75美元猛然上升

格蒂使用过的法国老式写字台





格蒂艺术馆里收藏了很多珍品

到47.75美元，格蒂的财富又开始成倍地增加。

格蒂建造和购买了炼油厂，自行掌握巨量原油的加工生产，在几乎所有的地方都有他的炼油厂。从1954年起，格蒂开始营建他的超级油船队，总吨位达100万吨，其中巨型超级油轮吨位数在7万吨以上。在洛杉矶、图尔萨和纽约，他以惊人的速度建起了价值超过4000万美元的新办公楼。1957年，格蒂的资产就已超过10亿美元。这一年，《命运》杂志列出美国最富有的人名单时，格蒂名列榜首。

格蒂在自己的住处安装上锁的公用电话，因为他多次抱怨家里的工人偷打电话。关于他吝啬的例子举不胜举，他每次去吃饭只付自己的一份，买别人的饭店却还要对方发电报，来节省下电报钱，跟女朋友吃饭却不愿意付钱。他声称要给他的100个情人留下遗产，于是他就不断地修改他的遗嘱，多达25次。而在他死后，许多与他有关的女人只感到失望和愤怒，她们认为格蒂欺骗了她们每一个人。甚至于他死后，做悼念仪式的牧师的钱也没有兑现，这个仪式等于是免费的了。

名人轶事





李光前

Li Hong Chian

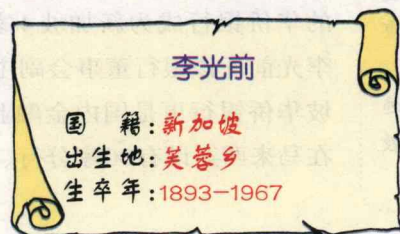
新加坡橡胶大王

1893年，李光前生于福建省南安县梅山芙蓉乡。幼年时，他的家境十分贫寒。他的父亲十分重视对子女的教育，虽然日子艰难也已省吃俭用也要供孩子读书。李

光前从小念私塾，10岁以后，随家迁往新加坡，进入当地英印学堂就读。

1909年，李光前因为学习刻苦、成绩优异，得到新加坡中华总商会主席吴寿珍的资助回国，于暨南学堂就读。

1920年，陈嘉庚把长女嫁给了李光前。李光前为谦益公司的事业兢兢业业，陈嘉庚也尽量放手让他充分施展才华。他在谦益公司前后工作了11年，这期间。他学到了许多经商贸易及经营管理的知识，积累了大量经验，并与中外贸易界保持着良好的关系。这些，无疑为他日后开创自己的事业铺平了道路。



我喜欢淡薄
名利的生活。

外 国100位 商业巨子



新加坡
总理李光耀：“李光前先生是新、马工商界著名的实业家，而且又是李氏基金会的创设者，是深受国内外敬重的慈善家，也是具有远见卓识的教育家。”

名人影响

李光前由于善于学习，取长补短，融古今中外的经营管理手法于一炉，形成了自己一套中西合璧的企业经营管理方式，从而在事业上取得巨大成就，这是值得我们认真借鉴的。

1931年，李光前看准各国经济开始复苏的机会，不失时机地扩大资金，并改原公司为南益橡胶有限公司，出任董事长。他一面不断扩大经营渠道，发展对外贸易，开展多种经营，除经营橡胶制造、种植、运送胶片和胶泥外，还进行黄梨的种植与生产。随后，李光前的企业扩展到泰国和印尼。到30年代末，他已是新加坡、马来西亚等地声名显赫的橡胶与黄梨大王了。

1933年，李光前投资与人合办华商银行。后来，华商银行又与华侨银行、汇丰银行合并，以华侨银行命名。合并后的华侨银行成为新加坡4家华资创办的银行中最大的一家。李光前任该银行董事会副主席，后又接任主席。如今，新加坡华侨银行更是国内金融业的龙头，在新加坡有25家分行，在马来西亚设有30家分行、在全世界共有60家分行。





名人轶事

有一年秋天，陈嘉庚先生率团回国慰劳，任务完成后，从厦门乘船返回新加坡。

开船不久，气温骤降，这时寒流南下，风雨大作，冷得利害。船上的人冷得个个浑身紧缩，直打哆嗦。



20世纪初，李光前离开福建到新加坡发展。

陈嘉庚先生见此状，吩咐仓库保管员说：“通知全船的入，凡是姓陈的，每人发给一件毛毯。”船上的旅客听到广播后，不管张王李赵纷纷到仓库保管员那儿说自己姓陈，不到片刻时间，几乎全船人都领到了一条崭新的毛毯。过了一会，陈嘉庚先生很高兴地到各个船仓巡视，看到大家都领到了毛毯，心里很是踏实，他边走边微笑着向每一位旅客点头。可是当他在返回他的船仓时，忽然发现李光前在仓梯的一角蜷缩着打冷颤，陈嘉庚觉得很奇怪，忙走上前问道：“全船的人都领到了毛毯御寒，你为什么没去领？”

李光前很礼貌地站起来回答说：“先生，刚才广播里说的是姓陈的去领毛毯，我不姓陈，所以不能去领。”

陈嘉庚听后，点点头，激动地说：“小青年，你很有骨气，也很诚实，这样吧，我再通知一次，不姓陈的也发给一条毛毯，你去拿吧。”

李光前听后，才高高兴兴地大步走去领了一条。

1952年，李光前用他的大半财产设立“李氏基金会”，积极捐助文教及社会公益事业。

1964年，李光前回国治病，受到周恩来总理亲切接见，总理高度赞扬了他的爱国爱乡之心。

1967年，李光前在新加坡去世。



松下幸之助

Matsushita Honosuke

“松下”电器创始人

松下幸之助

国籍：**日本**
出生地：**不详**
生卒年：**1894—1989**

1894年，松下幸之助出生在日本一个贫寒的家庭里，在松下很小的时候，由于家境的窘困，兄弟姐妹一个个夭折，而父亲又欠了许多债。于是，刚上小学四年级的

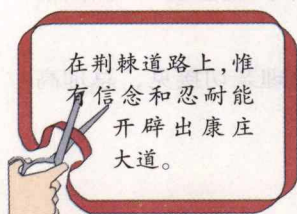
他就不得不离开父母来到大阪，开始了个人独立生活的历程。刚到大阪时，松下在一家火盆店开始了学徒生涯。

1910年，年轻的松下毅然辞去了自行车店的工作，来到大阪电灯公司做练习工。这个工作看似低微、不起眼，却改变了松下的一生，从此他的一生便与这个行业无法分开了。

1917年11月，经过数年的反复试验，松下幸之助生产出改良灯插座。1918年，经过改进的新灯插座得到了市场的承认，价廉物美带来的是滚滚财源。

1949年2月，美方逐渐改变对日政策，日

在荆棘道路上，惟有信念和忍耐能开辟出康庄大道。





Panasonic

ideas for life

名人影响

松下幸之助并不是一个富有机心的老板，他为人真诚坦率、正直无私。他能让员工拥有梦想，并不是出于任何机心，他确实是想让员工生活得好一些；而这种良好愿望的回报，又是尽人皆知的了。他的用人、他的经营、他的人格是大家一致公认的。他的企业经营已经上升为一种哲学成为后人学习的典范。

松下幸之助曾被美国《时代周刊》尊称为“经营之神”与“管理之神”，还曾被日本高中评为“最尊敬的人”。

本经济略有复苏。松下在长期的忍辱负重中看到了希望。经历了许多的磨难，除了雄心之外，松下比过去多了些沉着、冷静和谦逊。松下也重新定位了自己的企业，他不再把自己当成一个有所成就的企业家，而是当成业界的小字辈。当然，松下并不是鄙薄自己和松下电器，而是站在企业界的立场审视、评价自己和松下电器。基于这样的认识，他提出了已有33年历史的松下电器“重新开业”的口号。

1961年，正值事业巅峰的松下幸之助宣布退休，但3年后的一场危机又把这位年届71岁高龄的老人推到了浪巅。由于日本经济的过度膨胀，市场急剧恶化，到1964年，因经销商无法获利而怨声载道，如果解决不好，可能会造成经销商大量流失的严重局面，松下毅然决定，以董事长的身份暂时代理公司的营业部部长职务。这个职务重新燃起了



名人轶事

有一次，松下在一家餐厅招待客人，等六个人都吃完主餐，松下让助理去请烹调牛排的主厨过来，他还特别强调：“不要找经理，直接找主厨。”助理注意到，松下先生的牛排只吃了一半，一定是不好吃，于是就认为过一会儿的场面可能会令厨师很尴尬。

主厨来时很紧张，“是不是烹调上出了什么问题？”

“烹调牛排对你已不成问题，”松下说，“但是我只能吃一半，原因不在于厨艺，牛排真的很好吃，但我已经80岁了，胃口大不如前。”松下先生接着说：“我想当面和你谈，是因为我担心，你看到吃了一半的牛排被送回厨房，心里一定会难过。”

他年轻时代的斗志，每天按时上班，在第一线工作。在他的努力下，公司不但走出低谷，又上演了一出在经济不景气时期高速增长的好戏，全国200多个销售公司联合给他赠送了一尊“天马行空”像，以表示感激之情。

1973年，松下幸之助辞掉董事长，改任顾问。

1989年，松下幸之助逝世，留下了15亿多美元的遗产。

现在，松下电器在全球45个国家和地区有237家企业，其中在中国就有58家，北美26家、南美11家、亚洲及太平洋地区83家、欧洲53家、非洲6家，全球职工人数29.2万人。松下电器2004年营业总收入662.8亿美元，位于《财富》世界500强第31位。

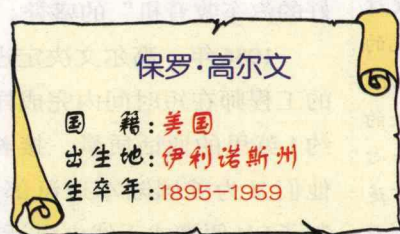
松下非常注重培养有情感的员工，加之严格的工作态度，使松下成为令西方人羡慕的企业。

保罗·高尔文

Paul V. Galvin

摩托罗拉的缔造者，对无线通讯事业贡献巨大

1895年6月29日，保罗·高尔文出生在美国伊利诺斯州一个叫哈佛的小镇上。年幼的高尔文对外面的世界充满了渴望和憧憬，看上去，他比同龄人要早熟很多。

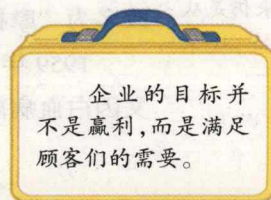


1913年9月，高尔文去伊利诺斯州上大学，但因为家境不是很好，大二就退学了。他找了几份零工来做。一战爆发时，高尔文参军，3年后光荣退役。

1921年，朋友斯图尔特向高尔文提议在马什菲尔德市办一个蓄电池厂，由他出主要资金，高尔文答应了。1921年7月15日，斯图尔特电池公司成立了。

1928年9月25日，高尔文制造公司诞生了，在成立之初，仅有565美元和5名员工，第一个星期的工资总额也仅为63美元。

1930年，高尔文制造公司向市场投放了他





MOTOROLA

名人影响

摩托罗拉，作为无线通讯设备的大哥大，它的市场占有率一直名列前茅。有了它，才有了第一部对讲机，第一部可佩带手机，第一部全中文手机，而今天人类能够享受科技带来的便捷和快乐时，应该感谢这个改写了通讯历史的人——保罗·高尔文。



美国电子工业协会协会主席：“很少有人像高尔文这样具有非凡的活力和能力。他在这么长的时间里，专心致力于与广泛的电子业利益有关的活动；与此同时，建立起一个企业，一个从只有一点钱到拥有上千万资产的大公司。但他看来仍是从容不迫，从不烦恼。”

们生产的第一种型号的汽车收音机。新产品的商标是“摩托罗拉”，这是高尔文一天早上刮脸时灵机一动想起来的。它兼有“开动”和“收音机”的双重含义，显得既醒目又有效率。新产品受到了极大的欢迎，摩托罗拉也得到了“美国最好的汽车收音机”的盛誉。

1936年，高尔文决定进入警用无线电市场，他组织公司的工程师在短时间内完成样机研制，最终产品，能够保证大约1英里的通话质量。接着，他们又为美国陆军通讯部研制了FM便携式无线电电话收发机，在战争期间共生产了5万台。

1946年，电视机正式问世。高尔文制造公司推出了第一台售价低于200美元的电视机。1947高尔文制造公司改名为“摩托罗拉公司”。

1959年11月5日，高尔文因白血病离开了人世。



摩托罗拉是人们购买电话的首要考虑商品



名人轶事

10岁时，保罗·高尔文在火车上叫卖，他往爆米花里掺入奶油和盐，使其味道更加可口。当然，他的爆米花比其他任何小孩都卖得好——因为他懂得如何比别人做得更好，创优使他成功。

当一场大雪封住了几列满载乘客的火车时，这个小男孩便赶制

了许多三明治拿到火车上去卖。虽然他的三明治做得并不怎么样，但还是被饥饿的乘客抢购一空——因为他懂得如何比别人做得更早，抢占先机。

当夏季来临，小男孩又设计出肩上能挎的一个半月形的箱子，在边上刻出一些小洞，刚好能堆放蛋卷，在中部的小空间里放上冰淇淋。结果，他这种新鲜的蛋卷冰淇淋备受乘客的欢迎，使他的生意火爆一时——因为他懂得如何比别人做得更新，创新使他成功。

当车站上的生意红火一阵后，参与的孩子们越来越多，这个小男孩意识到好景不长，便在赚了一笔钱后果断地退出了竞争。结果，孩子们的生意越来越难做了，不久，车站又对这些小生意进行了清理整顿，而他却因及早退出而没有受到任何损失——因为他懂得如何比别人做得更清醒，及时抽身使他成功。



Motorola Inc.



Newhouse 纽豪斯

美国报业大亨

纽豪斯

国籍: 美国

出生地: 纽约州贝荣市

生卒年: 1895—1979

1895年，纽豪斯出生在纽约州贝荣市的一个犹太移民家庭。家境贫寒，十三岁那年辍学，给贝荣市的法官拉扎鲁斯当勤杂员。他的聪颖、勤劳、能干，很快使他

受到拉扎鲁斯的赏识。一年后，他被提为簿记员。

1911年，拉扎鲁斯买进当地破产的报纸《贝荣时报》。这位法官因公务繁忙，便把报纸交给纽豪斯代为管理。这是纽豪斯从事报业管理的起点。经过纽豪斯不到一年时间的努力，《贝荣时报》起死回生，开始盈利。这位年仅十六岁的纽豪斯也被正式任命为《贝荣时报》的经理。他在报业管理方面初露锋芒，显示出他作为企业家的潜力和才干。

1922年，纽豪斯和拉扎鲁斯合伙收买了《斯塔腾岛前进报》。他采取降低报纸售价，扩大发行量、增加广告等有效措施，在一年之内改变了这家报纸濒于破产的局面。1924年

人生中有许多困难的时刻，关键就是熬过这些困难的时刻，获得新的生活。

名人影响

美国的纽豪斯家族是全球传播界的顶尖人物，对当地人类文化生活和舆论具有无比的影响力，是美国最富有的媒体大亨。



《时代》杂志：当今世界上，无论王室或工商巨子，已经很少看到绝对的统治者，如果一定要择一而论，纽豪斯当之无愧。

拉扎鲁斯死后，纽豪斯出任这家报纸的出版人，开始了他作为新闻企业家的生涯。此后，纽豪斯凭借自己的“新闻敏感”，捕捉信息，窥测行情，不失时机地收买下一家又一家陷于困境的报纸，其中有《长岛新闻报》、《纽瓦克纪事报》、《纽瓦克明星一鹰旗报》、《锡拉丘兹先驱报》、《锡拉丘兹日报》、《泽西日报》等。到1950年，纽豪斯已初步建立起了他的报系。

1950年以后，纽豪斯又不惜以高价收购一系列报纸，其中比较有影响的有《俄勒冈人报》、《俄勒冈日报》、《圣路易斯环球民主党人报》、《伯明翰新闻报》、《新奥尔良时代花絮报》、《州条日报》、《克利夫兰实话报》。他出的价钱，多次刷新美国报业史上的纪录。

1979年8月，纽豪斯去世。

纽豪斯在他68年的报业生涯中，呕心沥血，建立了一个庞大的新闻王国，成为亿万富翁。他的“王国”拥有30家报纸，10家杂志，8家广播、电视台。这30家报纸的总发行量占各大报系的第2位，超过了著名的赫斯特报系和斯克里普斯—霍华德报系。

1959年，纽豪斯收购《VOGUE》杂志及其相关产品。

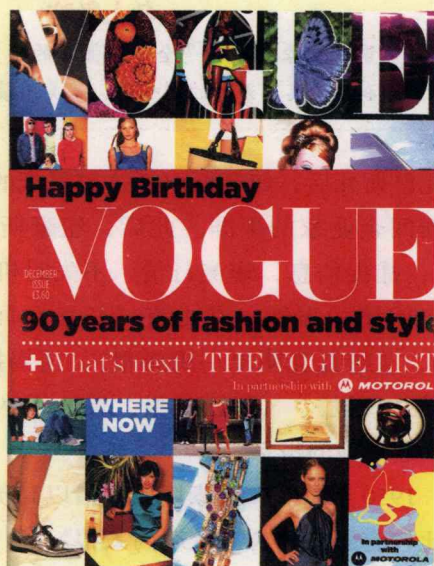


名人轶事

纽豪斯一心只想建立自己的新闻王国，工作忙碌，他常常无暇顾家。但是，这并不妨碍纽豪斯按照自己的意愿来培养、教育他的两个儿子。

每当纽豪斯有空与儿子们在一起的时候，纽豪斯决不浪费时间，总是把握机会，用来训练美国最大私有财富之一的接班人，别的孩子哑哑学语时父母是百般的呵护，而纽豪斯要求他的两个儿子背新闻法和公司条例。蹒跚学步的时候，父子不是一起打棒球，也不是去钓鱼，而是去纽豪斯的办公室。办公室里放什么文件，日常办公需要什么文具。怎样在文件上署名，签署票据又要注意什么……这个时候，纽豪斯就非常有耐心的指教给他的儿子。

有时候纽豪斯还培养两个儿子相互竞争，有一次，纽豪斯对他的两个儿子说：“谁能回答我的这些问题便有更多的可能成为家产的继承人”。两个儿子都争先回答，纽豪斯就是通过这种方式培养儿子的。



T-BURNING
R FICTION?
COCONUT DIET

MOTHER'S
090 AND FEAR
R HER REPORTER
N IN IRAQ

Why Women
Children Are India's Most
Tragic AIDS Victims

U.S.A. \$3.99
CANADA \$4.99





洛维格

Daniel Ludwig

通过借钱起家的美国船王

1897年，洛维格生于美国密歇根州，他的父亲是一位做房地产生意的经纪人。丹尼尔性格沉静，不爱言语，没有朋友。他常常独自地到湖边，坐在码头前的石面上，看来往的船只，一呆就是大半天。

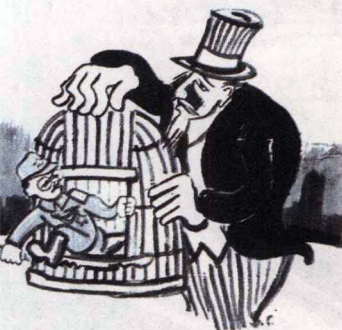
洛维格

国籍：美国
出生地：密歇根州
生卒年：1897—

1937年，40岁的丹尼尔突然“顿悟”，他想出了1条妙计：用借来的钱赚钱。丹尼尔利用他人可靠的信用，从银行里贷款买了1艘旧货轮，把它改装成油轮来出租，然后再利用它来借另一笔款，然后又去买船，再租出去。就这样循环，像滚雪球一样，洛维格的船只越来越多。他每还清一笔贷款，一艘油轮就归在他的名下。随着越来越多的船归属于洛维格，包租金也滚滚而来，他的腰包开始急剧膨胀起来。

你不能等别人
为你铺好路，要自
己去走，去犯错，而
后，创造出一条自
己的路。





美国《商业周刊》：许多人只知道希腊船王奥纳西斯、香港船王包玉刚。殊不知，若论及船队吨位和个人财富，一向言语谨慎的丹尼尔·洛维格才是真正的世界船王。

名人影响

也许没人能够说得清楚，丹尼尔·洛维格一生到底积攒了多少财富。但是谁也无法否认，他是一个白手起家的美国大富翁，而且是一个“借钱出海”的大能手。

1945年，第二次世界大战结束后，美国的经济渐趋繁荣，政府要求航运业的纳税率却在大幅度提高，种种名目繁多的税收压得航运业直喘气。而在此时，洛维格却表现出了与众不同的超凡魄力和战略眼光，他决定走出美国，向海外拓展。

50年代初期，日本政府积极扶持经济，需要大量引进外资。洛维格急日本政府之所急，以私人身份来到了日本。由于洛维格生性沉稳，很容易得到日本人的信任，加之他带来了大量的现钞和贷款信用，日本政府很快就与洛维格签定了协议。为了感谢洛维格在交涉中的让步，日本政府为洛维格提供了大量的廉价劳动力、低价的钢铁材料等。而这些也正是洛维格求之不得的，于是双方立即成交。不久，洛维格和





名人轶事

洛维格本人在学业上并无成就，甚至连高中都没毕业，不过他却似乎天生对经商感兴趣。南海温是个不出名的湖边小镇。在他9岁那年，一艘26英尺长的柴油机动船沉入了湖底，而且再也无人理会它，因为打捞它的费用也许会比买下它更贵。洛维格用自己打工挣的一点钱，再向父亲借了点钱，去找船主，仅用了25美元就将这艘已被弃置湖底的船买了下来，然后又设法把它捞起，并花了一冬的时间将它修好，在第二年夏天将它出租出去。洛维格有生以来的第一笔买卖，使他赚了50美元。

洛维格不仅具有超人的经商智慧和胆识，而他做人的原则和品格也为人们所称道。早年，洛维格在一次航运途中，一只装满汽油的油箱突然爆炸，舱里两位船员被浓烟熏昏在地，洛维格不顾个人危险，冲进去将两个人拖了出来，而他自己则在救人的过程中背部受了伤。后来他的背部一直略弯，伤口时常疼痛难忍。当有人问起他时，他却不以为然：“噢，我碰到了一件意外的事情。”不知情的人会猜测他也许出过车祸。

日本签定了吴港造船厂的长期租约，不但租金非常低廉，而且还享受了各种免税免赋的优惠政策，这让洛维格大大地赚了一把。

洛维格拥有世界上最大吨位的油轮6艘和500万吨的庞大船队；他还经营着旅馆业、房地产业、自然资源开发业；他在澳大利亚、墨西哥有钢铁公司、煤矿公司；在利比亚、巴拿马有石化炼油厂。

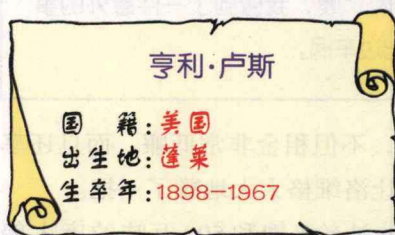




亨利·卢斯

Henry Luce

《时代》周刊创办人



1898年4月3日,亨利·卢斯出生在中国山东省蓬莱县。他的父亲亨利·温特斯·卢斯是基督教长老会教士,获神学士学位后于1897年携妻由美来华传教,在潍县文学院教

过书,还担任过燕京大学副校长。

1916年,卢斯考入耶鲁大学。当时风华正茂的卢斯便有志投身于未来的新闻事业,并且就此发出了豪言壮语:“我相信在新闻工作中,我可以做出最大的贡献,通过那条道路,我可以达到距离世界中心最近的地方。”

在公共问题和重要新闻上保持完全不偏不倚是不可能的,也没有必要,在新闻报道上肯定会有一定程度的偏见。

1923年3月3日,卢斯和合伙人哈登创办的《时代》杂志在纽约正式出版。当时办公处设在纽约市东岸区一座简陋的棕色石头房子里,里面只有一些旧书桌,一



名人影响

亨利·卢斯，开创了很多令后人尊敬的新闻业的共同规范，虽然已经告别了那个时代，依然可以看到这些规范的存在。而且，这些可贵的规范已经演变成现代媒体的一些基本常识。他本人和时代公司对整个20世纪新闻出版业起到了不可磨灭的推动作用。



曾任《财富》杂志编辑的经济学家约翰·肯尼斯·加尔布雷斯：卢斯是一个政治与道德保守主义者，是一个坚信美国梦的浪漫主义者，然而这一切与他的好奇心相比却都在其次。

套旧的英国的十全书，加上一些日报。工作人员除了两位创建人，是几名缺乏新闻专业知识的刚从大学毕业不到三年的年轻人。但是包括卢斯、哈登在内的这群年轻人，决心大，干劲足，肯动脑筋，敢闯敢拼，经过短短几年的惨淡经营，不但使《时代》周刊站稳了脚跟，而且成为一家在美国新闻界独树一帜、畅销全国的大杂志。

1932年，卢斯买下《建筑论坛》杂志。该刊学术性较强，是专门为建筑界人士创办的。建筑业是美国工业三大支柱之一，出版该刊既对美国工业发展起作用，也在经济方面壮大了卢斯的文化垄断企业。

1954年，卢斯再创《体育画报》以迎合喜爱体育运动的读者需要；同时还经营利特尔—布朗公司、时代—生活图书公司、纽约印书社等书籍出版业务。

1967年2月28日，卢斯因病去世。



卢斯(左)
抗战期间来到重庆，他身旁是《时代》驻华记者白修德。

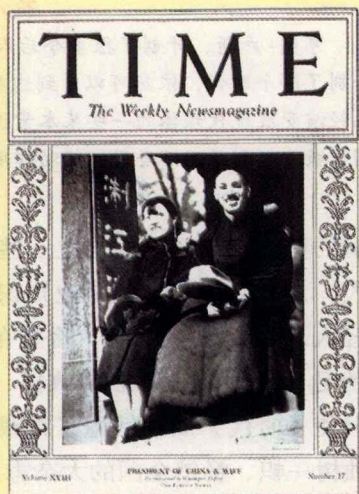
外 国 100 位 商业巨子

名人轶事

卢斯的父母是传教士。他的父亲温斯特牧师，毕业于耶鲁大学。而他的先祖则是英国的移民。温斯特牧师于19世纪末来到中国山东登州，在一所基督教学院里教授物理。温斯特在学校爱上了女青年会的伊丽莎白，结婚后生下了卢斯。

卢斯的童年是在中国山东度过的，所以他称自己是个“中国佬”。几年后，卢斯回到美国念书，人们见面时会问：“你是哪里人？”

卢斯的回答是：“我的家乡是中国的登州。”所以同学们都喊他“中国佬”，并且取笑他，卢斯反驳他们说：“我虽然出生在中国，却是在美国领事馆注册的，跟你们一样，当然也可以当美国总统。中国没有什么不好，我爱中国，也爱中国人……”



1931年《时代》封面人物蒋介石和宋美龄



卢斯死的时候，时代公司的资产已达到69亿美元。该公司继承人小亨利·卢斯是时代公司创始人之一亨利·R·卢斯的长子，在老亨利1967年去世后，小卢斯就继承了其父1.1亿美元遗产中的大部分。2005年9月8日，卢斯在其位于康涅狄格州不远小岛上的别墅中去世，留下了81岁的妻子莱拉·哈德利·卢斯。

阿曼德·哈默

Armand Hammer

美苏贸易代理人, 西方石油公司创始人

1898年5月21日, 阿曼德·哈默出生于美国纽约的布朗克斯。

1917年, 哈默进入他的父亲也曾经就学的哥伦比亚大学医学院学习。

1920年, 哈默经过艰难的旅程, 终于来到苏联。战后的苏联百废待兴, 哈默在乌拉尔地区考察时, 看到了令人心酸的饥荒、疾病和死亡, 也看到了巨大的市场, 多少矿产亟待开采, 多少珍宝亟待出售, 但由于出口贸易的道路不畅, 人们只能守着宝山挨饿。哈默火速给哥哥发去电报, 让他在美国购买100万美元的小麦运往苏联的列宁格勒港, 以易货方式换取100万美元当地产的毛皮和矿产。

1930年, 哈默回到美国, 这是他

阿曼德·哈默

国籍: 美国

出生地: 纽约

生卒年: 1898-1990

我不抽烟, 不喝烈性酒……, 我每天游泳半个小时, 我工作起来很努力, 我喜欢我的工作, 它使我保持年轻。



名人影响

有人称他是沟通东西方贸易的“和平使者”，有人赞他是精通百业的“万能商人”，更有人惊叹他是有魔力的“商业精灵”。阿曼德·哈默，一位大学时代就成为百万富翁的美国商人，他曾受到列宁的亲切接见；与赫鲁晓夫、勃列日涅夫建立了友谊；与利比亚国王是莫逆之交；与美国总统罗斯福、艾森豪威尔、肯尼迪、尼克松都有密切联系；邓小平曾亲自邀请他到中国访问……哈默的一生，似诗，如谜，更像一本精彩纷呈的书，他的故事，就是一个时代风云的呈现。



一生中最为活跃的日子，他得心应手，点石成金，涉及了许多领域，赚得了巨额财富。

1955年，世界范围内的能源危机日趋严重。哈默喜出望外，抓紧时机购买了大量的西方石油公司股票，成为西方石油公司的最大股东，从此他又全身心地投入石油事业。

1961年，凭着自己多年的经验，哈默冒着巨大的风险，开始建立一个石油王国。终于在加利福尼亚钻探到两个巨大的天然气田。西方石油公司的股票价格一跃上升到每股15元，公司的实力也足以与那些世界上较

哈默去世后。中国政府在唁电中说：“哈默博士是中国人民尊敬的老朋友。他生前曾多次访华，为推动中美两国的经济合作和文化交流，增进两国人民的友谊作出了积极贡献。他的名字将载入中美两国关系的史册。”

路易斯·奈泽律师说：“哈默是我历来所遇到过的最卓越的人物之一。作为一位企业负责人来说肯定是如此，但是不单是这一方面，他懂得这么多困难而又各不相同的东西。”



哈默向邓小平赠送油画



名人轶事

有一次，南加州沃尔逊小镇来了一群逃难的人，哈默也在其中。善良的人们烧火做饭款待他们。当镇长把食物送到哈默面前时，他说：“我不能不劳动就得到这些食物！”镇长想了想，说：“要不你吃过饭再干活？”哈默不同意。镇长只好让哈默给他捶背。镇长很欣赏他，就留下他为自己庄园做事。结果哈默成了庄园里的一把好手。镇长还把自己的女儿许配给他，并告诉女儿：“哈默现在虽然什么都没有，但他以后百分之百是大富翁。”镇长的预言，后来真的实现了。



大的石油公司分庭抗礼了。

1974年，他的西方石油公司年收入为60亿美元。到1982年，西方石油公司已成为全美第12个大工业企业，成为紧挨着“七姊妹”的世界第8个最大的石油公司！

1990年11月12日，阿曼德·哈默这本精彩纷呈的书终于合上了最后一页，这位百战百胜的“经营之神”、走遍世界各地的公民因病逝世，享年92岁。





阿迪·达斯勒

Adi Dassler

运动品牌阿迪达斯的创始人

阿迪·达斯勒

国籍: 德国

出生地: 赫尔佐格

生卒年: 1900—1978

1900年，在德国一个叫
赫尔佐格的小镇的
普通家庭里，出生了一个叫阿
迪的男孩。阿迪共有兄弟姐妹4
人。中学毕业后，阿迪也想学
制鞋。可是父亲极力反对，因

为时值第一次世界大战，当地的鞋厂都陷入危机之中，即使
大量裁员也只能勉强维持，有些甚至被迫关门。于是，阿迪
就成了一个面包房学徒。

1924年7月1日，阿迪·达斯勒注册了“达斯勒兄弟运动
鞋厂”。这也标志着一个最终征服世界的品牌即将诞生了。
阿迪设计的第一款运动鞋是“帆布帮——黄皮底”运动鞋，
采用了铁匠齐格林提供的鞋钉。很快，这种运动鞋就流行起
来。生意越做越红火。

1930年，全球经济大萧条，达斯勒兄弟的事业却丝毫没有
受到影响。达斯勒兄弟鞋厂售出1万双跑鞋及1850双足球

阿迪达斯公司
的胜利之本就是靠
品牌。



名人影响

达斯勒发明了七百多种与运动有关的专利产品，进而创造了阿迪达斯的运动用品王国。在这里诞生了世界上第一双冰鞋，第一双多钉扣鞋，第一双胶铸足球钉鞋……特别是阿迪达斯的旋入型鞋钉是个非常革命性的概念，人们甚至认为它为德国足球队1954年获得世界杯立下了汗马功劳。



鞋。生产已经不能满足市场需求。于是，达斯勒兄弟又购买了老厂附近的一间房屋和一块地皮。他们的成功之路正在向前延伸。

1932年，为了更好的发展，阿迪离开小镇，住进了学院附近的廉价公寓，以便更好地研究制鞋技术：敲、粘、缝等。他清楚学习的目的是更好地经营鞋厂。为了提高理论知识，他阅读了大量有关书籍：制革、管理和会计等。通过系统的学习，阿迪掌握了制鞋工艺的窍门——一切满足“足”的要求。

1948年冬天，达斯勒兄弟因为经营问题而发生严重分歧。兄弟俩正式“分家”。鲁道夫分到伍兹堡街的工厂，阿迪则保留火车站的工厂和别墅。工人和材料也二一添作五。其它不动产则不管。雇员们也可以挑选雇主。结果是：从事销售的雇员选了鲁道夫；大多数熟练工人跟随阿迪。与此同时，阿迪正考虑给工厂取一个新的名字。几经思忖，终于敲

《足球周刊》：运动用品的世界中，Adidas一直代表着一种特别的地位象征，而这种象征有人称之为“胜利的三条线”。

《华尔街日报》：哪里有世界冠军，哪里就有阿迪达斯。

阿迪达斯的标志性雕塑，用来纪念创始人达斯勒。



名人轶事

1936年，奥运会召开前夕，阿迪·达斯勒突发奇想，做了一双带钉子的短跑运动鞋。怎样使这种样式特别的鞋卖个好价钱呢？阿迪为此颇费了一番脑筋。阿迪打听到一个消息，美国的短跑名将欧文斯最有希望在当年夺冠，于是阿迪便把钉子鞋无偿地送给欧文斯试穿。结果不出所料，欧文斯在那届运动会上四次夺得金牌。当所有的新闻媒介、亿万观众争睹名星风采时，自然也看到了那双造型特别的运动鞋。奥运会结束后，由阿迪独家经营的这种定名为“阿迪达斯”的新型运动鞋便开始畅销国内外，成为短跑运动员的必备之物。这种利用著名运动员宣传新产品的办法至今仍在沿用，每逢有新产品问世，阿迪总要精心选择试穿的运动员和产品推出的时机。

1954年，世界杯足球赛在瑞士举行，年事已高的阿迪又推出了新品种——可以更换鞋底 of 的足球鞋。决赛那天，体育场一片泥泞，匈牙利队员在场上狼狈不堪，穿阿迪达斯球鞋的德国队员却健步如飞，最终德国队首次登上世界冠军的宝座。阿迪·达斯勒和他的新型运动鞋又一次引起轰动效应，整个联邦德国以至全世界的体育界，都成为阿迪达斯的商业舞台，产品供不应求。

NEW RULES FOR NEW PREDATOR.

IF A PLAYER BEATS SIX OPPONENTS HE MUST STOP
AND ALLOW THEM TO RESTART.

Equipment: Predator® Revolution. Connected by HIFAC® technology.
Indefatigable. Unstoppable. Revolution made for rapid direction changes.
Go left, right. Where. www.adidas.com/usa



头号签约球星。
齐达内曾是阿迪达斯的



定“Adidas”，并于1949年8月18日在弗斯法院正式注册。鲁道夫也成立了一家公司，后来发展为饮誉世界的“PUMA”。

1978年，阿迪·达斯勒去世。



1901年12月5日，沃尔特·迪斯尼诞生在美国的一个小镇上。

1920年，迪斯尼和朋友决定自己开一家公司，两人辛苦奋斗，一个月赚了125美元。这

点钱导致公司面临倒闭，迪斯尼连付房租的钱都没有了，在这样窘迫的情况下，迪斯尼决定去洛杉矶，和哥哥相会。

1923年，沃尔特和他的兄弟凑了3200美元重新创业，成立了“迪斯尼兄弟动画制作公司”这就是今天迪斯尼娱乐帝国的真正开始。1926年迪斯尼将“迪斯尼兄弟公司”的名称改为“沃尔特·迪斯尼公司”。

1931年，米老鼠影片引起的轰动从公众涉及到了电影界的高层人士。他们认为《威利号汽船》是一部伟大影片，突破了许多旧有的局限。这部动画片得到了迪斯尼奥斯卡金像奖。

沃尔特·迪斯尼

国籍：美国

出生地：芝加哥

生卒年：1901—1966

尝试去做那些似乎是不可能的事情是一种极大的乐趣。



名人影响

全世界的孩子们都知道米老鼠、唐老鸭，都知道迪斯尼儿童乐园。全世界的人们几乎都看过迪斯尼影片，买过迪斯尼的相关产品。“米老鼠”那可爱诙谐的样子给孩子和大人带来了多少欢笑，人们沉浸在这些老少皆宜的卡通片里，惊叹它的无穷魅力，可以说，直到今天，迪斯尼仍然雄踞世界娱乐王国的宝座，它是美国文化的一个典型象征，它为人们创造了一个充满梦幻和欢笑的世界。

1952年，迪斯尼一生中最伟大的设想就是建造一座神奇的公园，一个可以使孩子和父母都感兴趣的场所。他开始购买场地，称这所公园为“迪斯尼乐园”。

1966年12月14日午夜，迪斯尼让人把他的床头升高，他要最后看一看自己的电影公司，迪斯尼公司在寒冷的夜里灯火辉煌。凌晨，沃尔特·迪斯尼——这个给世界带来欢笑的童话老人去世了，但是他最终也没看到他的“迪斯尼乐园”。

著名动画形象“米老鼠”的创作者迪斯尼，一生获得27项奥斯卡金像奖，1955年投资创建的迪斯尼乐园是全世界儿童梦寐以求的福地。他是著名的动画制作人，也是一个成功的企业家。

美国哥伦比亚广播公司评价迪斯尼：“迪斯尼是一位富有创造性的天才，他为全世界的人带来了欢乐，但若我们仅仅从这一方面去判断他所做出的贡献，仍是不够的……迪斯尼在医治、安慰人类心灵方面所做出的贡献，也许比世界上任何一位心理医生都要大。”

WALT DISNEY World®
RESORT

名人轶事

在1922年，21岁的沃尔特·迪斯尼在堪萨斯市成立过一家“欢笑卡通公司”，那真是一段十分艰苦的时期。在堪萨斯市一间破烂不堪的车库里，沃尔特在画板上描绘他漫画家的梦。

有一天，当迪斯尼辛苦伏案画画的时候，有一只小老鼠瑟瑟缩缩地爬到桌子上偷食面包屑。当小老鼠发现迪斯尼没有赶它走或置它于死地，就大胆地与他逗乐，甚至淘气地爬上他的书桌和画板，仿佛在看他画画似的。

在寂寞和苦闷中，这一大一小的生灵建立起了深厚的友谊。在短短的两个月时间里，那只小老鼠成为迪斯尼忠实的小朋友。它虽然淘气，却也很温驯，更会撒娇，有时甚至蜷伏在迪斯尼的手掌心里睡大觉。迪斯尼很喜欢看着它，研究它的每一个动作，甚至还会对着镜子又皱鼻子、又努嘴巴，学着小老鼠一大堆可爱的小动作。

当欢笑卡通公司要关门的时候，迪斯尼需要认真考虑小老鼠的“出路”问题。他打定主意，一定要让小老鼠离开这里。就在公司关门的当天晚上，沃尔特把小老鼠带到附近的树林里，放走了它，并在心里对小老鼠默默地道了别。

小老鼠是走了，但小老鼠可爱的形象一直活在迪斯尼的心里。就在迪斯尼计划要制作一部新的卡通片，计划要塑造一个新的角色时，那只令他念念不忘的小老鼠就突然从他的脑海里蹦了出来。

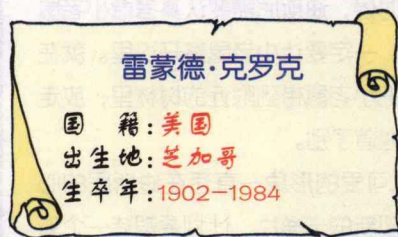




雷蒙德·克罗克

Ray Kroc

麦当劳“帝王”，建立了世界上最大的快餐连锁店

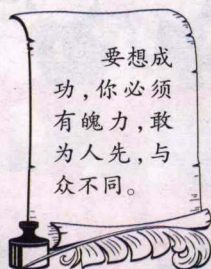


1902年10月，雷蒙德·克罗克出生在美国

芝加哥一个普通的家庭里。少年时的克罗克是个很平常的少年，但是与其他人不同之处在于，他经常胡思乱想，编织各种各样的

梦想，冷不丁地冒出几个发财的小点子。

1919年，17岁的克罗克开始四处寻找工作，他在几个旅行乐队里弹过钢琴，又在芝加哥广播电台担任音乐节目的编导。



1961年，克罗克花费了270万美元从麦氏兄弟手中买到了麦当劳，终于成为了麦当劳的老板，他更加严格的执行标准。在质量上，凡是炸薯条超过7分钟、汉堡超过10分钟未售出，一律扔掉。

1970年，麦当劳决定向海外市场进军时，几乎无先例可循。因为那时美国服务业到海外投资的先例并



名人影响

提起麦当劳，可是家喻户晓。那个金黄色的“M”字遍布在城市里的各个角落，已经成为一个醒目的标志。但是说到克罗克，知道的人可能就不多了。然而如果没有克罗克，麦当劳也许至今还是一家默默无闻的快餐公司，而不是麦当劳王国了。如今麦当劳已经和万宝路、可口可乐成为了美国众人皆知的三大名牌。麦当劳是美国文化不可缺少的一个部分。

不多，范围也仅局限于美洲。但是麦当劳在日本取得了成功。

1984年1月14日，这位84岁的高龄老人依然不知疲倦，在加州圣迭戈巡视，他手拿望远镜仔细观察麦当劳的经营情况，还发现了几个缺点，当他准备写出来的时候，笔滑落了，他倒了下去，再也未能站起来，克罗克为麦当劳工作到生命的最后一刻。

从1955年开始在不到50年的时间里，以经营汉堡包为主的美国麦当劳快餐店已经成为了名副其实的“世界厨房”。如今，麦当劳是世界上最大的快餐连锁店，在全世界六大洲121国中拥有超过3万家门市中心，每天有4600万名顾客消费，其全球营业额约406.3亿美元，每年收入都以12%—15%的速度增长。



外 国 100 位 商业巨子



美国人日常生活中最常食用的就是三件东西：汉堡包、炸薯条和可乐。麦当劳没发明这些，它只是聪明地销售他们。——《读者》杂志

名人轶事

由于连续几年的一帆风顺，好多麦当劳公司里的员工失去了开始时兢兢业业的工作劲头，他们不再注重培训连锁店里的员工，不再听取顾客的意见来改善自己的服务。有些部门经理在上班的时候根本就见不到他的影子；有些人把办公室布置得舒适华丽，呆在里面不出去，只是听听经营者偶尔的汇报，把许多宝贵时间耗费在抽烟和闲聊上。

克罗克发现了这些问题，非常生气。他必须纠正这些，不然的话，麦当劳就完了！他在办公室里走来走去，思考着用什么办法来解决这个问题。忽然，他的目光落在了自己的椅子上。这是一只宽阔柔软的椅子，带着厚厚的靠垫，坐上去就像陷进了一个软绵绵的大沙发里，平时克罗克累了的时候就靠上去打一个盹儿，非常舒服。克罗克看着这把椅子，心中闪过一个念头。

第二天，克罗克下达了一道命令：公司里所有员工的椅子靠背必须全部锯掉，克罗克召集工作人员说：“我知道我的这个锯掉椅子背的行为不合道理，有的人还怀疑我是不是疯了。可是，你们看见了，我现在在这儿，我好好的，并没有任何的头脑发热。倒是你们中的相当一部分人，已经昏了头脑，完全不记得当初我们创业的艰辛。”



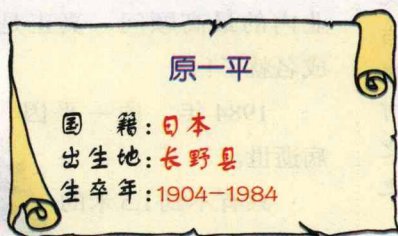


原一平

Haruichi Haruichi

日本推销业的巨人

1904年，原一平出生于日本长野县。他的家境富裕，父亲德高望重又热心公务，因此在村里担任若干要职，为村民排忧解难，深受敬重。



23岁那年，原一平离开家乡，到东京闯天下。第一份工作就是做推销，但是碰上了一个骗子。为此，原一平陷入了困境之中。

1930年3月27日，对于还一事无成的原一平是个不平凡的日子。27岁的原一平揣着自己的简历，走入了明治保险公司的招聘现场。最终成为保险公司的一员。3年内创下了全日本第一的推销纪录，到43年后连续保持15年全国推销冠军，连续17年推销额达百万美元。

1962年，他被日本政府特别授予“四等

对于积极奋斗的人而言，天下没有不可能的事。





《中国保险》说：原一平在日本乃至世界推销业中，是一位响当当的人物。从事推销行业的人不知道原一平，就像做电脑的不知道比尔·盖茨、当兵的不知道拿破仑，可见其名气之大、影响之广。

名人影响

在原一平奋斗史中，最受寿险推销人员推崇的是三恩主义：社恩、佛恩、客恩，仍旧影响现代保险业务的发展。原一平用自己一生的实践书写了作为一个伟大的推销员、一个优秀的推销员应该具有的技巧。他要把这些技巧告诉每一个普通人、每一个即将走向成功的人。为此，他在全世界各地开展了连续不断的演讲，把自己的思想推广开来。

旭日小绶勋章”。获得这种荣誉在日本是少有的，连当时的日本总理大臣福田赳夫也羡慕不已，当众慨叹道：“身为总理大臣的我，只得过五等旭日小绶勋章。”

1964年，世界权威机构美国国际协会为表彰他在推销业做出的成就，颁发了全球推销员最高荣誉——学院奖等等，他是明治保险的终身理事，业内的最高顾问。真正是功成名就了！

原一平把微笑分为39种，他的微笑被人们誉为“价值百万美金的笑”。

1984年，原一平因病逝世。

只有不到1.5米的身高，却连续16年荣登推销业绩全国第一宝座，原一平创下的世界推销纪录20年未被打破，是日本历史上最为出色的保险推销员。





名人轶事

有一次招聘，主考官瞟了一眼面前这个身高只有145厘米，体重50公斤的家伙，抛出一句硬邦邦的话：“你不能胜任。”

原一平惊呆了，结结巴巴地问：“何以见得？”

主考官轻蔑地说：“老实对你说吧，推销保险非常困难，你根本不是干这个的料。”

原一平被激怒了，他头一抬：“请问进入贵公司，究竟要达到什么样的标准？”

“每人每月10000元。”

“每个人都能完成这个数字？”

“当然。”

原一平不服输的劲儿上来了，他一赌气：“既然如此，我也能做到10000元。”

原一平许下了每月推销10000元的诺言，但并未得到主考官的青睐，勉强当了一名“见习推销员”。没有办公桌，没有薪水，还常被老推销员当“听差”使唤。在最初成为推销员的七个月里，他连一分钱的保险也没拉到，当然也就拿不到分文的薪水。为了省钱，他只好上班不坐电车，中午不吃饭，晚上睡在公园的长凳上。

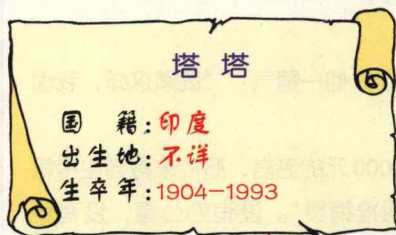
然而，这一切都没有使原一平退却。他把应聘那天的屈辱，看作一条鞭子，不断“抽打”自己，整日奔波，拼命工作，为了不使自己有丝毫的松懈，他经常对着镜子，大声对自己喊：“全世界独一无二的原一平，有超人的毅力和旺盛的斗志，所有的落魄都是暂时的，我一定要成功，我一定会成功。”他明白，此时的他已不再是单纯地推销保险，他是在推销自己。他要向世人证明：“我是干推销的料。”





Tata 塔塔

印度首富，塔塔财团的奠基人



1904 年，塔塔全名为詹
汉格·拉坦吉·达巴
海·塔塔，小时在法国上学。

1925 年，塔塔任塔塔钢铁
公司总经理助理。一年后，年
仅 22 岁的塔塔就成了一家之

主，开始继承父亲在塔塔钢铁公司的常务董事职位。

1932 年，他从英国购买了两架单引擎飞机。当年的 10 月 15 日，他首次驾机从卡拉奇经阿默达巴德到孟买作邮政飞行，这标志着印度航空事业的开端。从这时起，他开始组建塔塔航空公司。开业头一年，公司就获利 1000 万卢比。第二年航班已达到 100% 正点率，而另一家帝国航空公司正点率只有 80%。从 1946 年开始，塔塔航空公司改为印度航空公司，与政府合营客运业务，塔塔家族控股 40%。

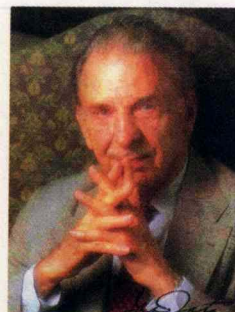
1938 年，34 岁的塔塔正式成为塔塔财团首脑。他除了保持塔塔家族的优良传统外，在企业管理上进行了大胆革新，

在最佳企业里，不论要下多少本钱，要加多少班，反正诺言必须信守。



名人影响

塔塔财团是当今印度的第一大财团，也是印度最老的财团。拥有95家公司，涉及钢铁、汽车、机械、电力、纺织、化学、食品、家用电器、电子设备、计算机、石油开采、渔业、银行、投资公司、印刷出版、原子能研究等领域，1994年的总资产为1500亿卢比，约50亿美元，占印度国民生产总值的2%。塔塔家族所谱写的一部塔塔财团的发家史，犹如印度工业发展的缩影，在印度工业发展史上占有极其重要的地位。



阿基特·罗易《印度垄断资本》：塔塔集团是印度最大的私人企业集团。它既是一个具有100多年历史的老牌企业集团，又是一个拥有最新技术装备、一流人才和现代管理的现代化集团。它是在英国殖民统治下创业并经几代塔塔人以非凡的胆识和坚韧不拔的精神、经历千辛万苦，逐渐发展壮大起来的民族资本工业。塔塔是印度现代工业的先驱、印度民族的骄傲。

从家族统治转向专业人员管理。在那个时代，几乎没有一家印度企业不是家族成员管理企业，他显示出非凡的远见与超人的胆略。他只担任塔塔钢铁公司、塔塔子孙公司的董事长，而把纺织公司、电力公司等公司的董事长职位让给别人。他认为如果这些公司的董事长都由他一人担任，那他就只能整天开董事会了，而不能做一些开拓性的工作。此外，他还聘请最有才干的法律专家、经济学家、金融专家和专业技术管理人才到塔塔公司任职，充分体现了他任人唯贤的指导思想。在这些能人的经营管理下，塔塔财团不断发展壮大。到1993年为止，财团的13家大公司的资产总额为44.78亿美元，总产值为44.66亿美元，始终

1992年联合国授予塔塔奖章，表彰塔塔在工业方面的贡献。



名人轶事

塔塔是一个热心公益事业的人，1974年，印度比哈尔邦一个地方蔓延天花，半年内有6000人丧生，还有数千名因患病而致残，世界卫生组织立即派美国医生拉里·布里安特博士到印度。

拉里·布里安特到印度后，一无人员，二无物资。他的助手说你可以找塔塔碰碰运气。于是拉里·布里安特拨通了塔塔集团公司的电话，当电话接通后，他提出要让塔塔派50名医生、200名医疗检查员和600—900名牛痘接种员、以及提供50部车辆和其他物资。电话里很长时间没有声音，拉里·布里安特轻轻的问：“我的要求是不是太高了？”这时候听见一声风趣的回答：“我们从昨天开始已经准备好了。”



保持印度第一财团的地位。

1993年11月29日，塔塔在瑞士一家疗养院病逝，终年89岁。遵照遗言，葬于巴黎家族墓地，他的父母和两个弟弟均安葬于此。

塔塔生前的办公室





休斯

Hughes

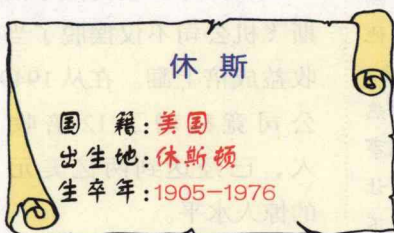
休斯飞机制造公司的建立者

1905年12月24日，霍华德·休斯出生于美国德克萨斯州的休斯敦。他的父亲是个石油投机商。

1924年，休斯继承了父亲约合75万美元的遗产和公司。

此时，洛杉矶附近发现了新的油矿，休斯公司的钻井机成了抢手货，但休斯却对此没有一点兴趣，他不想成为石油大王，却对拍电影产生了很大的兴趣。

1925年，休斯成立了“卡多电影制作公司”。休斯的第一部影片《膨胀的木屋》以惨败告终，整整耗费了他8万美元，这在当时绝对是个大数目。4年之后，休斯凭借他对飞行的兴趣和知识，拍摄并导演了他的第二部电影《地狱里的天使》。这次他终于尝到了成功的喜悦。16年之后，凭着一部《被驱逐的人》，休斯再次刷新了当时的票房纪录。在从1926年开始的30年里，休斯总共拍摄了40部电影，更因此



有何胜利可言，
不过，按位意味者
一切。

外 国 100 位 商业巨子



名人影响

休斯是美国当代历史上最富传奇色彩的亿万富翁，在航空业、房地产业乃至娱乐业等广为涉足，是一位典型的美国冒险家，曾驾驶飞机创造了世界纪录，还投资拍摄了不少电影，是美国人崇拜的英雄。

《世界航空人物·美国篇》：霍华德·休斯无疑是世界航空史上的一个传奇，他的自负蛮横，他的热情冒险，他是一个谜，就像他所热爱的飞机事业一样，让人可望而不可及。直到今天，好莱坞很多人还把他当作一个冒险家，一个不可捉摸的人。

捧红了包括琼·哈洛、简·罗素和玛梅·范·多伦在内的许多好莱坞明星。

1932年，休斯又在加利福尼亚的格伦代尔创建了“休斯飞机制造公司”。经过努力，H-1飞机终于设计出来了，但因为机身特别短，没有人敢驾机试飞。于是休斯决定亲自试飞。上帝总是眷顾着他，休斯成功了！

1950年，朝鲜战争的爆发，军用设备定单滚滚而来，休斯飞机公司不仅摆脱了当时因经营不善而造成的阴影，而且收益成倍上翻。在从1949—1952年的3年时间里，休斯飞机公司竟猛增了12倍收入，已经达到两亿美元的惊人水平。

1948年4月，休斯公司成功研制了KH-1飞机。休斯又亲自驾驶着这架巨无霸在海面上风驰电掣般地冲刺了一段后，稳稳地起飞了。他又一次成了美国人心目中的英雄。而在这之前，休斯还造出了XF-11型侦察机，这是后来的U-2型侦察机的原型。





名人轶事

休斯是一个水平颇高的高尔夫爱好者，曾经一度加入了威尔希尔乡村俱乐部，整天都在和20年代英国业余高尔夫赛的冠军



亨特在一起切磋球艺。有一天晚餐过后，两个人又进行了一场比赛，赛完之后，休斯认真地问亨特：“你觉得我有没有能力得到美国业余高尔夫赛的冠军？”沉思了片刻，亨特坦白地回答：“我认为你的球艺还没有高到那种程度。”令亨特大吃一惊的是，听了他的回答，休斯竟马上坚决地表示，他将永远放弃高尔夫，努力成为全世界最富有的人。如果这句话出自别人之口，那么他很可能只是随便说说，不过是虚张声势罢了，可如果休斯这么说，他就一定会这么做。从此以后，他果真再也没有打过一场正式的高尔夫赛。

1966年6月，美国的无人太空船首次登上月球，实现了人类梦寐以求的愿望，引起全世界瞩目。而这只太空船的制造者不是别人，正是休斯飞机制造公司。

1976年4月5日，他死于过量服用可卡因，死时身上满是伤疤和污垢。



休斯 H-4 型水上飞机



奥纳西斯

Onassis

希腊海运大王

奥纳西斯

国 籍：希腊

出生地：伊兹密尔

生卒年：1906—1974

1906年，亚里士多德·苏格拉底·奥纳西斯出生于土耳其西部的伊兹密尔。

1922年，土耳其人占领了伊兹密尔，奥纳西斯一家人被投入监狱，在付出了巨额保释金后才出狱，但伊兹密尔已经不能再呆了。同年9月份，全家人来到了希腊，寻求希望！

1930年，奥纳西斯发现，在阿根廷，烟草比较走俏，但却只有本地以及南美洲的烟草，由于味道强烈，很多人不十分喜欢，而温和的希腊烟草却没有人卖。看准这个机会，奥纳西斯毅然辞职，把自己辛苦积累的钱投资在烟草上面。

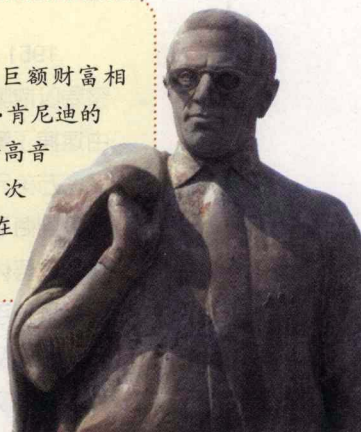
我生来就是为了致富，不论到了地狱，还是天堂，都改变不了这一点！

1943年，奥纳西斯将其企业总部搬入纽约，财路日益广开，船队越来越大，1945年，他跨入了希腊海运巨头的



名人影响

奥纳西斯，他的创业经历是一个传奇。但与他巨额财富相比，他的风流史更出名。他与美国前总统夫人杰奎琳·肯尼迪的一段婚史是无数人之为津津乐道的事情，他与著名女高音歌唱家玛利亚·卡拉斯的爱情也被很多人述说着，多次被搬上银幕。直到今天，他遗留下来的庞大事业还在运转着，奥纳西斯已经载入了世界船运史册！



行列。

1953年盛夏，奥纳西斯和他的妻子蒂娜坐着一艘世界上最豪华的私人游艇——“克里斯蒂娜”号来到了麦加的港口吉达，与沙特阿拉伯国王签订了震撼世界企业界的《吉达协定》。协定规定：成立“沙特阿拉伯油船海运有限公司”，该公司拥有50万吨的油船队，全部挂沙特阿拉伯国旗。

1966年，奥纳西斯开始悉心经营自己最擅长的石油运输业，大量投资于油轮。到1975年，他已经拥有45艘油轮，有

奥纳西斯的办公室



一位和奥纳西斯很要好的经济学家评价说：“这位希腊人找到了成功的钥匙：勇于决断是通向成功的正确道路。”还有一位经济学家说：“他很会到其他人认为一无所获的地方去赚钱。”

外 国100位 商业巨子

名人轶事

1951年的1月，纽约警察局以欺骗美国政府和逃税为由逮捕了奥纳西斯，在他破费了一万美元才被保释出来。深感受到侮辱的奥纳西斯并不甘心就此罢休，他同美国政府打了一场棘手的官司。但到头来奥纳西斯只得忍痛作出让步：罚款750万美元，以免被驱逐。并且答应今后在美国船厂定购油船，在这些船上悬挂美国国旗。



杰奎琳·肯尼迪

15艘是20万吨以上的超级油轮，从而成为世界上最大的私人商船队。到了1973年，奥纳西斯的商船队总吨位已经超过了300万吨，成为名副其实的希腊船王。

1974年，奥纳西斯在郁闷失望中病倒了，不久就离开了人间。奥纳西斯，他的名字同世界上一连串的庞大企业不可分割地连

在一起。他拥有数十亿美元的巨产，他创建的私人商船队是世界上最大的私人商船队之一，他享用着世界上最豪华的私人游艇。他买下了爱奥尼亚海上的斯科尔比奥斯岛。他开办了好几家造船厂，他还经营着一百多家公司。他的办事处遍及世界各大都市。在三大洲有他的地产，在非洲和印度尼西亚有他的矿山。他还是巴西儿童食品公司的股东。此外，希腊的“奥林匹克航空公司”也是他的资产。



走出酒店的奥纳西斯



本田宗一郎

Soichiro Honda

世界摩托业巨子，本田公司创始人

1906年11月17日，本田宗一郎出生在日本静冈县的穷苦家庭，他自幼对机械表现出特殊的偏好。高小毕业后，16岁的他不顾父亲反对，毅然到东京一家汽车修理

厂当学徒。6年后，他在滨松市开设了自己的汽车修理厂——“技术商会滨松支店”。他技艺高超，待人诚恳，生意非常兴隆。就在这时，目光远大的他毅然关闭了修理厂，因为他觉得修理汽车不会有太大出息，自己应该从事更富有创造性的制造业。

1934年，经过仔细的市场调查，本田向职工提出：放弃汽修业务，转行生产汽车零配件。

1937年，本田成功地制造出了汽车的关键零配件——活塞环。本田给自己的公司起名为“东海精密机械公司”。成为丰田汽车工业公司

本田宗一郎

国籍：日本
出生地：静冈县
生卒年：1906—1991

学问不可缺少，
经历不可没有，两者
的总和就等于智慧。



世界上最伟大的推销员、美国汽车推销商乔治·吉尔德：本田宗一郎是自亨利·福特之后世界上最有才气、最成功的机械工程企业家。

英国《每日镜报》：在试着拆装本田机械时，坦白说，因其构造实在太完美，令我们深感惶恐。那机械做得简直跟手表一样精密，且完全没有模仿的痕迹，是一种根据伟大的构思而独创的机械。

名人影响

现在，不知道“本田”的人恐怕不多，从本田摩托到本田汽车，它们奔跑在世界的各个角落，给人们带来了便利的同时，也带来了速度与激情。本田公司是世界上最大的摩托车生产厂家，汽车产量和规模也名列世界十大汽车厂家之列。本田宗一郎成为整个日本的传奇人物，被称为“日本的福特”。



本田公司一直本着“让世界各地顾客满意”的理念不断开拓自己的事业。

的主要供货商。

1948年9月，本田宗一郎正式组建了“本田技术研究工业总公司”并自任社长，从此揭开了本田大发展的序幕。

1949年，管理专家藤泽武夫加盟本田的事业，使本田的市场逐步扩大，后来他被称为“技术的本田宗一郎”，本田的第二号人物。

1951年7月15日是个不平凡的日子，新型“理想”摩托车试车成功，这是划时代的标志！

1961年，他开始研制高性能赛车，准备参加世界最高水平的F1大赛。

1965年，本田赛车在F1赛场上顽强拼搏，终于获得冠军。这一胜利，意味着日本的汽车制造技术已经跨入世界先

本田车队征战在世界F1赛场





名人轶事

本田宗一郎在滨松市经营汽车修理分店时，结识了聪明美丽的青年教师阿幸，两个人产生了爱情。

阿幸的父亲是一位政府官员。平时对女儿管教很严，不让女儿随便出门，所以阿幸和本田见面很困难。但本田对阿幸爱恋很深，朝思暮想，于是他想到一个主意。

每到晚上，他将情书系在鱼竿上，递到阿幸的窗前，阿幸又把自己的回信从楼上吊下来。就这样，两人通过一根鱼竿传递爱情。相识两年后，在本田27岁的时候，他们结婚了。



进水平。

1973年，本田公司正式采用CVCC发动机生产“西比古”轿车，第二年又推出“阿科德”（雅阁）轿车，订单接踵而来。

1973年，刚刚66岁的本田宗一郎选择退休，把位置留给年轻人，而这个接班人不是自己的亲属，只是一名普通的技术专家，这件事惊动了世界！因为本田认为，企业是社会的，而不是个人所有的！多么无私豁达的想法！

目前，本田拥有470项发明和150多项专利，创立了“本田”品牌，已经成为世界上最大的摩托车生产厂家。本田宗一郎是日本战后经济奇迹的创造者之一。被现代工业界誉为“亨利·福特以来惟一的最杰出最成功的机械工程企业家”。1971年荣获意大利总理产业奖，1979年获美国哈佛大学名誉博士学位，1980年获美国机械工程师学会荷利奖，1989年被美国底特律市“汽车殿堂”表扬等。

吉田忠雄

Yoshida Tadao

世界拉链大王, YKK 公司创始人

吉田忠雄

国籍: 日本
出生地: 黑部镇
生卒年: 1908—

1908年, 吉田忠雄出生于日本富士县黑部镇, 父亲久太郎是个小商人。由于家境贫寒, 吉田忠雄年仅15岁就到一家陶瓷店当学徒, 后又到哥哥的鞋店工作。20岁

那年, 吉田忠雄觉得在家乡没有什么发展前途, 毅然带着哥哥给的70日元, 独自到东京闯荡。当时中国的陶瓷在日本很畅销, 他便在一个朋友开的小陶瓷店帮忙, 后被派往上海收购陶瓷。30年代的大上海, 什么样的人都有, 吉田忠雄需要学会与不同的人打交道才能顺利完成任务。当时的上海商业发达, 孕育了许多商业巨子。就在这里, 吉田忠雄学到了很多“生意经”, 慢慢地成熟起来。

除非你将你所得利益, 设法与他人分享, 否则你这一生不会成功。

1934年1月, 吉田忠雄创办了专门销售拉链的三S公司。他自己当老板, 员工只有2

名人影响

有的东西，虽然看上去很小，不起眼，但对生活的影响却是如此之大。很多人不屑于也不可能会把创业的目光投放在小小的拉链上，只是热衷于做大生意、大买卖。然而，日本的一位企业家却从小小的拉链上发现了大大的利润，这个独具慧眼的人就是——吉田忠雄。他创办的“YKK”拉链公司的品牌形象，在国际上与丰田、索尼等日本名牌一样，成为日本发达工业的象征。



东京英文报纸《每日新闻》：吉田忠雄不是不切实际的幻想家，也不是言而不行的空谈家，而是一个理论与实践结合的行动家。

人，资金是省吃俭用节省下来的350日元。1938年，三S公司几经扩展，人员已增加到100多人，公司也改名为吉田工业公司。1958年，50岁的吉田忠雄终于如愿以偿。这年的拉链产量，完成了商标上年产拉链长度绕地球一周的宏愿。

从60年代起，他更是把拉链业拓展到世界各地，短短22年间，他就在39个国家和地区设立了42家工厂和137个销售点。1983年，他又在意大利拥有了3家分公司。目前，吉田在海外的雇员达1万多人，销售范围广达125个国家和地区，稳坐世界拉链市场的第一把交椅。

每年生产的YKK拉链是地球与月亮间距的5倍，占日本九成，YKK拉链是日本现代文化的代表；它改变了20世纪的人类生活方式，成了世界讲习竞争中无往不胜的日本工业产品的象征。为生活现代化增添了一项新的内容。吉田工业公司年营业额20多亿美元，跻身日本最大公司行列。

YKK®

1947年，又一个偶然的机会使吉田忠雄的事业步入正轨。有一天，美国拉链进口商到鱼津厂参观。美商拿起一条拉链，问：“这种拉链多少钱一条？”“90美分。”吉田试探着报价。“哈哈……真的吗？90美分太高了，就是再便宜些，在美国也没有人要。”说着，他从皮包里拿出一把拉链给吉田忠雄看。吉田忠雄不禁大吃一惊。这些美国拉链品质优良，自己的产品真是相形见绌。美商笑了笑，指着紧握在忠雄手中的美国拉链说：“这些我70美分就可以卖给你，而且我还可以赚钱。”

美商的奚落，使吉田忠雄看到美日之间的巨大差距。这虽不是什么好消息，但忠雄却从中看出了事业的转机。美国拉链物美价廉，是因为美国已拥有许多优良的拉链制造机器。反观日本，还停留在手工作坊阶段，当然只会是质劣价高。他发誓要赶超美国。这种不服输的个性，使他的事业又翻开了新的一项。

于是，他成立了吉田贸易公司，为引进美国机器作准备。1950年，他从美国买回4套高速全自动拉链机。果然是很精妙的机械设备，高速运转，性能精良，全厂员工都为之倾倒，惊叹声盖过了机器运转声。





李秉哲

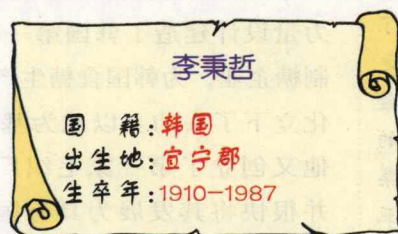
Lee Byung-chul

三星公司奠基人

1910年2月12日，李秉哲出生在韩国庆尚南道宜宁郡一个富裕的农民家庭。他的祖父是位文人，李秉哲小时候就是在其祖父开办的“文山书亭”的书院里度过。虽然他从小就很聪明伶俐，但也十分贪玩，为此没少挨父亲的骂。

1930年4月，李秉哲考取了早稻田大学政经科。他十分珍惜这个难得的学习机会，不仅上课认真听讲，一字不漏地做笔记，而且课外还找了许多书籍来阅读，如饥似渴地汲取着各种知识。这段时间的学习开阔了他的视野，增长了知识，经受了锻炼，为今后的创业打下了良好的基础。

1938年3月1日，李秉哲成立了“三星商会”，“三”在朝鲜意为大、多、强，“星”则是清澈、明亮、深



时代在发展，人类在进步，满足于一得之功，安于现状，就是衰退，就是走自我毁灭之路。



外国100位 商业巨子



名人影响

李秉哲的一生，为韩国的经济腾飞做出了卓越的贡献，同时，他的企业经营管理的经验和理论，也为世界留下了永世长存的精神财富。

远、永放光芒。李秉哲以三星命名，寄含着他自己事业的希望和憧憬。

这里睡着一个曾努力集合了比自己高明的人。——李秉哲墓志铭

《幸福》

杂志：“三星已成为除了日本公司之外的亚洲最难以超越的公司，它集中体现了亚洲新上升的经济力量”。

1947年5月，李秉哲携家迁往汉城，1948年11月，他在钟路二街永保大厦附近租了一栋两层小楼，挂出了“三星物产公司”的招牌，并亲自担任社长。

1951年1月11日，李秉哲在釜山大街路建起了“三星物产”株式会社。他充分发挥超群的经营才干，在一年之间，使3亿元资本变成了60亿元，足足增长20倍！

1953年，他首次以自己的技术力量设计建造了韩国第一家大型制糖企业，为韩国食糖生产国产化立下了头功。以此为基础，他又创立了第一家毛织厂，并很快将其发展为具有国际水平的企业，产品成功“登陆”到了毛织品王国——英国。

1987年11月19日下午，李秉哲因肺癌而与世长辞。



位于首尔的三星总部



RAINBOW
ZONE
音乐手机!



1930年，李秉哲考入早稻田

SAMSUNG

大学专门部政经科。当时，在早稻田大学有不少朝鲜留学生，这些留学生大部分都参加过日本的学生运动，李秉哲也同早稻田大学的学生一起参加过一次反对滨口首相的示威游行。但是，他参加示威游行并不是出于对政治运动感兴趣，只是出于一种好奇心而已。

名人轶事

正当他以浓厚的兴趣埋头学习的时候，到第二学期末由于偏食的坏习惯，他患了严重的脚气病。尽管经过多方治疗，但病情不见好转，到后来，不仅不能坚持正常的学习和日常活动，就连身体都难以支撑了。李秉哲万般无奈的放弃留学。就这样，他在大学二年级的时候就回到了家乡。

李秉哲曾先后进过晋州智水普通学校、汉城寿松普通学校、中东学校、日本早稻田大学等四所学校。但因在每所学校都没读完就中途短学，以致他没得到过一张毕业文凭。

李秉哲尽管在求学道路上遭到种种挫折，给他留下了终生的遗憾，但在汉城和东京的学习生活却给他留下了永世难忘的印象，使他开阔了视野，增长了知识，经受了锻炼。



安藤百福

Momofuku Ando

方便面的发明家,日清公司创业者

安藤百福

国 籍:日本

出生地:台湾

生卒年:1910-2007

1910年3月5日,安藤百福出生于中国台湾的嘉义。当时台湾正处于日本占领时期。他自幼失去双亲,祖父经营一家绸缎布匹商店。

1932年,22岁的安藤百福以父亲的遗产为本钱,经营起针织品生意。短短一年时间里,他创办了一家百货公司,成了远近闻名的富商。

1933年,安藤在大阪设立日东商会,从事针织品贸易以及光学仪器和精密机械的制造,同时进入大学学习经济。二战期间,安藤因有倒卖物资的嫌疑,受到日本宪兵的严刑拷问。后来,安藤的一家信用公司破产,安藤几乎赔光了所有的

我深信有了充足的食物,世界才会和平。我发明方便面的目的很简单,就是希望人们可以随时随地、安心地吃面,这样我会很开心。



名人影响

安藤百福发明的方便面不仅成就了他，更开创了一项全新的产业。2003年，全世界消费方便面652.5亿份，产值达140亿美元，折合人民币1000多亿元。



财产，只剩下一间简陋的小木房。

1948年，安藤百福成立了日清公司的前身——中交总社食品公司，在大阪府南部的海岸从事制盐业。此时，安藤正式加入日本国籍。

战后日本食品严重不足，安藤百福偶尔经过一家拉面摊，看到人们顶着寒风，排起二三十米的长队购买拉面。饥饿催生了灵感，安藤想，假如能有一种加入热水就能食用的速食面，一定很受欢迎。

1963年，日清食品在东京证券交易所及大阪证券交易所上市。

1971年，日清纸杯装即食面打开了海外销路。此后，安藤在中国、菲律宾、英国、巴西、新加坡、韩国等国建立工厂，构建起庞大的“方便面帝国”。目前，日清公司每年销售额超过3000亿日元(约合27亿美元)。

1981年，安藤百福将日清食品株式会社总裁一职交给长子，自己担任董事长。两年后，因儿子管理不善，他再度担任总裁。

1999年，安藤将总裁的职位交给二儿子。直到95岁，安藤才

安藤百福在这间小木屋里发明了方便面

日本人

将方便面评为20世纪最伟大的发明。

《朝日新闻》：安藤百福一生坎坷，经历了无数起落沉浮，常常是还未能享受成功的喜悦，便被推入失败的深渊，但是也正是有了苦涩的经验，才让他在关键时刻发挥出了超常的想象力。



安藤百福翁像



外 国 100 位 商业巨子

名人轶事

1958年春天，安藤在大阪自家住宅的后院建了一个不足10平方米的简陋小屋，作为方便面研究室，每天起早贪黑地做着方便面问世前的种种实验。

面条看似做法简单，实际上原料配合却非常微妙，偏巧安藤又是一个十足的外行，这就给他的实验平添了不少的困难。他把自己能想到的东西全部都拿到制面机上试验，结果做出来的面有的松松垮垮，有的粘成一团。他就做了扔，扔了又做。一次次不厌其烦地重复着。



试验让安藤有点痴迷，有一次在饭桌上，夫人做了一道可口的油炸菜，他猛然间从中领悟了做方便面的一个诀窍：油炸。面是用水调和的，而在油炸过程中水分会散发，所以油炸面制食品的表层会有无数的洞眼，加入开水后，就像海绵吸水一样，面能够很快变软。如此一来，将面条浸在汤汁中使之着味，然后油炸使之干燥，就制出了又能保存又可开水冲泡的面了。这种做法被他称作“瞬间热油干燥法”，很快便拿到了方便面制法的专利。

正式辞职，卸去董事长一职，改任创业者会长。

2007年1月6日，安藤百福因心脏病逝世，享年96岁。



陈弼臣

Chin Sophonpanich

开设盘谷银行的东南亚金融巨子

1910年，陈弼臣出生于泰国春武里府，祖籍中国广东潮阳县。7岁入峡山作新小学，由于家境贫困，放学时常要去田间劳动，夜里在小豆油灯下补做作业。他学习刻苦，以优异的成绩考进潮阳六都中学念书。但因缴不起学费，读到初二上学期便辍学了。

1927年，陈弼臣来到泰国。初到泰国，他当过搬运工、厨工、小贩，由于他写得一手好书法，笔划苍劲有力，先后给十余家商号写招牌。他还打得一手好算盘，曾在两家木材行当了4年管帐。由于办事能干，为郑景云先生所赏识，委任为兴隆有限公司全权经理。

1944年，陈弼臣联合中泰商贾，集资20万美元，在曼谷叻察旺路开设“盘谷银行”。1946

陈弼臣

国籍：泰国
出生地：春武里府
生卒年：1910—1988

银行的经营与管理，不应该依靠任何个人和首脑，而应该在一个制度下彼此协作。



美国的《时代》周刊称：陈弼臣是“泰国的头号大亨”，“泰国的最大家庭企业王国的北极星”。

年银行赢利230万铢，存款额达4700万铢，银行职员也从23人增加到74人。

1977年，陈弼臣让位于汶初担任盘谷银行的董事长。盘谷银行在国内建立了182个分行，在国外设立了14个分行。

1982年，盘谷银行的总行从古老的华人街迁到是隆路的33层摩天大楼，开始了新一轮的发展，

1984年，陈弼臣的盘谷银行，总资产达83亿美元，在泰国国内设有260家分行，营业额占泰国金融市场总额的30%以

名人影响

陈弼臣在泰国、东南亚以及国际金融界享有盛誉，他的卓越的才智、辉煌业绩将永远为人们所铭记，他的一整套金融管理思想、经验、制度将永远是国际金融业的宝贵财富。陈弼臣和盘谷银行自战后的崛起至今天，对泰国作出的贡献，就经济而言，至少使泰国经济发展步伐加速了10—15年。他不屈不挠地与洋商银行抗争，率先开拓各种服务，为泰国商业银行建立了不朽功绩，他开创了泰国的商业银行到外国开设分行的先河，为泰国人民争得了荣誉。



名人轶事

小时候，陈弼臣同母亲一起度日，母子相依为命，生活十分艰苦。陈弼臣当时年纪虽小，但他的心里早已明白世间生活的艰难。他常常帮助母亲做活。母亲看着身材瘦小的儿子艰难地提水、捡柴，常常背过脸去，擦拭去眼中的泪水。

广东的冬天并不太冷，不用烧火取暖，然而做饭用的燃料是少不了的。每当课余，陈弼臣常常提着小篮，到村里村外的小路上捡甘蔗渣。

每年的腊月是陈弼臣最高兴的日子。时近年尾，不少人家开始预备年货。买甘蔗的人也特别多。这段时间，陈弼臣捡的甘蔗渣最多，捡满一篮就送回家去。母亲见他满脸汗水，心痛地对他说：“孩子，今天捡了不少了，明天再去捡吧。”陈弼臣用袖子擦擦额头上的汗，轻声地回答说：“娘，这几天买甘蔗、吃甘蔗的人多，我多捡一些，你烧饭就不用愁了。”说完，他转身又沿着小路往外走去了。

陈弼臣一边读书一边劳动，学习成绩并没有受到影响，学习成绩一直名列前茅，并以优异的成绩考进了潮阳六都中学。

上；在世界各地设有15个分支机构，同时还拥有140家保险、金融和船务公司。

陈弼臣深受泰国政府的重视和民众的爱戴，国王和政府曾多次颁赐他各种勋章。他曾担任泰国社会福利基金会主席、泰国中华总商会永久名誉主席、泰中友好协会顾问等职。

1988年1月3日陈弼臣逝世。由次子陈有汉担任现任盘谷银行总裁。





井植薰

国籍：日本

出生地：淡路島

生卒年: 1911-1987

1911年2月9日，井植薰出生于日本淡路岛一个撑船运货的船夫家庭。未满4岁，父亲就因病逝世。母亲带着8个儿女饱受生活的煎熬。井植薰14岁高小毕业的第二天，就离开家乡来到大阪，他在姐

夫松下幸之助的“松下电器制作所”当学徒。24年之后，井植薰在松下公司已经从最初的学徒成为了松下公司举足轻重的人物了。

1949年12月30日，井植薰离开了松下公司。1950年，井植薰和大哥用积蓄的2000万日元办起了三洋机电公司。1952年3月，三洋公司生产的SS—52型收音机上市了，商店的零售价为8950元，大大低于国内同类型收音机的价格，而且塑料外壳非常新潮。这种“价廉物美”的收音机很快就赢得顾客的青睐，三洋电机由此一鸣惊人，三洋新型收音机的销售直线上升，当年就达7.7万台，第二年又猛增一倍，达15.8万台，市场占有率跃居日本第二，仅次于松下公司。进入20世纪60年代后，井植薰在香港、台湾、加拿大



名人影响

正如“三洋”的含义是面向三个大洋：大西洋、太平洋、印度洋，进入20世纪60年代后，井植薰在香港、台湾、加拿大、巴西、美国等地建立了分公司。到80年代末，三洋在世界各地已经拥有101家从事制造或销售的子公司及孙公司。三洋电机海外企业的直接生产销售总额为5000亿日元，雄踞全日本榜首。三洋电机株式会社终于成为名副其实的横跨三大洋的跨国集团公司。井植薰也给自己不懈拼搏、锐意创新的一生画上了一个完美的句号。



松下幸
之助评价井
植薰说：他
缔造了一个
庞大的电器
帝国，是“三
洋”电器公
司的灵魂。

巴西、美国等地建立了分公司。到80年代末，三洋电机海外企业的直接生产销售总额为5000亿日元，雄踞全日本榜首。三洋电机株式会社终于成为名副其实的横跨三大洋的跨国集团公司。

1985年，当他从总经理的职位上退下来后，仍然无时无刻不在为企业的经营和发展殚精竭虑。1987年8月13日，年已77岁的井植薰先生在认真处理完一件三洋产品的质量问题的之后，骤然去世，应验了他“将死在工作中”的预言。

三洋公司经过50年的发展，目前已经是一家拥有4.5万名员工，在世界各地拥有101家分公司和营业所的大型现代化企业集团。近年来，年销售总额均超出1.5万亿日元，产品畅销世界各地，特别是在锂电池技术、太阳能光电技术、

SANYO

AIR CONDITIONERS

外国100位 商业巨子



我走的是自己的路，一条靠自己的力量去开拓的、别人未曾走过的艰苦创业的路。

冷冻储运技术和环境保护技术方面处于世界领先地位。在1999《财富》杂志全球500强排行榜上，三洋公司排名第277位，资产额224.79亿美元。

1947年，井植薰和大哥井植岁男用积蓄2000万日元办起了三洋机电公司，从一个常务董事到一个小经理，也许多少人在旁边笑话他，但井植薰却很开心，因为是第一次为自己而忙碌。

开始的时候，井植薰被大哥任命为材料设备部长一天黄昏，他骑自行车上街，因为没有车尾反光板被警察捉住，说违反了交通规则“啊！这么说这是法律规定的？要是真的这样的话，这可是一桩好买卖”井植薰脑子转得飞快，嘴里不停地嘀咕：

“全国大概有1000万辆自行车，这可是个大市场。”他想到公司里有一大批铜片的边角料，以前都是当废品卖掉，

如今正好用来做反光板的底板和连框，这样就能把反光板的成本降低，完全能够以低成本赢得竞争优势。很快，三洋制造的反光板就打倒了松下等老牌子，几乎

占据了全部市场。虽然这是小东西，但不积跬步，无以至千里，三洋公司就是这样逐步壮大起来的。



小巧的三洋产品

名人轶事



奥格威

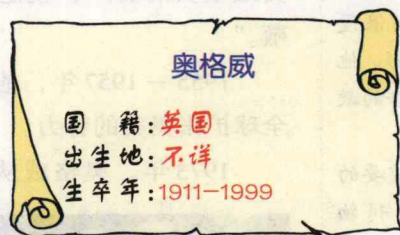
David Ogilvy

创建奥美广告公司,现代广告教皇

1911年,大卫·奥格威出生于英国,父亲是苏格兰人,母亲是爱尔兰人。奥格威生性好动,从小就不满足于循规蹈矩地读书,在学习时会提出一些稀奇古怪的问题,与老师和同学进行争辩。后来,他进入牛津大学基督学院学习,但追求新鲜的奥格威,最终还是离开牛津大学幽暗的回廊前往巴黎,开始了他四处闯荡的生涯。

1933年,奥格威来到法国,在一家大饭店当厨师助手。很快,他厌倦了法国,回到英国卖将军牌炊具,这可以说是他广告生涯的开始。为了推销,奥格威不分昼夜地走访学校和私人大宅,他出色的口才和诚实的态度赢得了客户的信任,销售业绩良好,他后来写成一本书《将军牌炊具销售理论与实务》。

1928年,在哥哥帮助下,奥格威来到美国,实地考察美



每一个品牌都是产品,但不是所有的产品都是品牌。

1928年,在哥哥帮助下,奥格威来到美国,实地考察美



法国《扩张》

杂志:奥格威是一位伟大的人物,一个因为做广告而对世界作出了杰出贡献的伟人。他那曲折的经历就像一部情节跌宕起伏的小说,充满浪漫的传奇色彩。他是现代广告的教皇”

美国重要的广告行业刊物《广告周刊》:奥格威敏锐的洞察力和对传统观念的抨击照亮了整个广告行业,令任何广告人都无法企及,20世纪60年代美国广告创意革命时期的三大旗手之一。

名人影响

奥格威开创了一个时代。他的诸多言论与著作,至今仍深刻地影响着现代广告业。

国广告业。1929年,决心留在美国的奥格威辞掉了工作,进入普林斯顿大学进修。这为他日后的广告事业打下了成功的基础。

1936年,奥格威在伦敦进入由其兄弟弗朗西斯担任总经理的马瑟——克劳瑟广告公司做广告编辑,他的第一个广告客户就是原来的雇主阿加厨具公司。

1948年,奥格威在纽约以6000美元创办了奥美广告公司。他没有过多地考虑种种难题,他所做的就是为他心爱的公司奠定一个普通而又崇高的管理原则——“奥美最宝贵的资产,就是赢得客户以及所有商业团体的尊敬。”

1955—1957年,他举办了一系列的广告讲座,并在全球扩张奥美的势力。

1973年,奥格威从总裁职位退下,搬到法国多佛。



奥美为LV制作的广告



名人轶事

一次在奥美公司讨论用人之道的董事会，在会议上，每个与会的董事面前都摆了个俄罗斯娃娃。

董事们面面相觑，不知何故。奥格威说：“那个就是你，打开吧。”

于是，他们把娃娃打开来看，当他们打开最里面的迷你娃娃时，他们看到了一张奥格威题了字的小纸条。纸条上写的是：“如果你经常雇用比你弱小的人，将来我们就会变成一家侏儒公司。相反的，如果你每次都雇用比你强大的人，日后我们必定成为巨人公司。”

奥格威向大家解释：“我发现自己对广告并非全盘通晓，在许多方面不是能力不足，就是没有兴趣，或是两者都欠缺。最显而易见的是电视节目安排，财务、行政、广告片制作，以及行销等。所以，我雇用很多在这些方面能力比我强的人。”



奥美为雀巢制作的广告

虽然不再干涉公司的日常运作，但他仍与公司保持联系。直到1983年，他放弃在奥美市场服务公司的一切职务，在法国的一座中世纪城堡里过起隐居生活。

1999年7月21日，广告大师大卫·奥格威与世长辞。

奥格威把奥美广告公司从只有两名员工、没有客户，发展成全球性的集团、全球最大的传播服务公司。它在100个国家和地区设有359个办事机构，并拥有1万多名富有才干和创新思维的专业人士，为众多世界知名品牌提供专业性的策略顾问和传播服务。它与众多全球知名品牌并肩作战，创造了无数市场奇迹，它们包括美国运通、西尔斯、福特、壳牌、芭比、旁氏、多芬、麦斯维尔、IBM、柯达……



戴维·帕卡德

David Packard

惠普创始人

戴维·帕卡德

国籍：美国

出生地：普韦布洛

生卒年：1912-1996

1912年，帕卡德出生于美国科罗拉多州普韦布洛一个富裕的律师家庭，但他从小就对那些繁琐的法律条文不感兴趣，他喜欢的是自己搞小发明、小创造，即使为

此拇指受过伤，也没有阻挡住他的兴趣。

1930年，帕卡德考入了著名的斯坦福大学电机工程系，在这个出名的电子学圣地开始了求学生涯。

1939年元旦，帕卡德和休利特正式签署合伙企业协议，用掷硬币的方式决定将谁的名字放在前。休利特的运气不错，合伙企业被注册为“休利特—帕卡德公司”，简称HP公司，取自Hewlett - Packard的第一个字母，但是全世界的人更熟悉的是它的缩写HP，这已经是成功企业的象征。

1959年，当惠普公司在帕卡德的领导

做事情一定要非常正直，不可以欺骗用户，也不可以欺骗员工，不能做不道德的事。



名人影响

今天,惠普已经不仅仅是美国最好的公司,而是世界上最好的公司之一。随着新世纪惠普和康柏的合并,这个在稳健中成长起来的公司还在继续壮大。他的以人为本的理念,影响至深至远。



美国《商业周刊》评价惠普:戴维·帕卡德和比尔·休利特一起创造了惠普,但是他们所提出的“以人为本”的思想,则是我们现代企业所应该借鉴和运用的,是惠普长存的根本原因。



i n v e n t

® 下日益发展时,他敏锐地注意到公司员工热情似乎不是很高,而这时的惠普股票节节攀升,他们有什么不满意吗?仔细调查之后,帕卡德明白了,只有让职员持有公司股票,才能充分调动他们的积极性。这就是后来风靡美国的职工持股计划,员工作为公司主人,立即使得公司面貌一新。帕卡德又一次成为了全国的名人。

1995年,帕卡德出版了自己的伟大著作《惠普之道》,给全世界的企业家们树立了一个很好的榜样,1996年3月26日,这个伟大的实业家因病逝世,但却留下了太多的精神财富。

著名公司“惠普”的创始人之一,硅谷创业的元老人物,一代产业巨子,将一个小公司发展到现在世界第三大电脑公司,曾担任过美国国防部副部长,树立了著名的“惠普之道”。



惠普笔记本

名人轶事

在大学传统“象牙塔”里创办企业，第一个“吃螃蟹”者是需要胆识的。比尔·休利特和戴维·帕卡德就是这种人。当时，休利特和帕卡德是非常要好的朋友，他们常常在一起交流切磋，经常争论学术前沿的一些问题。可是正当他们要自己创业的时候，大萧条的阴影笼罩着整个美国经济，他们的梦想只能暂时搁置了。毕业后，帕卡德受雇于通用电气公司，而休利特则继续深造。

但事情并没有就此罢休，帕卡德的心里一直有着创业的梦想。机会很快就有了，随着美国经济的复苏，许多公司都开始采购电子设备用于更新换代，此时的市场还有许多空缺等待着有志青年去填补。而更重要的是，休利特已经毕业了，两个好朋友重新相聚，几个彻夜的长谈后，他们决定要实现他们当年的创业梦想。

休利特和帕卡德开始把创业计划付诸实施。他俩在帕洛阿托安德林大街367号租了一套公寓，并在公寓附近的汽车库里开了一个工作作坊，开始了创业的第一步。而在当时，两个人仅有538元流动资金，全部“固定资产”则是：一个工作台、一部钻床、一把螺丝刀、一把电烙铁、一把钢锯和买来的若干电子零件。





丰田英二

Eiji Toyoda

丰田公司开拓者

1913年，丰田英二出生
于名古屋市西区堀
端町。

1925年之后，汽车开始在日本流行。那时候日本没有自己制造的汽车，都是欧美货。

在欧美各国竞销下，日本的汽车数量突然激增。丰田英二念中学的时候，几乎每天报纸上都有汽车广告，那时的他就对汽车特别有兴趣，常常把广告画上的各种汽车剪下来收集，乐此不疲。大学毕业后，丰田英二加入丰田自动机公司。

1937年5月，丰田英二调入总公司的“监查改良部”，专门负责“逐一解决用户投诉的汽车质量问题”。同年8月，丰田汽车工业株式会社正式成立，“丰田神话”由此拉开了帷幕。

丰田英二

国籍：日本
出生地：名古屋市
生卒年：1913—

把过去忘个干净，大步迈向未来，这才是我的人生观。人和企业一样，不能向前的时候，就象征一切都结束了。

外国100位 商业巨子



《汽车杂志》说：丰田家族的几代精英，艰苦创业，创造了日本乃至世界上一流的汽车公司，树立了日本式经营的典范。

丰田 AA
汽车，丰田公司的第一种车型造于1936年。

名人影响

“车到山前必有路，有路必有丰田车”这句话在中国已经是家喻户晓了。由此可以看出“丰田”的野心，不仅仅是止于中国，而是全世界所有有路的地方。不过，事实上“丰田”离这个目标已经不远了，今天的“丰田”是日本汽车业的巨子，也是世界著名的品牌之一，丝毫不逊于“宝马”、“奔驰”等国外品牌，它已经和通用、大众并列为汽车三大巨头。

1945年，32岁的丰田英二成为公司最年轻的董事，晋升为常务董事。他继承了丰田喜一郎所倡导的“Just in Time”的想法，建立了丰田生产方式的基础。但当时丰田的情况是极其艰难的，公司许多技术骨干，在战时被征召入伍，死的死，残的残，各种原因造成公司濒临破产边缘。公司为了生存，甚至在占领日本的美军军营旁，开设食品店和洗衣店，以养活员工，维持生计。

1950年，朝鲜战争爆发。战争使丰田汽车公司“起死回生”。公司的裁员计划还没来得及执行，就收到了大量的美军订单。美军向日本订购卡车。战争给丰田汽车带来了机遇。

1955年1月1日，丰田推出了第一种小轿车的车型，定名为“皇冠”。英二直接参与了开发研制，并亲自把第一辆“皇冠”车开下了生产线，接着又造出了豪华“皇冠”车。

1974年，丰田财团成立，丰田英二担任理事长。丰田财团资产达数百亿日元，以汽车工业为主体，





名人轶事

丰田英二的伯父丰田佐吉是个天才发明家，一生搞了许多发明，发明了蒸汽织布机，还开设了一家织布厂。或许是受到伯父的影响，英二从小就爱摆弄一些小东西，上小学五年级的时候，名古屋地区开始有无线电了。他立刻着手制作收音机。他买回零件，并将零件组合起来，制成了一台矿石收音机。他对父亲厂里的蒸汽



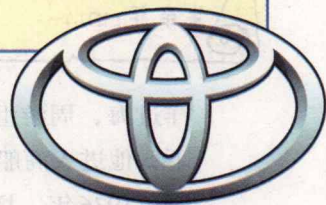
丰田公司创始人丰田喜一郎雕像。

机引擎也十分有兴趣，每天放学后看大人操作，以知道大概的操作程序。但不论他怎么要求，却得不到大人允许去接触那引擎，他就趁清洗锅炉的时候，不顾大人呵斥，钻进钻出，摸清了它内部的构造。早年对机械的兴趣让丰田最终进入了东京帝国大学的机械系学习。

进行各个经济领域的投资。丰田英二为了培养企业人才，创办了丰田工业大学、丰田中央研究所、国际经济研究所等一系列的教育、科研机构。

1982年，丰田英二不再担任董事长，而是退居二线，当了会长，丰田的新一任继承人不是他自己的子孙，而是前任董事长丰田喜一郎的儿子。

丰田英二为日本汽车产业的整体发展做出了重要贡献。



TOYOTA



Tsubouchi 坪内寿夫

日本财阀，来岛船坞集团负责人

坪内寿夫

国籍：日本
出生地：爱媛县
生卒年：1914—

1914年9月，坪内寿夫出生在日本四国岛西北部的爱媛县。由于父亲经营着两所剧院，家庭收入不错。在这种优裕的环境下，他从小就有个愿望，就是乘船漂

洋过海，周游世界，因此对船特别感兴趣。在这种愿望驱使下，他进入商船学校学习。

1936年，坪内寿夫从学校毕业，此时正碰上日本大规模的侵略中国，于是，他进入日本在中国东北的“南满洲铁道公司”工作。1945年8月，战败的日本溃不成军，坪内寿夫

随着战败军队逃入了大兴安岭，后被苏军俘虏，押送到了西伯利亚。

1948年10月，坪内寿夫从西伯利亚返回故乡爱媛县，当时他已经34岁，看到形销骨立的儿子，父母极为

只要肯做，任何事都可以做到。但大部分人还没有去做，就说做不到首先必须除去这种心理。





名人影响

坪内寿夫是一个其貌不扬的人,身体肥胖如同相扑,眼睛却很小。但就是这样一个相貌平平的人,却是日本企业界著名的人物。因为很善于重新挽救一个企业的生命,他被尊称为“重建大王”。而他涉及的行业更是多种多样,在电影放映业、造船业、饭店旅游业、银行业、报业等等,他都取得了巨大的成功。

心疼,将全部财产340万日元交给了他。在当时这是一笔相当大的财产,这笔巨款成了坪内寿夫创业的基金。

1949年,坪内寿夫准备继承祖业,在松山市兴建剧场,开了一家电影院。

1953年,他卖掉2家赚钱的电影院,作为振兴来岛船厂的首批资金,以后又陆续贷款千万日元来更新设备。短短8年,来岛船厂造船量就跃居日本造船业的第5位、世界造船业的第22位。

1975年,应人要求,他又涉足新闻业,重建了原先为高知新闻社主办的地方报纸《新爱媛》,超过了当时已有百年历史的《爱媛新闻》,成为当地第一大刊。

坪内寿夫是控制日本的十大财阀之一,他拥有造船、钢

1971年,东邦相互银行濒临破产,坪内接管4个月后,业绩就翻了一番,同年东邦相互银行的存款便由9亿日元上升到29亿日元。



《东亚经济》说:在日本,坪内寿夫是和“松下电器”的松下幸之助、“丰田汽车”的丰田英二齐名的企业巨头,被誉为“企业之神”。



铁、商业、食品、金融、旅游、观光、机械、电机、运输等特大企业，统称来岛集团，有员工 12.5 万余人，曾经化腐朽为神奇，拯救了 180 家濒临破产的大企业。

1950 年，松山大剧场开始营业，虽然当时电影业是新兴行业，红极一时，但也不容易赚钱。原因是电影拷贝价格昂贵，故收费较高，观众不是经常那么多，有时寥寥无几。所以，坪内寿夫的经营十分艰难。



奥道后温泉

爱动脑筋的坪内观察出，凡是放映爱情片时，中青年观众最多，少年儿童极少；当放映武打片时，青少年很多，而老年人极少；而放映喜剧片时，则青年、老年观众都较多。不管放映哪类片子，观众都不能满座，他想了个办法，把两种类型的片子同一场放映，结果观众便成倍数增加了。由于不同类型的影片在同一场放映，可以招来两方面的观众，使影院收入增加，费用支出相对减少了，坪内的利润显著增多。几年后，他的电影院发展到 30 多家。

坪内寿夫终于尝到了成功的滋味，这时的他想起了战俘时期那种无比痛苦的生活，他决心好好地补偿自己，打算一个月花掉 50 万日元，过一种奢侈的生活。接下来的日子里，他和妻子每天住高档宾馆，买最贵的衣服，用最好的首饰……可是在一切得到了满足之后，坪内心里反而更空虚了，他第一次深切地体会到，如果生活的目的是为了金钱，是太没有意义的，金钱的满足之后是无限的空虚，人活着，做些有益的事情才是充实的、有意义的。

从此，他抛弃了原先的想法，开始过一种朴素简单的生活，甚至原先一天吸 80 支香烟的习惯也改掉了。



郑周永

Chung Ju yung

韩国第一大企业“现代”集团创始人

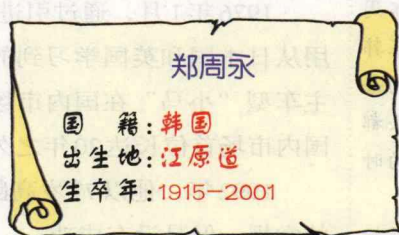
1915年11月，郑周永出生在朝鲜北部江原道一个贫苦的农民家庭。父亲希望他做一个农民。

1935年，郑周永只身来到仁川，在一间米店寻得待遇较好的工作，得以安顿生活。

1940年2月1日，郑周永集资办起专修汽车的“阿道汽车修配厂”，在经营中他也学会了汽车原理和发动机的构造知识。当时郑周永每天早饭只有泡菜和一碗粥。郑周永的母亲和妻子每天要给工人们做饭，忙得连头都抬不起来，就是在这样的努力和勤奋下，厂子一天一天壮大了。

1945年，郑周永与几位朋友在汉城首次挂起“现代自动车工业社”。当时进驻朝鲜南方的美军车辆很多，生意非常好。

1950年1月10日，现代汽车和现代土建正式合并，成立



决不要安于现状，任何人都可以创造自己的命运。



名人影响

郑周永是一位传奇性的企业家，白手起家创建了包括造船、汽车、房地产、冶金、化工、运输、电子、金融等行业的韩国最大综合企业——现代集团，是韩国首富，郑周永在这个世界上可谓传奇不断。

日本《朝日新闻》评价：郑周永是一个平凡的人，但不能用常人的思维去认识他。

《韩国经济史》把郑周永被称作在韩国现代史的每个重要关头都留下足迹的时代巨人。

商业教授菲利普·格鲁布评价：郑周永是一个意志坚定、工于心计而又非常有激情的人。他希望每个人都是像他一样的工作狂。

了现代建设股份有限公司。朝鲜战争爆发，郑周永承接不少美军的工程，获得了很大利润。

1967年，在总统朴正熙的要求下，郑周永承接了京釜高速公路工程，这是韩国有史以来的第一条高速公路，经过将近2年的辛苦，公路全线竣工，郑周永还获得了一枚“铜塔产业勋章”。

1976年1月，通过引进乔治·敦布尔设计室的车型以及使用从日本国和英国学习到的生产技术。现代汽车的第一个自主车型“小马”在国内市场迅速获得成功，令现代汽车雄踞国内市场首位长达20年之久。

1992年，他以77岁高龄竞选韩国总统，打破商人不从政的常规，但是没有成功。

1998年，郑周永赶着几百头牛穿过“三八线”直接进入朝鲜，这次“牛群外交”为南北朝鲜和谈的里程碑。

现代的新款概念车





2001年3月21日，韩国现代史上的传奇人物，现代集团的创始人兼名誉会长郑周永病逝，享年86岁。

名人轶事

1998年6月16日，郑周永

跨过三八线进入了朝鲜，坐上朝鲜方面等候已久的轿车。与郑周永同行的是6名

“现代集团”的高级管理人

士，其中包括他的3个弟弟和2个儿子。

最引人注目的当然还是随行卡车上披红戴绿的牛群。按朝鲜和韩国的传统，牛是一种吉祥的动物，代表了富贵昌盛、飞黄腾达。这批棕褐色的牛经过精心挑选和免疫检查，全部来自郑周永的瑞山养牛场。据估计，这500头优良品种的牛与50辆“现代集团”生产的5吨卡车的总价值超过1600万美元。

这批牛是朝鲜半岛分裂50多年来第一批越过板门店军事分界线的家畜，而郑周永则是第一个无官方人员护送由边界进入朝鲜进行民间访问的企业家。





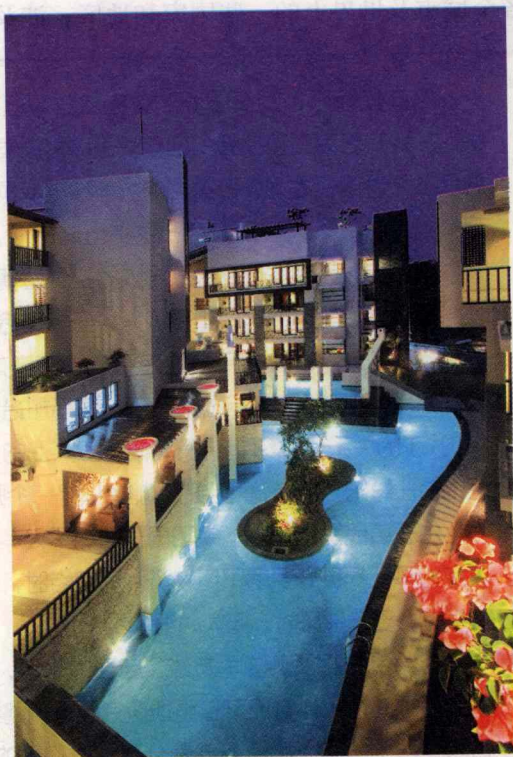
一个兼有工业、商业、金融的林氏集团已初显雏形。

1965年，林绍良与他的好友林文镜等人合创华仁谊集团，华仁谊集团属下的企业达30多家，包括银行、建筑、地产、纺织、水泥、面粉、钢铁、航空运输、贸易服务等行业。

林绍良已经建造起一个令人咋舌的企业王国：由其三兄弟（另外两人为林绍喜、林绍根）三林经济开发公司拥有印度尼西亚中央亚细亚银行和华仁谊集团。前者是印尼最大的私营银行，林绍良本人占24%的股份；华仁谊集团则经



《印尼《时代周刊》：林绍良的企业起到了应民族经济之所需，补民族经济之所缺的作用，这样既会得到政府的扶植，也赢得普通印尼人的认同。



立足于国计民生，适应国民经济需要，这是林绍良恪守的一个经营思想，也是获得印尼政府支持的前提。

名人影响

我们都知道红顶商人胡雪岩，在华人中，他几乎是家喻户晓的人物，所以叫红顶商人，是因为胡雪岩充分利用了当时中国的政治和经济环境，创造了属于自己的商业帝国。在今天同样，华裔商人也能够在海外担当红顶商人的角色，甚至取得了远远超过胡雪岩的成就，这个人就是马来西亚华裔商人林绍良创造的辉煌！

营进出口贸易、制造业、建筑业；由林绍良与福清同乡林文镜共同合资组成的林氏集团专营金融业务，产业包括第一太平投资公司，业务跨越亚、美、欧、非各洲。两大集团下属200家公司，分布在印尼各个城市及世界上的一些国家和地区，涉及70多种行业。

日本投降后，印度尼西亚宣告独立。但荷兰殖民军卷土重来。一场抗击荷兰殖民者的独立战争即将爆发。当地华商在中华总会的领导下，大力支援印尼的抗荷独立战争，虽然林绍良不是最有钱的那一个，但却是表现最为突出的一个。

就在这时，有一位高级领导人为摆脱荷情报人员的追捕，需要隐蔽，中华总会把这项重要的掩护任务交给了林绍良。而这位名叫哈山·丁的领导人与林绍良结成了莫逆之交。事后他才知道，哈山·丁是印尼共和国第一任总统苏加诺的岳父。正是通过哈山·丁的关系，林绍良结识了很多部队上的人，当然也包括印尼的首任总统苏加诺，而当时苏加诺只是一个师的上校团长。

由于殖民军的封锁，共和国军队的军火、药品奇缺，林绍良决定为军队提供必要的军用物资。而在当时，这样做是需要极大勇气的，要不怕风险，胆大心细。

林绍良先和共和国军方谈了自己的想法，受到了热烈支持，双方一拍即合，认真而又慎重地研究了运输路线。不久，林绍良冒着生命的危险，用帆船载着从新加坡购买的武器及军需物品，凭着对地形和海路的熟悉，左右回旋，巧妙地越过荷军封锁线，把一批军火安全地运到了中爪哇印尼军中。就这样，林绍良押运军火，一次又一次地穿越荷军的封锁线，如入无人之境。每次运抵前线，印尼官兵都向他欢呼致意。不仅他从军火生意中获取了相当可观的利润，同时又与苏加诺等印尼军官结下了深厚的私人友谊。这为他日后事业上的成功打下了坚实的基础。





露丝·汉德勒

Ruth Handler

“芭比娃娃”的发明家

1916年，露丝·汉德勒出生在美国科罗拉多州首府丹佛市。她的父母原是波兰人，为了逃兵役，像无数个到美国寻梦的移民一样，他们乘坐又热又脏的蒸汽船，来到了大洋彼岸。

露丝·汉德勒

国籍：美国

出生地：丹佛

生卒年：1916—2002

19岁时，汉德勒刚上大学二年级，她个子不高，却充满好奇心，出于对电影的好奇，她只身来到了好莱坞，但她来到这个充满诱惑的地方，不是为了当电影明星，而是为了学习工业设计，幸运的是，她在大名鼎鼎的派拉蒙公司摄影片场找到了一份工作。在这里，她遇到了自己一生的爱人埃利奥特·汉德勒，他们很快相爱，并在不久后结婚。

1955年，汉德勒照着《西德时报比尔德》中一个著名卡通形象，制作了丽莉。丽莉是用硬塑料制成的，高18—30厘米。她长长的头发扎成马尾拖至脑后，身穿华丽的衣裙。身材无可挑剔，各种体征应有尽有，而且穿着非常“暴露”。芭比娃娃就这样诞生了！

名人影响

半个世纪以来，露丝创造的芭比娃娃几乎已经成为全世界小女孩的心爱之物。随着这个大眼睛、长头发的玩具娃娃的畅销，“芭比”已经不仅是一个玩具，它是美国女性的一个象征，是美国文化的一个象征，正如遍布全球的麦当劳、肯德基一样。作为创造这个品牌的露丝，她用自己一生的努力，给了全球的女性以梦想和希望。

1959年，第一批芭比娃娃是在日本制造的，并在美国玩具博览会上首次亮相，参展的名目是“芭比——少女的榜样”。但出乎露丝意料的是，“芭比”并没有被抢购一空，而是遭到了玩具经销商的冷遇。

1960年，经销商们完全改变了想法，订单像雪片一样飞到了美泰公司。公司花了几年功夫才满足了人们对芭比的需求，10年里，公众购买芭比的金额达到了5亿美元。

2002年，这个母亲因病去世了，150多个国家的10亿个“芭比”失去了她们的母亲。

生产芭比的美泰公司总部大楼

《玩具世界》评论说：她被誉为商界的天才、芭比之母。或许你不知道她的名字——露丝·汉德勒，但是没有哪个女孩会不知道她创造的芭比娃娃。





BarbieTM

1945年，汉德勒已经有了一个女儿，作为一个母亲和一个做玩具的商人，她十分重视孩子们

的想法。一天，她突然看见女儿芭芭拉正在和一个小男孩玩剪纸娃娃，这些剪纸娃娃不是当时常见的那种婴儿宝宝，而是一个个少年，有各自的职业和身份，让女儿非常沉迷。“为什么不做一个成熟一些的玩具娃娃呢？”露丝脑中迸发出了灵感。

到底要给自己的娃娃做成什么样子呢？露丝苦苦思索，正好这时，她需要到欧洲出差，于是，露丝来到了德国，在这里，她看到了一个叫“丽莉”的娃娃，丽莉十分漂亮，是《西德时报比尔德》中一个著名卡通形象，于是，露丝买下了三个“丽莉”，带回美国，她告诉公司的男同事，自

己想设计出一种“成熟”的玩具，但是他们认为“丽莉”衣着太暴露了，是满足男人幻想的产物，并不适合给孩子们。

露丝并没有气馁，她想，为什么我不能将这两点结合起来呢，孩子们需要的是一个长大的，但却不是暴露的娃娃。小女孩不光需要跟自己年龄相仿的玩偶，更需要一个她长大后的理想形象。于是，“芭比”的样子在露丝的脑子里越来越成熟了。在公司技师和工程师的帮助下，芭比娃娃就这样诞生了！



The Washington Post

SATURDAY, JUNE 28, 2003

SATURDAY, JUNE 28, 2003

A DC MD VA

Design

THE WASH

New IDEAs: Leaner, Greener

By LINDA HALE
Washington Post Staff Writer

Industrial design is a many-splendored business, even when the global economy is tanking.

Take this year's Industrial Design Excellence Awards, were announced yesterday. Top honorees from the Industrial Designers Society of America — known as **IDEAs** —

water within reach of more than a billion deprived people around the globe.

"It is one of the most compelling examples of design I have seen," said Duncan Paul, a Procter and Gamble designer and IDEAs jury member. "It's

water within reach of more than a billion deprived people around the globe.



凯瑟琳·格雷厄姆 Natharine Graham

美国报业女强人，《华盛顿邮报》掌门人

凯瑟琳·格雷厄姆

国籍: 美国

出生地: 纽约

生卒年: 1917—2001

1917年6月16日，凯瑟琳·格雷厄姆出生

在美国纽约一个富裕的家庭里。

1938年从芝大毕业后，凯瑟琳曾任旧金山新闻记者，翌年加入华盛顿邮报，担任读

者来信版主编，月薪只有25美元。在这个时候，凯瑟琳遇到了一位年轻、迷人的律师，也就是她后来的丈夫——菲利普·格雷厄姆。当菲利普向她求婚时，她简直惊呆了，她几乎不相信这样一个从哈佛大学毕业、风度翩翩的精英人士会喜欢自己的羞涩和胆小。

1945年，凯瑟琳的父亲将《华盛顿邮报》的大权交给了菲利普·格雷厄姆。甚至把股权的大部分都给了菲利普。

1963年8月，已经46岁的凯瑟琳，接手了《华盛顿邮报》。

1972年6月，5名男子因私自闯入水门饭店民主党全国

我是夹在光
辉夺目的人中间
的乡巴佬。



名人影响

她曾经是个异常羞涩的小女孩，是家庭主妇，4个孩子的母亲，但是事实证明，女性拥有无限的潜力，只要给她机会。在由男人主宰的华盛顿新闻圈、政治圈，凯瑟琳·格雷厄姆光彩夺目，备受尊敬。人们之所以给她如此崇高的评价，不仅因为她是世上最富权势的女人，更因为这个女人代表了一个已经逝去的时代。在那个时代中，人性中最为高贵的品质——勇气与正直，在历史的长河中显得如此灿烂……



乔治·W·布什的评价极富代表性：“她是一位真领袖、真淑女，是一代传奇。”

比尔·盖茨说：“在理解他人和与人沟通方面，她具有超人的能力，她是一个可爱的朋友。”

总部而被捕。绝大多数传媒只把此事当作不入流的小新闻。但华盛顿邮报却进行深入调查，终于发现共和党政府试图在民主党总部安装窃听器，破坏民主党的竞选活动，这就是著名的“水门事件”。

1974年，凯瑟琳成为美联社历史上第一位女董事，并任满最高的9年任期。同时她还出任美国报业出版商协会主席等职。她成功打入属于男性的新闻行业，被国际新闻协会遴选为全球50名新闻精英人物之一。

2001年7月14日，格雷厄姆不慎在水泥道上摔倒，头部受伤，之后被紧急送往医院进行救治。虽然经过几天的治疗，但是终因摔得很重，不治身亡。

凯瑟琳1963年挽救了濒临倒闭的《华盛顿邮报》，把它办成了融报纸、杂志、广播和电视于一体的庞大的媒体王国，在财富500家大公司中曾排行271位，她以一份报纸扳倒了美国总统尼克松，成为美国新闻史上的传奇人物。

The Washington Post

SATURDAY, DECEMBER 10, 2005

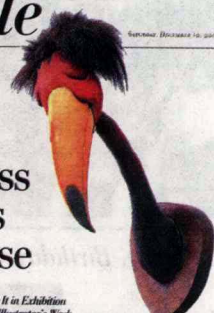
Style

Seuss
Lets
Loose

The Eyes Have It in Exhibition
Of the Author-Illustrator's Work

By Peter DeSantis
Illustrations by Seuss

It was a long time ago that a young man named Seuss (Theodor Seuss Geisel) wrote a book called "The Cat in the Hat" and it became a classic. It was a long time ago that a young man named Seuss (Theodor Seuss Geisel) wrote a book called "The Cat in the Hat" and it became a classic. It was a long time ago that a young man named Seuss (Theodor Seuss Geisel) wrote a book called "The Cat in the Hat" and it became a classic.



161

《华盛顿邮报》的日平均发行量为768,023份

名人軼事



当时执政的尼克松政府为了掩饰丑行，不断向《华盛顿邮报》施压，警告凯瑟琳不要“出风头”，司法部长更是暴跳如雷。在白色恐怖的气氛中，面对总统集团的巨大压力，她一直支持旗下的编辑记者：“我们已游到河水最深的地方，再没退路了。”她不顾尼克松政府的多次威吓，一追到底，引起了美国新闻界对“水门丑闻”的轮番轰炸，最后逼得尼克松下了台。赢得了新闻史上里程碑式的胜利。邮报也因报道“水门事件”而赢得了1973年普利策金奖——公共服务奖。



th Texas, also known as "Tulsa the Magician," captivates his young audience with a scart took from his magic

For Some, Birthday Cakes Just Don't Cut It

By Cindy Lawrence
Hampshire Post-Rail Editor

You can hire Fandor or Fast Freddie, accompanied by Giggles or Sunshine or — the viral rage — the X-Men. Or characters like Burn about the style Man, who will bring live snakes to a child's birthday party.

You can invite the hairy goddesses from Mount's Castle to your house or club and let them bring their own.

It's like being fancy cheap, silver tea service, champagne, champagne, champagne and a little bit of everything.

can pay Turley, or let my
free loose in all the party
cores. I think I'll come out
ev."

162 (fourheads and legs). The party circuit has exploded in the last few years, child specialists and entertainers say. It has become socially competitive," says Anna Hart, publisher of Parent and Child magazine, which lists 120 entertainment venues in its upcoming issue. "If the party isn't exciting, it's embarrassing for the

spike their hair, the girls get manicures at
one location. One company will bring an
archaeological fantasy and let the children
dig up bones; another brings ponies to
ride.

On polished parquet floors, beneath crystal chandeliers, the well-dressed children, including a granddaughter of former president George Bush, screamed, pushed, wrestled and ran in the seemingly aimless circles that make sense only to children. Then Turkey arrived and enthralled children in 45 minutes.

other life. "Next year, we'll have more

The trend has engulfed both the rich and the not so well-off. Michael Cutler, of the

The Weather
Today: Mostly cloudy with a 40 to 60.
Tonight: Mostly cloudy with a 30 to 40.
Fri., Aug. 6: Partly cloudy—50 to 60.
Sat., Aug. 7: Partly cloudy—50 to 60.
Sunday: Partly cloudy—50 to 60.
Monday: Partly cloudy—50 to 60.

The Washington Post

FIN
FINANCIAL
MARKETS
CLOSED
STOCKS
DOWN
BOND
UP

WEDNESDAY, AUGUST 5, 1970

Phone: (202) 336-6000. CITIES: WASH., D.C. 20044

Nixon Says He Won't Resign



© 1999 by The McGraw-Hill Companies, Inc.

Resignation Urged By GOP Senators

By George Roth
In recent years, the U.S. has been a leader in the development of new drugs. The pharmaceutical industry has been able to develop new drugs at a faster rate than in the past. This is due to a number of factors, including the use of computer-aided drug design, which allows scientists to design drugs that are more effective and have fewer side effects. Another factor is the use of new manufacturing techniques, which allow for the production of drugs in a more efficient and cost-effective manner. Finally, the pharmaceutical industry has been able to attract significant investment from venture capitalists and other sources, which has helped to fund the development of new drugs.

100



Dr. Steven M. Schick, MD, is a professor of medicine and director of the Division of Endocrinology and Metabolic Diseases at the University of California, San Francisco.

Dismay Persuades White House Staff

Is it just American and Irish tradition
to have the best of both?

One of White House officials assigned for President Carter's education as administrator of the Transatlantic Council was not disturbed by its unimpeachable American mission to develop something as important as the Atlantic Alliance.

The Atlantic Partnership was seen as a "natural" development of the Atlantic Alliance, which was the only international organization that had been created by the United States and Great Britain.

The Atlantic Partnership was seen as a "natural" development of the Atlantic Alliance, which was the only international organization that had been created by the United States and Great Britain.

100

**Feels Such a
Would Be 'On
The Constitu**

My Capitol Speeches
November 1967 - May 1968

When transportation programs seeking the maximum efficiency in program costs became sold to Congress, we were forced to believe that the transportation program was in fact no longer.

The Independent President, who has asked me to be his first foreign trip, has asked me to believe that the program is no longer. But he has not asked me to believe that the program is no longer.

Nonetheless, I believe that the President's policy is correct. And that is the only policy that is correct. And that is the only policy that is correct.

Many great people are still in the White House. And many great people are still in the White House. And many great people are still in the White House.

[illegible]

100



玫琳凯

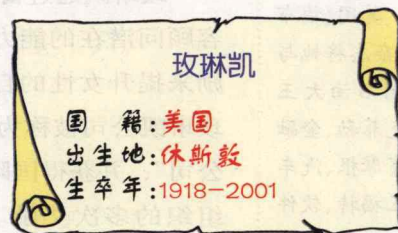
Mary Kay Ash

玫琳凯化妆品公司董事长

1918年5月12日，玫琳凯出生于美国德州休斯顿市，她从6岁开始照顾患肺结核病卧床的父亲，母亲则在一个餐厅中每天工作14个小时。

17岁那年，高中毕业的玫琳凯和当地的罗杰斯结婚了。这时正是经济大萧条时期，为了支撑家庭，玫琳·凯开始了她的销售职业生涯。最初，她销售儿童心理书籍，靠着坚韧的性格和善于与人交往的优势，做得非常出色。

1963年9月13日，在儿子理查德的帮助下，玫琳凯倾其积蓄5000美元成立了玫琳凯化妆品公司。成功之路总是荆棘密布，就在玫琳凯的公司要开张的一个月前，她的第二任丈夫因急病骤然去世。大家都劝说玫琳凯等待一段时间再开始事业，然而倔强的她还是出发了，而一个传奇也就此诞生了。创立第一年，在10来个“美容顾问”的共同努力下，公司的销售收入达到20万美元，第二年迅速上升到80万美元，并且拥有了3000名女性组成的销售队伍。



外 国 100 位 商业巨子

名人影响



玫琳凯，一个美丽的名字，创造的也正是跟美丽有关的事业。在她的手上，诞生了世界著名的化妆品公司——玫琳凯公司。从最初的小店面，到现在已经将业务拓展到 37 个国家，销售组织高达 75 万个，2000 年的销售额达到 130 亿美元的大公司，这是她 45 岁开始创业的结果。这样一个不平凡的女子，她的传奇和毅力已经永远镌刻在人类的历史之上了。玫琳凯王国的缔造者，成功女性的典范，以她丰富多采的一生和令人惊叹的成就，在世界商业历史上划上了浓墨重彩的一笔，她的非凡故事留传至今，演绎为钢筋水泥的城市里一则不朽的现代传奇。



美国《福布斯》杂志将她与美国石油大王洛克菲勒、金融大亨摩根、汽车大王福特、软件大王比尔·盖茨等人士相提并论，称他们是 200 年来 20 位全球企业界最具传奇色彩并获得巨大成功的人物，而她是其中惟一的女性。

1976 年，玫琳凯公司正式在纽约股票交易所上市，这是第一次由女性拥有的股票上市公司。

玫琳凯通过富有感性的管理和逐步深入的培训发挥美容顾问潜在的能力，她以不断的鼓励来提升女性的自尊和自信，为此玫琳凯公司被称为女性的“梦想公司”，并获得国际上不同妇女组织的多次奖励。2000 年美国网站票选结果，玫琳凯·艾施女士荣获“二十世纪商业界最具影响力女性”殊荣。

2001 年 11 月 22 日，玫琳凯在达拉斯的家中去世了，享年 83 岁。





名人轶事

玫琳凯的事业开始于一般人认为应该结束的时候，那时她已经45岁，刚从做了25年的直销岗位上退休，由于感到已失去了生活的活力，她决定写下25年来她作为杰出的直销员生活的种种经历，想借此帮助其他妇女，看看所写出的清单，发现自己仍是十分幸运的，于是渐渐地在玫琳凯心中有了一个美梦，促使她建立一个“美梦公司”，给所有的女性提供无限的机会，帮助更多的人实现她们的梦想。

说干就干，为了这个梦想，玫琳凯投入了她全部积蓄5000美元来创建这个新公司。但是在公司开业前一个月，她的丈夫却突然去世，眼看玫琳凯不得不放弃这一梦想时，她的儿子理查德·罗查斯放下他自己的工作，来和她一起创建她的新公司。

许多人开创新事业是为了赚钱，但这绝不是我的主要动机，并不是我相当富裕而可以不在乎钱，我只是认为这个事业必须成功，否则我将没有第二次机会开创自己的事业了。



鲍洛奇

Paulucci

美国“鲍洛奇食品公司”总裁

鲍洛奇

国籍：美国

出生地：明尼苏达州

生卒年：1918—

1918年，鲍洛奇出生在明尼苏达北部的铁矿村出生，父亲是一个意大利矿工的后裔。

1937年，只有19岁的鲍洛奇离开了读了三年的大学，在

尼尔逊公司当了一名推销员。在推销活动中他的成绩非常好，不仅成为尼尔逊公司的王牌推销员，在整个推销行业中也视为不可多得的推销奇才。

1940年，鲍洛奇从一个名叫安东尼奥的意大利人那儿借到了足够的资金和贝沙合作开了一家充满东方色彩的公司，这就是后来享誉全美的重庆食品公司的前身。

1951年，重庆食品公司最困难的时候，鲍洛奇曾考虑将公司转让给当地一位富有的律师。但鲍洛奇最终还是硬

一切的经营活动，归根到底要通过产品
在市场上的销售才能
转化成金钱，市场决定
了企业的命运。



名人影响

吉诺·鲍洛奇被誉为美国早期“食品大王”、“推销怪杰”，他的一生充满神秘的传奇色彩。无论经营思想还是经营谋略都独具特色，是一个个性十分鲜明的企业家。

着头皮干下去，竟然越干越好。

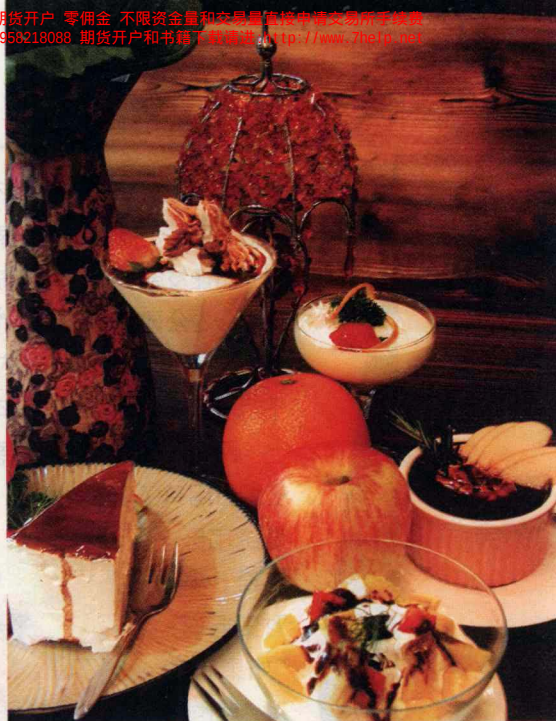
1960年，鲍洛奇的重庆食品公司迅速成长起来，他发现自己再也无法像以前哪样随心所欲的支配公司了，但是酷爱权利的鲍洛奇又不愿意轻易交出他的权力。万般无奈之下，鲍洛奇挑选了一批高级干部负责公司的日常业务，由他们组成“管理委员会”，对业务进行集体管理。

1968年11月22日，鲍洛奇在纽约同雷纳德公司签订了合同，结束了他在重庆食品公司的总裁生涯，变成了雷纳德公司

作为饮
食业的巨头，
鲍洛奇为后
人留下了一
笔巨大的财
富。

斯坦福大学商学院教授查尔斯·古德奈特：鲍洛奇依靠自己坚强的意志、超人的才能，白手起家，从卖豆芽菜到经营东方食品的超级食品公司。只花了短短的二十年时间，就成了拥有亿万资产的巨富。

魏铭译《推销怪杰：鲍洛奇》：“推销奇才”的鲍洛奇，他从来没到过中国，也没吃过地道的中国食品，但是由于中国名字好听优雅，中国食品又声誉贯耳，他便经营起中国食品来，并在短短的几十年中，获得巨大的成功，而成为亿万富翁。



在洛杉矶，有一位名不见经传的广告设计师史坦·弗里格，他很有思想，被称为广告界的一位怪杰。当时，重庆食品公司正处于迅速发展时期，鲍洛奇急于要寻找一位有独特才能的广告设计师，为公司新产品的畅销设计新颖的广告。经朋友介绍，鲍洛奇认识了这位以幽默见长的广告怪杰，并请他设计一个能吸引千千万万普通美国人的广告作品。

两个人打赌约定，如果广告发出后产品销路不能大增的话，史坦将用黄包车拉着鲍洛

奇绕市区一周。鲍

洛奇也高兴地

对史坦说：

“如果我输

了，我也照

办。”结

果，史坦设

计的广告产

生了奇特的

效果，产品销路大

增。鲍洛奇遵守诺言，用黄包车拉着这位得意非凡的广告设计师走上洛杉矶繁华的大街。

这件事引起了不小的轰动，大街上人山人海，新闻记者纷纷拍摄了这一镜头，各种报刊杂志都将此事作爆炸性新闻大肆渲染，一般人很难想象公司总裁会做这样的事，但鲍洛奇毫不感到窘迫，他把此举视为公司巧妙推销新产品的又一个幽默广告。



的股东。这次生意使鲍洛奇获得了6300万美元的现款。他不必再为经营上的风险担忧，卸下了重食品庆公司这副重担，他可以有更多的时间发展他在北部的鲍洛奇食品公司。



零售业巨头沃尔玛的缔造者

1918年，山姆·沃尔顿出生在美国俄克拉荷马州的金菲舍镇，是一个土生土长的农村人。从小，家境就不是很富裕，父亲干过银行职员、农场贷款评估人、保险代理和经纪

人，是个讨价还价的好手，而且总能和交易的对方成为朋友。

1936年，山姆进入密苏里大学攻读经济学学士学位，并担任过大学学生会主席。毕业后正值二战爆发，山姆毅然参军，在陆军情报团服役。

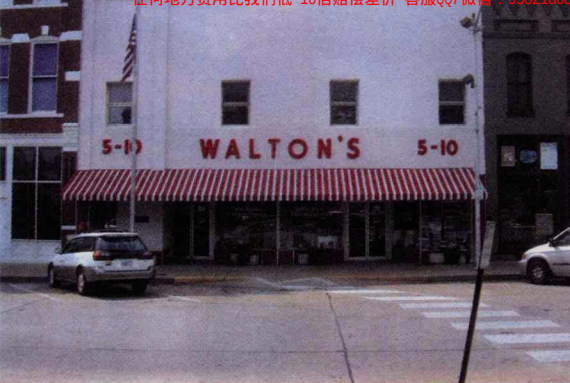
1945年，二战结束后，山姆回到故乡，他向岳父借了2万美元，和妻子海伦开了一家小店，学会了采购、定价、销售。1962年，沃尔顿在阿肯色州罗杰斯城开办第一家沃尔玛百货商店。

1972年，山姆·沃尔顿在纽约的证券市场公开沃尔玛公

山姆·沃尔顿

国籍：美国
出生地：金菲舍镇
生卒年：1918—1992

我一生只有一个基本信条：成功的秘诀在于满足顾客的愿望。



司的股票，并获得了很大的成功。在足够资金的支持下，沃尔玛在70年代中以更快的速度发展。70年代末，就有276家分店，其总营业面积占1250万平方英尺，销售收入达到12.48亿美元，净利润就有410万美

美国前总统老布什：“山姆·沃尔顿是地道的美国人，具体展现了创业精神，一位富有独创性的美国人，是美国梦的杰出代表。”

元，两者的年增长率都超过40%。此时的沃尔玛公司，已成为全美最大的地区性折价连锁公司，成立仅10余年年销售额就超过10亿，使它成为全美最年轻的零售公司。

1983年，沃尔玛便与休斯公司合作，花费2400万美元建造了一颗人造卫星，并于年发射升空和启用。沃尔玛先后花



名人影响

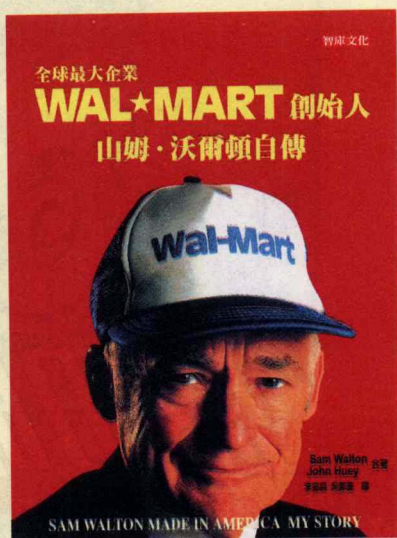
山姆·沃尔顿，不仅创立了沃尔玛，还成为沃尔玛的精神支柱，他留下的沃尔玛哲学是每个商家都奉若珍宝的经营宝典。一个企业的创新和优化生产率，就是成功的法宝。山姆给连锁业带来的改革是不计其数的，他发明了条形码、无线扫描枪、计算机跟踪存货等，如今已成为行业标准；他改变了传统的进货方式，他拥有最大的私人卫星网络，当人们跟着他的脚步，刚刚开始的时候，山姆已经又开始了下一步创新。



名人轶事

1983年，山姆·沃尔顿在俄克拉荷马州开设了第一家山姆会员店，他对经理戴维·格拉斯许诺说：“如果公司业绩出现飞跃，公司税前利润达到8%，我就会在华尔街上跳夏威夷草裙舞。”结果在年底这家山姆会员店真的达到税前利润8%，而且还要远远超过山姆规定的目标。经理找到

山姆·沃尔顿先生说：“亲爱的山姆先生，我们完成了任务，我想我们的员工肯定很希望看到你的草裙舞”。山姆·沃尔顿说：“没问题，我会满足员工的愿望的”。当沃尔顿到那儿时，发现戴维雇来了一卡车真的草裙舞演员和四弦琴演奏者，而且他还通知了报界和电视网。不过，他们遇到了麻烦，因为警察不许他们在街上跳舞，而舞蹈者工会也不允许那些演员在没有取暖装置的环境下跳舞，因为天气太冷。最后，沃尔顿获得美林证券公司老板的允许，在他公司的台阶上跳舞。他穿着草裙和夏威夷衫，戴着花环，跳起了自认为还不算差的草裙舞。



费6亿多美元建起了目前的电脑与卫星系统。借助于这整套的高科技信息网络，沃尔玛的各部门沟通、各业务流程都可迅速而准确畅通地运行。

1991年，沃尔玛已经成为全美最大的零售商。

1992年4月5日，山姆·沃尔顿先生逝世。



盛田昭夫

Akio Morita

日本索尼公司创始人

盛田昭夫

国籍：日本

出生地：爱知县

生卒年：1921—1999

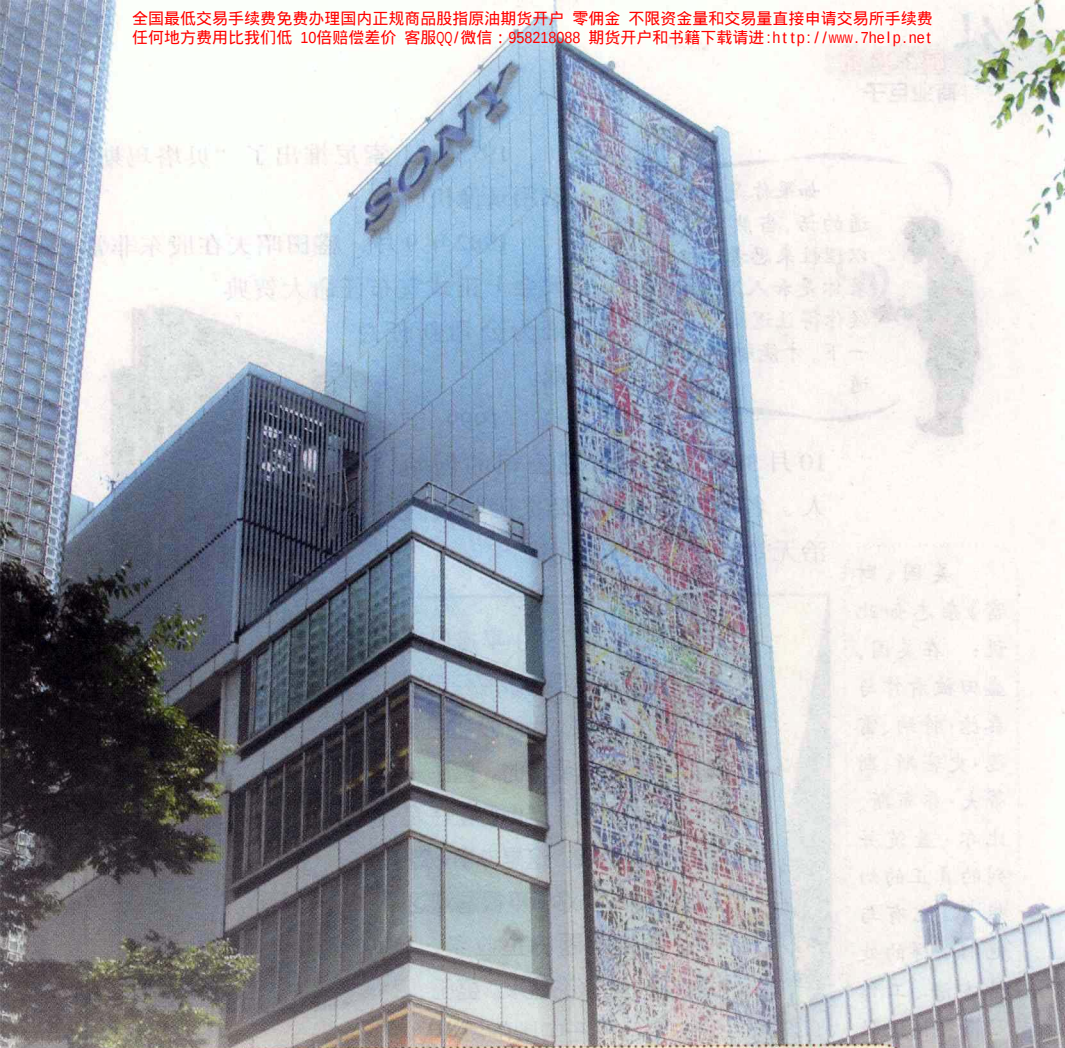
1921年1月26日，盛田昭夫出生于日本爱知县的一个酿酒世家。盛田家族是日本最古老、最有名望的从事酿酒业的家族，其生产的名牌米酒“年节松”已有300多年的历史。作为家中长子，盛田昭夫会是

家中既定的继承人。

1944年大学毕业后，盛田被征召入伍。他认识了日本精密仪器社的总工程师井深大先生，两人由此建立了长达40年的合伙关系。

1946年，盛田昭夫与井深大共同创建了索尼公司的前身——东京通信工业公司。

1957年，索尼公司生产出世界上第一台袖珍式晶体管收音机。在广告中，他们强调这种收音机小到可以放在衬衫口袋里。实际上，这种当时世界上最小的收音机还是比标准的男衬衣口袋大一点。为此，盛田要求公司所有推销员都穿上特制的衬衫，口袋比普



名人影响

盛田昭夫以人为本，大公无私，在这种精神带领下，整个索尼上下形成一股强大的动力，把产品推向世界，把索尼推向了世界公司500强。盛田昭夫是索尼公司的精神领袖，他留下的创新精神会永远鼓励着公司继续前进。不仅如此，日本媒体称，伴随着盛田昭夫的辞世，日本企业界的“偶像时代”已落下最后一幕。

通衬衣的大一点，刚好可以放下这种收音机。

1958年1月，索尼公司的股票在东京证券交易所上市。这时，日本和美国的众商家们才恍然大悟，但市场已经被索尼先占了！

外 国 100 位 商业巨子



如果你是和机器沟通的话，当然可以完全以理性来思考。但是如果你是和人共事，有时候你得让逻辑思路休息一下，才能够顺利的沟通。

1975 年，索尼推出了“贝塔玛斯”家用录像机。

1982 年 9 月，盛田昭夫在股东非常大会上正式宣布任命大贺典雄为公司新任总裁。

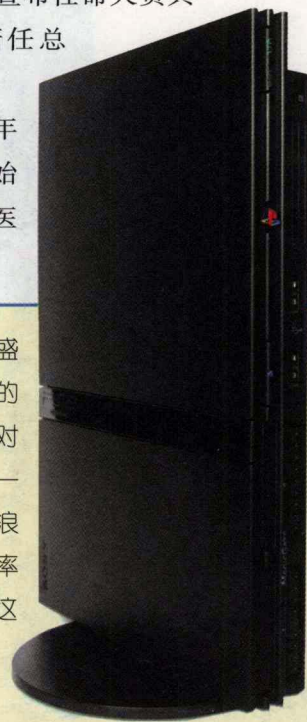
1999 年 10 月 3 日，日本索尼公司的创始人、名誉董事长盛田昭夫因肺炎医治无效病逝，享年 78 岁。

美国《财富》杂志如此说：在美国，盛田被看作与泰德·特纳、雷德·史密斯、斯蒂夫·乔布斯、比尔·盖茨并列的真正的幻想者，他有与他们一样的处世方法、工作习惯和商业眼光。领导者需要说服别人的才能，而不是发号施令。



名人轶事

1979 年，邓小平接见盛田昭夫，邓小平对索尼公司的发展很感兴趣，当问及盛田对中国现代化的看法时，盛田一针见血地指出：“你们正在浪费时间和金钱，这是办事效率低的恶果。”邓小平很喜欢这种不回避问题的企业家，两人进一步谈论起来。盛田昭夫将自己在中国的所见所感都坦率地告诉了邓小平。他很疑惑的叙述了自己见到的一些奇怪的现象：在上海一家工厂，几台机器扔在那儿不用，一问才知道不会用，不会用于嘛要买？流水线旁边，有的人忙得手脚不停，有的人却悠闲的抽烟，居然没有人出来管一下，工人很少见到厂长、经理，办公室里一片欢声笑语，难道就这样办公？不久，中国政府颁布了新的法律，引进外资，鼓励中外合营。他不知道是不是自己的话起了推动作用，但是他认为，只要中国革新就好，因为这是一个了不起的国度。





阿尔布雷希特兄弟

Karl & Theo Albrecht

德国阿尔迪连锁超市创始人

1921年，卡尔·阿尔布雷希特出生，1923年特奥·阿尔布雷希特出生。

1946年，阿尔布雷希特兄弟从二战战俘营归来后，在埃森绍内贝克经营起一个100平方

米的店铺。从母亲手里接过一家以卖食品为主的杂货店。当时的德国满目疮痍，人们囊中羞涩，只求有最基本的生活必需品来满足温饱。

1950年，他们有了13家连锁店。当然，当年的店还不是超市，都有售货员。卡尔·阿尔布雷希特认为最初的经营应该从1948年开始算起。

1950年，富有阿尔迪特色的折扣店成为他们的企业雏形。在坚持较少的经营门类的同时，阿尔迪还遵循低价的原则。第一家真正意义上的阿尔迪是1962年在多特蒙德开的那家分店。

阿尔布雷希特兄弟

国籍：德国

出生地：埃森

生卒年：1921— ; 1923—

别小瞧
咱们本钱
小，如能得
法，也可能
赚大钱。

外 国 100 位 商业巨子



供货商：“争取阿尔迪的长期供货合同，如同争取德国足球甲级联赛资格般艰难；被阿尔迪抛弃，比被老婆背叛还惨。”

《联邦周报》：阿尔迪就像清教徒般诚实，人们总是用“简单”、“诚实”、“有益”来形容阿尔迪的公司形象。

名人影响

在德国，90%的人会光顾当地著名连锁超市阿尔迪，但他们当中的许多人不一定知道它的老板是谁。而在德国以外，这家超市的老板——阿尔布雷希特兄弟更是几乎无人知晓。阿尔迪所遵循的原则就是“低价，再低价”。它经营的商品一般比其他超市便宜一到两成，有的甚至便宜一半。在德国境内已经有很多商店开始模仿阿尔迪模式。

1961年，兄弟俩将他们的帝国分成了南北两部分。特奥负责北面，卡尔负责南面。他们觉得单个管理比集体管理要好。这个分散管理的原则对阿尔迪集团的发展起了决定性的推动作用。分开经营的实质性原因在于，这样才不必在所有主要和次要问题上永远要求意见一致。当然，他们互相交换所有的信息、业绩以及成本的数据，也一起比较不同供货商的情况。

1994年起，卡尔已将企业的经营管理交给了非家族成员，特奥的两个儿子目前也参与企业的经营管理，但重大决策至今仍要由特奥拍板。在阿尔布雷希特兄弟50多年的悉心经营下，阿尔迪连锁店在德国境内已遍地开花。在那里，平均每2.5万人就拥有一家阿尔迪分店。不仅如此，阿尔布雷希特兄弟多年前就把目光投向了国际市场，并相继打入包括



名人轶事

一次偶然的相遇成了阿尔布雷希特兄弟人生中重要的转折点。一天，当他们路过当地一家商店时，发现进出购物的人流络绎不绝。出于好奇他们浏览了店门前的促销广告，其做法是：购物时附赠优惠券，年底凭优惠券可按原累计购物金额的3%免费领取等值商品。原来人们是冲着年底的赠品而来，兄弟俩由此得到了启发。但他们并没有盲目模仿，而是觉察到一些不可预期的情况：如果年底物价上扬，顾客手中的优惠券就会贬值。进一步说如果无力兑现，优惠券何异于空头支票。实际上他们一开始即考虑到信用问题。他们经过深思熟虑决定推出更为稳妥的即时让利的对策，宣布凡店内出售的商品在当地最低价格的基础上再减价3%。并承诺如达不到上述价格水平，可向商店索回差价，并提供奖励。从此，小店内外人头攒动，每天的营业额翻了几番，他们的创业取得了成功。



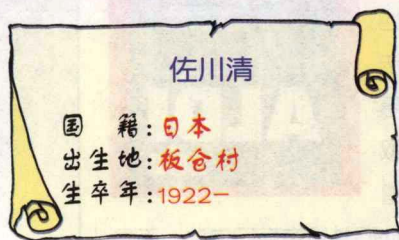
美国在内的12个国家。目前，阿尔迪连锁超市在德国有3700多家，在国外有2600多家，它同时继续以每周至少新开一家分店的速度膨胀着。



佐川清

Kiyoshi Sagawa

从脚夫到富豪,佐川捷运的当家人



1922年3月16日，佐川清出生于新圩县颈城郡板仓村一个大地主的家庭。8岁的时候，母亲因病去世。父亲在亲戚的撮合下，又娶了一个女子小学的教师为继室。这个继母的到来，使他的生活发生了彻底

的变化。佐川清与继母的关系紧张，小小年纪就产生离家出走的想法。

1945年，战后的日本，百废待兴，许多地方都需要大规模的建设，对土木工匠的需求也急剧增加。佐川清凑了75个人，接下了占领军的许多工程，在他的带领下，他们提前完成了那批工程。

1948年，佐川清成立了“佐川组”。这一年，他才26岁，在这一群人中，他是老大哥。他并没有以老板自居，付给手下工人的工资是当时一般土木工的2倍。出乎意料的是，这样一来，这些工人干起活来个个像拼命一样不遗余力，工作效率出奇地高。

1960年4月，佐川捷运有限责任公司正式成立了。从1960年佐



名人影响

在日本语里，“脚夫”是江户时代传下来的，以送信件、金钱和其他物品为职业的人。虽然在今天，名义上的脚夫制度已经没有了，但是脚夫这种行业还是存在的，只不过换了一种名称而已，那就是运输业——给别人送货的行业。佐川清就是地地道道的一个脚夫，他以脚夫创业起家，靠自己的努力奋斗创建了辉煌的事业，因此他被别人称为“日本第一脚夫”。



川捷运有限公司成立到80年代的20多年中，佐川捷运一直平稳、迅速发展着。到1986年，公司已经拥有221家分支营业机构，公司员工16500名，年营业额超过2850亿日元。佐川捷运已在日本商业运输业名列第一。

我非常喜欢从事额头上流着汗的体力劳动工作，我认为世界上没有比劳动更可贵的了。

从一名普通的脚夫到一个著名的富豪，他和妻子共同创立的“佐川捷运”垄断了整个日本的货运，年营业额超过3万亿日元，

脚夫精神文化使得佐川立于不败之地



外 国 100 位 商业巨子



《日本企业文化研究》说，佐川捷运的车身上都画有“脚夫”的标志。佐川也不只一次地说过，“脚夫精神”才是佐川捷运的创业精神。这个所谓的“脚夫精神”，简单地说就是“什么事情都不用麻烦顾客”、“一切都为顾客”、“有顾客才有佐川捷运”。如将此简明化的话，那就是“迅速、确实、安全”。在这种企业精神主导下，形成了一套的佐川文化。

名人轶事

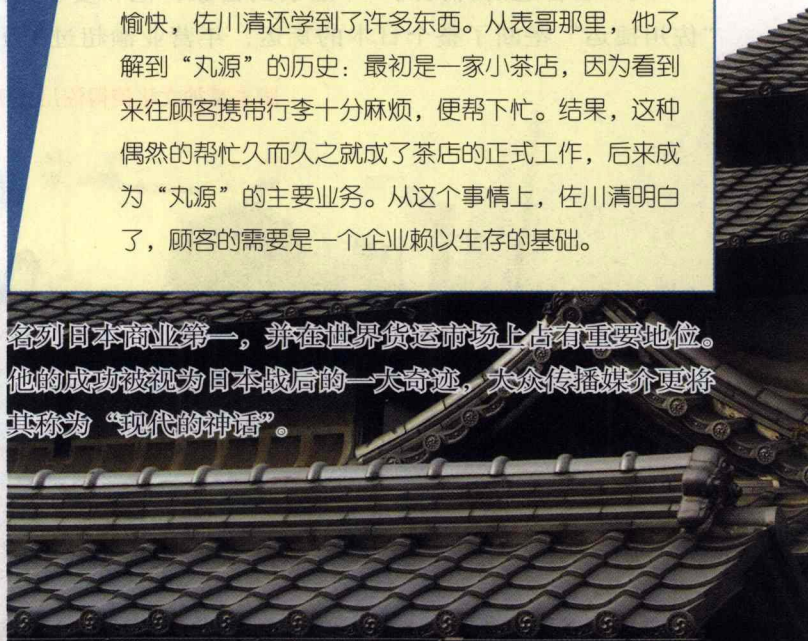
中学时期，佐川清考上县里的名校，可是愈是名校，校规愈严，这和佐川清的性格发生了激烈的冲突，于是，这个莽撞的少年擅自做了决定——退学。

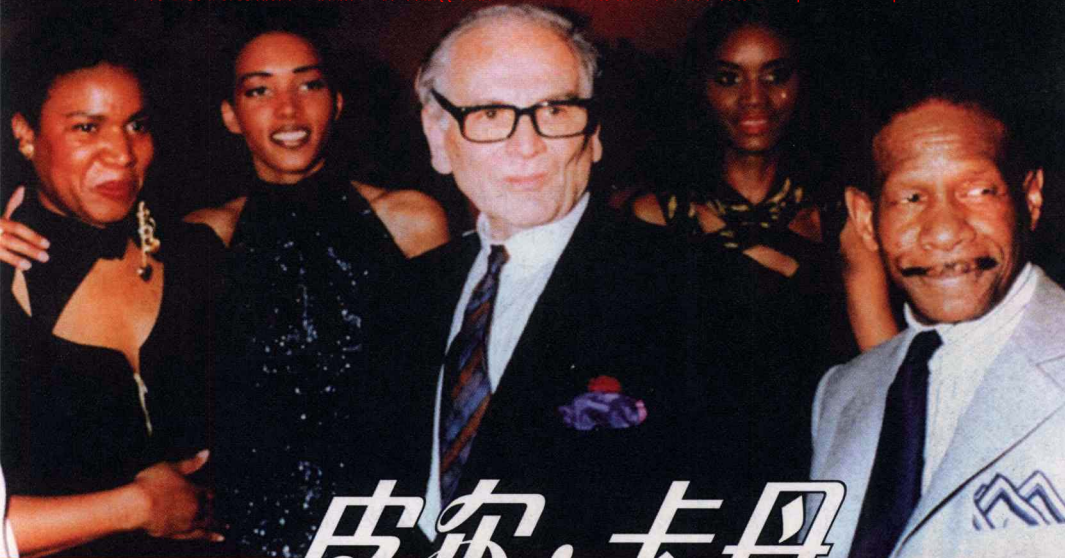
擅自退学后的佐川清没有颜面回家，身上只有5毛钱，怎么办？这个倔强的少年决定靠自己赚钱。他买了张站台票搭上了到远方的火车。车到站了，没有票的佐川清却不能出站。就在此时，他看见站台上一个身穿“丸源”号衣的脚夫，他记得，有个表兄叫伊藤芳治，就在“丸源”运输公司工作。

佐川清觉得自己有一身力气，正可以干脚夫。于是求这个人把他带到广岛县的尾道市，“丸源”公司总部就在那里。在尾道，他生平第一次接触货运工作，他喜欢这个工作，也就由此决定了他一生的命运。

在干活的这段日子里，虽然辛苦劳累，但却心情愉快，佐川清还学到了许多东西。从表哥那里，他了解到“丸源”的历史：最初是一家小茶店，因为看到来往顾客携带行李十分麻烦，便帮下忙。结果，这种偶然的帮忙久而久之就成了茶店的正式工作，后来成为“丸源”的主要业务。从这个事情上，佐川明白了，顾客的需要是一个企业赖以生存的基础。

名列日本商业第一，并在世界货运市场上占有重要地位。他的成功被视为日本战后的一大奇迹，大众传播媒介更将其称为“现代的神话”。





皮尔·卡丹

Pierre Cardin

从设计师到著名品牌的缔造者

1922年，皮尔·卡丹出生
于意大利的威尼斯
近郊。

1934年，勉强小学毕业的
卡丹来到小裁缝店当学徒，从
此，他迈出了服装设计的第一

步。他经常跑到舞台后去观察演员们绚丽的衣着，仔细揣摩
各种造型，让自己的技艺和鉴赏力不断提高。

1945年，皮尔·卡丹来到“帕坎”时装店搞设计。当
时，许多著名演员都在这家店订做服装，这给了他一个得以
崭露头角的机会。在皮尔·卡丹成长的过程中，法国现代派
作家让·郭都和画家克里斯蒂昂·贝腊的美学思想给了他深刻
的影响。他把这些应用到自己的服装上，为自己赢来了许多
订单。

1954年，他的第一家时装店正式开张了，地点在圣君子
旧郊大街。在这里，他不断创新，制造出更多令人震惊的新

皮尔·卡丹

国籍：意大利

出生地：威尼斯

生卒年：1922—

我生活在工
作中，我生活就
是为了工作。

外国100位 商业巨子



美国《时代》杂志给他的评论是：“他使法国时装成衣早已风靡世界，成了法兰西文明的一个象征。是本世纪欧洲最成功的设计师。”

名人影响

皮尔·卡丹，50年来服装界成功的典范，也是一个闻名全球的品牌。作为设计师的皮尔·卡丹也成了法国首屈一指的富翁。他声名显赫，是创新和冒险的奇才，是法国著名的传奇人物之一。全世界，从名门望族到普通百姓，都以穿他设计的衣服为荣，根据客观统计，“皮尔·卡丹”是世界上销售最多的商标之一。

闻。

1960年，卡丹开设了两家很出名的时装零售部：“亚当”专营男装；“夏娃”专营高级女装。他的顾客包括前伊朗皇后、法国总统夫人及英国的温莎夫人等。

1981年，皮尔·卡丹买下了“马克希姆饭店”，他不仅是要把它作为法国烹调业的一个光辉标志珍藏起来，更主要的是以这个商标经营各种食品，包括饼干、糖果、沙丁鱼、果酱、香槟酒以及各种罐头，按照他的说法，他要把法国式的烹调和时装结合起来，体现法兰西文明的魅力。

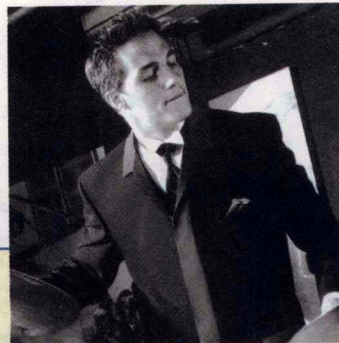
1992年，作为唯一的服装设计师大选精英荟萃的法兰西学院，成为终身院士，不仅如此，他还建立了以服装、餐饮、家具等几十种产业组成的“卡丹帝国”。现在，在世界五大洲的



皮尔·卡丹的时装



80多个国家里，有600多家工厂在按照卡丹的设计，制造“卡丹”牌和“马克西姆”牌的各种产品。有5000多家“卡丹”与“马克西姆”专卖店，其年营业额已超过100亿法郎。其总资产估计已达到10亿美元。



一天要在缝纫店工作十多个小时的卡丹，非常厌恶这份工作，这不但因为繁重的工作所得的报酬还不够他的生活费，重要的是，他觉得自己是在虚度光阴。皮尔为自己的理想无法实现而苦闷，他觉得与其这样痛苦地活着，还不如早早结束自己的生命。就在皮尔准备自杀的当晚，他突然想起了他从小就崇拜的有“芭蕾音乐之父”美誉的布德里，卡丹觉得只有布德里才能明白他这种为艺术献身的精神。他决定给布德里写一封信，并请求布德里能收下他这个学生。

名人轶事

很快，卡丹收到了布德里的回信。在信里，布德里讲了他自己的人生经历。布德里说他小时候很想当科学家，因为家境贫穷父母无法送他上学，他只得跟一个街头艺人过起了卖唱的日子……最后，他说，人生在世，现实与理想总是有一定的距离，在两者之间，人首先要选择生存，只有好好地活下来，才能让理想之星闪闪发光。一个连自己的生命都不珍惜的人，是不配谈艺术的……

布德里的回信让卡丹猛然醒悟！他开始努力学习缝纫技术，25岁时，便建立了自己的公司和以自己的名字命名的服装品牌——皮尔·卡丹。

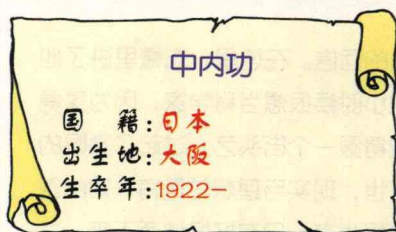




中内功

Isao Nakachi

大荣百货商店的主人



1922年8月2日，中内功出生于大阪西成区。1941年毕业于神戸高等商业学校。

1943年，中内功作为一名侵略士兵曾被征调到菲律宾参

战，战败后溃逃进荒原森林里，饱尝苦难。艰难困苦，养成了中内功凡是自己能做的任何事都努力去做、都奋斗到底的习性，还反省出：人类必须在互助中才能生存。中内功从菲律宾返回日本后，国内一片废墟，生活物品匮乏。

1957年9月23日，中内功在大阪千林车站前开办面积只有16平方米、员工13人的“大荣百货店”，主要做药品的批发买卖；后来又改为以“主妇的店铺”作为经营方针。此后，大荣百货店便以“物美价廉，薄利多销”作为基本经营方针，大量拓宽经营范围，扩展连锁分店。

1975年，中内功成立商品综合本部和店铺运营本部，统

大众喜欢的
商品，一分钱的
买卖也要做。



名人影响

中内功大荣集团为日本零售业界的现代化作出前所未有的贡献,从而成为了日本当之无愧的零售业巨子。他的“与消费者共同协调”仍旧推动日本商业的不断前进。

辖整个集团的经营管理,形成中央集权型的事事业部制,中内功既担任董事长,又兼任总经理,还兼任集团内许多企业的总经理;董事会成员往往兼任某事业本部的经理或掌管某个部门,对中内功一人负责;副经理以下实行经营责任制。1981年度,大荣的营业额达1.2万亿日元,继续雄踞全日本百货业的首

针木康雄《心向消费者的独特流通商法》:中内功不是见钱眼开的商人。他是具有武士思想的商人。从他身上,我再度感受列水不终止奋斗的气魄。

弟弟中内博:大哥这个人,用一句话概括来说,就是有大将风范,而且有点像浪花节一样感情丰富,热爱学习,善论理,热情奔放,确实很了不起。他年轻的时候非常讨厌独裁、专政印被人干涉,只要能做出点成绩,即使勉力而为,他也只管前进、前进。



外

国100位

商业巨子

位。

1987年，大荣集团149家公司总销售额达到3万亿日元；翌年2月底，大荣集团拥有公司达177家，资本金181.9亿元，从业人员近1.6万人，商场总面积126万平方米。进入90年代，大荣集团又全力向满足顾客文化与精神消费的领域延伸，成为称雄世界的综合性流通企业集团，拥有百货、服装、体育用品、旅游、电子计算机、家用电器、饮食、建筑、不动产租赁、金融财务等众多下属企业。



中内功每天都要听秘书汇报一天的日程安排，简捷地提醒一下注意事项，之后再阅览一堆文件。进入一天的工作，这是他每天的例行公事。

但是，1974年的某天早晨，不知为什么，他以一种为难的语气对秘书说：“我想请你跟日本经济新闻社出版部门联系一下，就说我想停止发行《我的薄利多销哲学》一书。”

“好的，我这就去联系。”秘书说完，就夹着日程安排记录本回到了秘书室。

日本经济新闻社出版部部长很惋惜地对中内的秘书说：“您能不能帮我转达中内先生，他的著作已卖了11万本，让我们获益不小。我们将照中内先生的话做，让这本书绝版，但能不能请中内先生抽空再为我们写一本。”

秘书向中内转达了出版部部长的意思。中内自言自语道：“但是，我再也不想写书了呀。”这就是中内特立独行的地方。

名人轶事

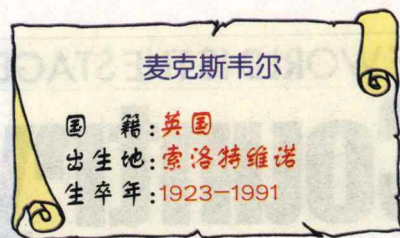


麦克斯韦尔

Maxwell

英国《镜报》集团的主人

1923 年6月10日，麦克斯韦尔出生于捷克斯洛伐克东部一个名称为索洛特维诺的穷村庄的一个个东正教犹太家庭。



1939年，纳粹德国占领捷克斯洛伐克后，刚满16岁的麦克斯韦尔加入了当地的一个地下青年组织，其任务是偷运志愿者前往法国，组织自由捷克军团，后来他也来到了法国。

1940年，麦克斯韦尔随军来到英国。当时，在英国的捷克士兵中反犹情绪也很强烈。他很快被军团除名，只能申请加入工兵部队，这是唯一能接收他的单位。英国政府把有嫌疑的外籍人员都编入工兵部队。麦克斯韦尔整天干体力活，碎石筑路，装卸弹药。每天只有两先令的收入，却累得骨头散架。尽管如此他忍辱负重，一干3年。

1947年，麦克斯韦尔开创了他自己的小型贸易公司，从

如果你想
在传播界成为
老大，你就必
须在美国成为
这个领域的老
大。

外 国 100 位 商业巨子



出版界
的对手默多
克: 麦克斯
韦尔有着一
副仁慈、宽
厚、大智若
愚的面孔,
他是个卓越
的人。

名人影响

从报业巨子到世界首骗, 麦克斯韦尔的留给世界的不仅仅是 40 亿巨额欠款。麦克斯维尔在实现他出人头地、流芳百世的夙愿的同时, 也将作为英国历史上前所未有的超级巨骗而遗臭万年。

事进出口业务。1951 年, 麦克斯韦尔又收购了一家英国出版公司, 取名为帕格蒙出版社。从此, 麦克斯韦尔有了自己的事业他努力工作, 仅 1964 年一年, 便出版了 60 种书籍, 70 种杂志。

1981 年, 麦克斯韦尔濒临倒闭的大不列颠印刷公司, 推行现代化生产, 麦克斯韦尔经营有方, 很快使工厂扭亏为盈, 更名为“英国印刷通讯公司”。

1984 年, 麦克斯韦尔买下英国镜报集团, 在伦敦报纸市

THE WORLD IS THE STAGE FOR FIRST LADY SUSAN Country Queen

SINGING for world statesmen, singing in French, performing in South Africa, Russia, Switzerland, the United States, England or on home soil remains a way of life for Ireland's First Lady of Country music Susan McCann after over a quarter of a century as an international star.

The current US President George W. Bush, and his father George Bush Senior, are only two of the thousands of fans who have met and been entertained by Susan during her ascendant international career.

And she continues to amass new fans as well as retaining a loyal long standing fan base in the four corners of the world.

Her first single on Spin Records, *Santa and the Kids*, was a big success but it was her second release *Big Tom is still the King*, which took her to No.1 in the Irish Pop Charts in May 1977 and the song remained in the Top 20 for 11 weeks.

Up to then Susan did not want to travel any further than a 60 mile radius of their home in county Down.

The success of that No.1 song changed all that forever. It was a tribute to Tom McBride, one of Ireland's most successful country music performers.

This hit was the turning point in her career, which launched Susan to stardom. By 1979 Susan was an artist with international appeal and On October 8, of that year she made her first appearance at Nashville's Grand Ole Opry. It was to be the first of many appearances at the Mother Church of Country Music in Music City USA.

In the US Susan has appeared at the prestigious Florida Strawberry Festival on six occasions. This festival attracts in the region of one million people over the 11 day period.

Susan had the pleasure of singing first for President George Bush (Sr) and General Norman Schwarzkopf and in more recent times the present US President George W. Bush came to her show and met her afterwards at the Florida festival.

She has also appeared in

concert at New York's Carnegie Hall and made numerous guest appearances on American television, both network and regional.

In the Southern Hemisphere Susan has a huge following and has made three highly successful concert tours of South Africa and three appearances on SABC TV "Good Morning South Africa".

In Eastern Europe in June 1994 Susan appeared at a multi-cultural extravaganza called the White Nights Festival in St. Petersburg, Russia. Susan sang her brand of country and Irish to 5,000 people, including leading Russian statesmen.

After 27 years on the road Susan is still a highly respected personality with both the public and media in her homeland and overseas.

She is certainly one of the most travelled and consistent performers to emanate from the Emerald Isle.

TRUE STAR:
Susan
McCann



**TOUR
DATES**

THURSDAY, MAY 26: Grand Ole Opry, Glasgow.
FRIDAY, MAY 27: Wellbank Village Hall, Angus.

SATURDAY, MAY 28: Ratters Night Club, Nairn, Scotland.



名人轶事

GO SHOPPING WITH

刚到英国麦克斯韦尔跟一个卖烟妇学英语, 拼命读书, 平均每天一本。后来, 麦克斯韦尔的部队来到剑桥施工, 他爱上了当地一位寡妇。在她的调教下, 麦克斯韦尔学会了社交礼节, 文雅举止。更为重要的是, 经她的引荐, 他得到当地驻军一个名叫约斯唐的旅长的赏识。他们常在一起聊天, 谈论战略战术。旅长对这个聪明小伙子很感兴趣, 设法把他调到了一支英军步兵营里。在这里, 他在训练中表现突出。

几个月后, 麦克斯韦尔休假来到巴黎。他惊喜地发现驻巴黎英军指挥官正是约斯唐旅长。在指挥官漂亮的办公室里, 他遇见了美丽的伊丽莎白·梅纳德。他们一见钟情。1944年底, 他向伊丽莎白正式求婚时写道: “我将赢得十字军功勋章。我将重建家庭。我将积聚财富。我将成为英国首相。我将令你愉快, 至死不渝。” 仅仅6个星期之后, 他果然如愿以偿。随后, 蒙哥马利元帅亲手给他佩上了十字军功勋章。他以自己在战场上的卓越表现赢得了伊丽莎白的父母亲的认可。于是, 他在结识伊丽莎白8个月后, 当上了新郎。

场的竞争中, 他使镜报发行量从20万份上升到36万份, 成为英国第二大报业集团。

1988年, 麦克斯韦尔又买下了美国官方的《航空指南》。《航空指南》的买卖手续刚刚办妥3天, 又以令人惊奇的高价买下麦克里伦出版公司。

1991年春, 麦克斯韦尔又买了《纽约每日新闻报》, 将其从困境中解脱出来, 使日发行量从30万份同升到70万份。

1991年11月5日, 麦克斯韦尔死在他的豪华游艇上, 死亡之谜久久轰动英伦三岛。

SPOTTED IN...
H&M

PEACHES Golden tones a high-waist tangerine and the perfect dress for the day style. Jacket with 100% available in black and grey. £45.99



WHERE TO BUY Dorothy Perkins 07727 811911 Free Up 0121 751 0111
George at Asda 0500 130055 M&M 020 7253 2111 & B&W 020 7122 0997
Moorland 0492 470 2000 Halls the city 0207 2375 0722 Superdrug 0800 096 0033
Topshop 020 7634 7700 Warehouse 0203 722 2843

PREMIERSHIP



RELEGATED

It'll be sold out soon...
The latest Celia Birtwell range has hit Topshop as expected, is selling fast.



Help!

Hi Alma, Where can I find a pair of slinky jeans like the ones you had on the other day with a pair of gold wedges? I live in Ireland. Thanks
Tafadzwa Mukombi
Hi there, Topshop have several stores in Belfast and Dublin and they have a fantastic range of denim. I've got a few pairs of their slinky flared jeans and I've just bought a high-waisted pair too.
Good luck. Al

SPEND...
www.motopart.com

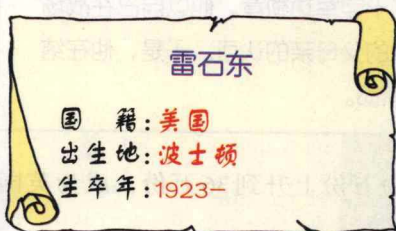
Superdrug



雷石东

Redstone

维亚康姆公司总裁



1923年，萨默·雷石东出生于美国波士顿的一个犹太移民家庭。小时候，家境并不富有，父亲是一个卖油布的小贩，一家4口就是靠父亲的辛勤劳作而生活。

1940年，雷石东以波士顿学校300年来的最高平均分毕业，并直接进入哈佛大学。二战期间，雷石东正在哈佛寒窗苦读。勤奋加聪明让他提前修完课程。在哈佛仅学了两年半。

1944年他就获准毕业了。也就在此时，他的生活航向发生改变。正是热血青年的雷石东应征入伍，进入美军情报部，从事破解日本军事和外交密码的工作。他的工作非常出色，获得多枚荣誉奖章。

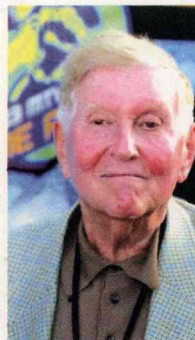
1954年，雷石东加入国家娱乐有限公司，

无论发生什么样的灾难，你最好是勇敢地面对它、战胜它。因为除此之外，你别无选择。



名人影响

雷石东在55岁之前，还只不过是美国波士顿一个家族电影院企业——国家娱乐公司的小老板，靠卖门票维持生活。但他并不甘寂寞，创造出了一个行业和一种商业模式，现在维亚康姆公司已经成为世界上仅次于时代华纳的第二大公司。



《财富》

杂志对雷石东曾这样评论道：作让他振奋，工作刺激他的大脑，甚至防止他衰老。他不是典型的工作狂或苦行僧。他是个幸福的斗士。

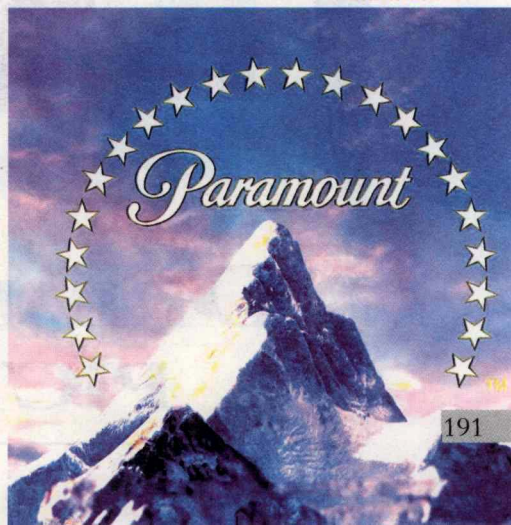
从此与娱乐业结下了不解之缘。国家娱乐有限公司位于美国马萨诸塞州戴达姆市，是当时美国最大的影业公司之一。1967年7月，雷石东出任该公司总裁。他在这个位子上——坐就是23年。雷石东正是利用这家公司，通过多年的兼并收购，营造出一个庞大的娱乐帝国。

1994年，经过激烈争夺，维亚康姆以100亿美元收购派拉蒙影业公司，跻身全球娱乐巨头行列。当时，大多数人以为他不过是想出风头，因为100亿美元的价格实在太高。就连维亚康姆公司内部反对者也不少。雷石东以他一贯的强悍作风，力排众议，完成了收购。这次，他的赌注又下对了。派拉蒙目前已成为好莱坞五大制片公司之一。

1998年，雷石东的维亚康姆公司以369亿美元的价格收购了哥伦比亚广播公司。2002年6月，维亚康姆的市值悄无声息地超过了美国在线时代华纳，达到870亿美元。

雷石东的维亚康姆公司作为目前全球最大的传媒娱乐集团，旗下拥有哥伦比亚广播公司CBS、MTV全球电视网、Nickelodeon儿童频道、派拉蒙电影公司等知名品牌，涉足电影、电视、出版及与娱乐相关的各项零售业务，在国际媒体市场的每一个领域都有着举足轻重的地位。

派拉蒙影业公司就是维亚康姆旗下的知名企业。



1979年3月的一个早上，雷石东下榻的波士顿考普雷广场饭店发生火灾，他身体着火爬出窗户，悬吊在了窗外的架子上。当他被消防队员救下送医时，全身80%的面积已被烧伤，经过一年80多次植皮手术的治疗，雷石东又重新站了起来。“人们经常认为，像这样的事情会改变你的人生和性格，改变你的希望和目标。但这其实并非事实。”雷石东回忆起这次不幸的事件时，心中仍有隐痛，语气也在不知不觉间强硬了起来，“我认为自己并没有被大火所改变，在大火之前的我和在大火之后的我其实是一样的，都有强烈取胜的渴望，都希望能够把事情做到最好，这些想法始终如一”。

或许是火灾让他感悟到了生命无常、人生易逝吧，雷石东几乎把所有的时间都投入到了工作上，一般黎明即起便开始查看公司的收入。

名人轶事



DREAMWORKS PICTURES

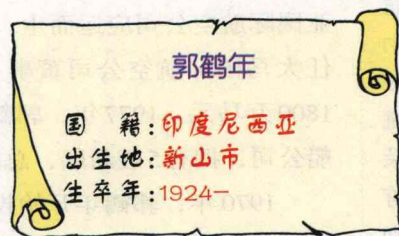


郭鹤年

Robert Kuok

郭氏兄弟公司董理长，“香格里拉”酒店建立者

1924年，郭鹤年生于印尼柔佛州新山市家中。他自幼聪明过人，而且非常好学，博览群书，成绩总是名列前茅，从英文学校毕业以后，他考入新加坡莱佛士学院。



1949年，郭氏兄弟有限公司在马来西亚的新山市正式成立，郭鹤年任董事长。经营业务以大米为主，兼营食糖、面粉等业务。

1955年，郭鹤年把公司的业务转移到食糖上，并创办了马来西亚第一家制糖厂。到20世纪70年代，在国际市场上每年上市的1600万吨糖中，郭氏企业集团控制了10%左右的份额。在马来西亚的糖业市场上，郭氏企业则占到了80%的份额。郭鹤年成了名副其实的“糖王”。

1962年，为了扩大自己的面粉经营，郭

危机就是机会。一名生意人必须保持对时势的敏感与警觉。





美国未来学家约翰·奈斯比特《亚洲大趋势》：郭鹤年从小就被灌输儒家的道德价值观，老人们经常教育他要讲商业道德、重视荣誉、言而有信，这一切都深深地印在他的心里。造就了他努力工作、勤俭为本。

名人影响

郭鹤年一人身兼“三王”称号，先是享有“亚洲糖王”的美誉，后来又有“酒店大王”之称，到现在又被称为“传媒大王”，可他的事业还不仅限于此。从白糖、酒店、房地产、船务、矿产、保险、传媒到粮油。他创建了一个庞大的商业王国，也创造了无数的奇迹。在马来西亚他可能是除了政治领袖外最广为人知的人。

鹤年投资兴建联邦面粉厂，从加拿大、澳大利亚进口小麦加工面粉，同时大量发展食品加工、食用油提炼等，形成粮油生产、食品加工销售一条龙企业。80年代，为充分利用面粉食油等企业原料，又开办饲料加工业。

1968年，鉴于马来西亚航运业被外方垄断局面，郭鹤年积极支持政府建立自己的航务公司，由他出资7.7%的马来西亚国际航空公司应运而生。从1968—1977年，郭鹤年一直担任大马国际航空公司董事主席。1976年，该公司盈利高达1800万马元。1977年，郭鹤年又在香港成立自己的利克务轮船公司，拥有5艘新船，总吨位在2.5万吨。

1970年，郭鹤年开始投资旅游宾馆业。他独资在新加坡修建香格里拉大酒店，成为当时新加坡最豪华的五星级宾





馆。1981年，又在香港建造同名大酒店，并以豪华的设施、优质的服务，得到香港“最佳宾馆”的殊荣。接着，他又在吉隆坡、槟城、曼谷、汉城、北京等地兴建香格里拉酒店，构成亚太地区最大的酒店集团。郭鹤年也因“香格里拉”而名声鹊起，成为名重一时的“酒店大王”。

1980年，郭鹤年出资22亿港元入股香港电视。1993年10月，郭鹤年的嘉里传媒有限公司买下了《南华早报》的控股

权。通过《南华早报》，郭鹤年持有香港电视企业的三成股权，市值3亿多元，是香港电视业的第二大股东，成了“传媒大王”。

1992年，郭鹤年退休，将事业交给他的儿子们。不过事实上，他是退而不休，仍然拥有郭氏集团的最高决策权，尤其是在对中国内地与香港的投资方面。在北京、香港、天津、深圳、福州等地，人们依然可以若见郭鹤年忙碌的身影。



郭鹤年的酒店产业遍及东南亚

名人轶事

新加坡政府于1986年1月21日将陈群川逮捕，控以唆使刑事背信、操纵股市及欺骗等15项罪状。郭鹤年决定力保陈群川。保释金则从2000万元新币提高到了4000万元新币，破世界最高保释金纪录。

人们不清楚郭鹤年与年龄比他小一轮以上的陈群川之间到底有什么关系，只传出他对由贫困发迹的陈群川很同情。而郭鹤年自己则说：“在朋友需要的时候帮助他，才是真正的朋友。”



艾柯卡

Lee Iacocca

克莱斯勒公司总裁

艾柯卡

国籍：美国

出生地：宾夕法尼亚州

生卒年：1924—

1924年10月15日，艾柯卡生于美国宾夕法尼亚州。他学习成绩总是名列前茅。他毕业于美国利哈伊大学，得了工程技术和商业学两个学士学位。后又在普林斯

顿大学获硕士学位，其间，还学过心理学。

1946年8月，21岁的艾柯卡来到底特律，在福特公司当了一名见习工程师，从而开始了他在汽车业中的传奇生涯。

艾柯卡讨厌当工程师，于是他成了一名推销员，创造了“花56元钱买五六型福特车”的办法。由于他的出色表现，年仅32岁的艾柯卡又调到福特公司总部，担任卡车和小汽车两个销售部的经理。在总部，他开始崭露非凡的管理才能，深得上司的赏识。4年后，即1960年11月10日，艾柯卡担任了副总裁和福特分部的总经理职务，时年36岁。

年轻的时候不养成积极思考的习惯，以后就不会有这种习惯。

名人影响

虽然可能一般人不太知道他是谁，但在美国、在商业界，他却是一个传奇性的人物，每个月里有成百上千个团体、单位邀请他去演讲。不论在美国的哪个城市，只要他一出现，就有许多人围着他，要他签名留念，他平均每天收到500封信，许多人都写信要求他去竞选总统。他的名字叫李·艾柯卡，在美国几乎家喻户晓。他曾是美国福特汽车公司的总经理，现在是克莱斯勒汽车公司的总经理，他1985年发表的自传，成为非小说类书籍中有史以来最畅销的书，印数高达150万册。

1970年12月10日，艾柯卡终于如愿以偿地登上福特汽车公司总裁的宝座，成了这家美国第二大汽车企业中地位仅次于福特老板的第二号人物。

1978年7月13日，他被亨利·福特开除。不久他担任了克莱斯勒公司总经理。为了拯救克莱斯勒，确保65万员工的工作和生活，他没有简单地裁员，决定以紧缩开支为突破口，

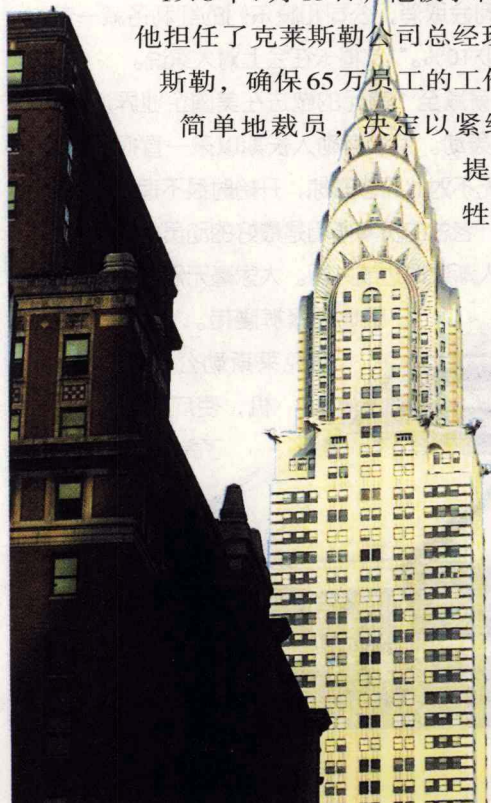
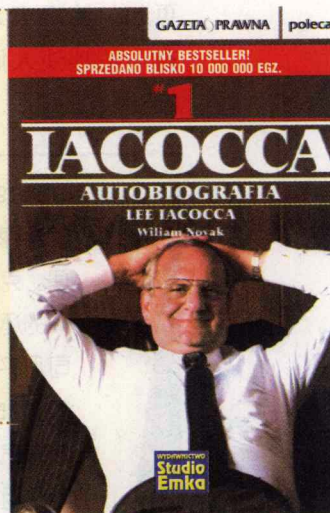
提出了“共同牺牲”的大政方针。

1983年8月15日，艾柯卡替克莱斯勒还清了所有债务。

艾柯卡把这家濒临倒闭的公司从危境中拯救过来，奇迹般地东山

《新汽车》杂志说：艾柯卡的传奇故事在汽车界流传了近20年了。20世纪80年代末期的艾柯卡是一个代表“美国梦”的商界英雄，从一个意大利移民的后裔到成功地拯救克莱斯勒的传奇人物。

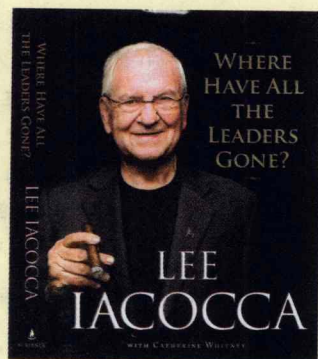
前美国总统布什评价说：“艾柯卡是他竞争总统之路上最强有力的竞争对手”。



著名的克莱斯勒大厦

再起，使之成为全美第三大汽车公司。他那锲而不舍、转败为胜的奋斗精神使人们为之倾倒。一时间，他成为美国人心目中的民族英雄。

1978年，他来到濒临破产的克莱斯勒汽车公司出任总经理。克莱斯勒公司的状况比他预料的还糟。由于前任的无能，公司几乎处于无政府状态，纪律松弛，35位副总裁各把一方，互不通气；财务混乱，现金枯竭；产品粗制滥造，积压严重。就在艾柯卡上任当天，该公司宣布连



续3个季度的亏损达106亿美元。“我的年薪将由36万美元，减到1美元。股份红利会取消，公司和股东们的红利各减一有，经理人员的工资会减少10%。”艾柯卡在会上对大家说。

艾柯卡把自己年薪减至1美元的做法在美国企业界没有先例，很自然地引起了轰动。克莱斯勒人长期以来一直很铺张浪费，讲究奢侈，他们无不对此深感震惊，开始时很不理解。然而榜样的力量是无穷的，老总的表率作用是最好的动员令。从各级领导到普通员工，人人渐渐地达成共识。大家毫无怨言，必甘情

愿地勒紧裤腰带。“共同牺牲”

给克莱斯勒公司带来了生机，使广大员工看到了希望。





英格瓦·坎普拉德

Ingvar Kamprad

“宜家”创始人

1926年，坎普拉德出生在瑞典首都斯德哥尔摩南部一个叫艾姆赫特的小村落。他祖上是德国人，后来移民瑞典。他的祖父是个农场主，因经营不善而开枪自杀。

父亲也不怎么会经营。但坎普拉德从小就有做生意的天份。5岁那年，坎普拉德曾代人卖掉一批火柴，赚了少量的钱。

1943年，坎普拉德已经17岁了，父亲对儿子十分了解，决定送给他一份特殊的毕业礼物，就是帮助他创建自己的公司。就这样，宜家（IKEA）诞生了，“I”代表坎普拉德，“K”代表坎普拉德，“E”代表艾姆赫特，“A”是自己所在村庄的名字——艾姆赫特。宜家最初是一家邮寄公司，经营钢笔、皮夹、手表、尼龙袜等琐碎东西，几年后，坎普拉德发现了家具市

英格瓦·坎普拉德

国籍：瑞典
出生地：艾姆赫特
生卒年：1926—

我已经习惯了在对方就要起身离开之际问一句：能否再便宜一点？





名人影响

创造奇迹的坎普拉德的商业哲学和宜家鲜明的商业文化是欧洲管理学界钟爱的课题，也是哈佛商学院经典的核心范例。

场的巨大潜力。当时恰逢二战结束，瑞典人迫切需要重建家园，需要装修房子。

1953年，坎普拉德决定放弃所有的其他业务，专门从事低价位家具的经营，宜家家居时代由此开始。当时瑞典国内家具市场被制造与零售商卡特尔垄断，他们靠彼此间的订货合同排斥新的竞争对手。为了对付国内各类家具展对宜家产品的封

《时代人物周刊》：善于观察、思考，在任何时候都能找到商机可以说是坎普拉德又一个成功的原因。

杀，坎普拉德寻找了一家被废弃的旧厂房，并把它改造成第一个宜家仓库兼展厅，从此第一家“宜家专卖店”正式诞生。

1958年，坎普拉德在家乡经营家具零售，随后宜家很快便发展到挪威、丹麦和瑞士；1974年，宜家开辟了全球最大的市场——德国；然后又进军加拿大、荷兰；1987和1985年成功打入英国和美国，现在的宜家已名符其实地成为家具零售业的龙头老大。目前，它在32个国家开有175家店，稳稳地坐在世界最大家具





名人轶事

坎普拉德是商场上最为节俭的商业巨子。生日聚会，他非要不要准备酒盘算了半天，因为他估计大部分客人都会带酒来。出去视察工作，能坐火车时他绝不乘飞机，乘飞机也都是经济舱。他住在瑞士洛桑附近一个小镇。买东西时，他会首先选择折扣店。他还喜欢在露天菜市场买菜，而且是在快收摊时才去买，因为这时菜贩开始甩卖，价格便宜。

在接受瑞典电视台记者采访时，有记者曾戏谑的问他，“听说你让宜家的员工一张纸两面都要充分利用上，是这样吗？”英格瓦毫不避讳的回答说：“为什么不这样做呢？这样做有什么不好吗？如果这样做能够树立一个领导者良好的形象，我会很认真的去做，给我的所有员工树立一个好的榜样。对于我们用辛勤汗水所挣来的这一切，我们理所当然的应该要好好珍惜。



零售公司的位子上。在营销研究公司 Interbrand 最近排出的全球 100 家最有价值品牌中，宜家名列第 44 位，比百事可乐和苹果公司都靠前。

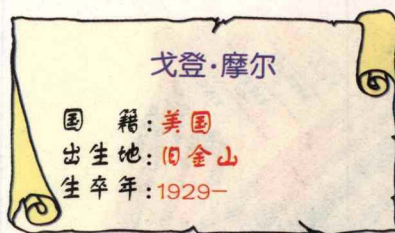
坎普拉德是世界最大的家具零售公司“宜家”的创始人，瑞士第三富豪，2002 年英国《泰晤士报》全球富豪榜第 17 位，资产 95 亿英镑。



戈登·摩尔

Gordon Moore

“英特尔”的创造者



1929年1月3日，戈登·摩尔出生在加州旧金山的佩斯卡迪诺。高中毕业后他进入了著名的加州伯克利分校的化学专业，实现了自己的少年梦想。

1950年，摩尔获得了学士学位，接着他继续深造，于1954年获得物理化学博士学位。

1965年，摩尔发现出一个对后来计算机行业极为重大的定律，它发表在当年第35期《电子》杂志上，虽然只有3页

纸的篇幅，但却是迄今为止半导体历史上最具意义的论文。在文章里，摩尔天才地预言说道，集成电路上可容纳晶体管数目，将会以每18个月翻一番的速度稳定增长，并在今后数十年内保持着这种势头。摩尔所做的这个预言，因后来集成电路的

只要你掌握了超群的高新技术，拥有过人的头脑和智慧，你就可以获得巨大的成功。



名人影响

摩尔是计算机行业的领军人物，生产着电脑的“心脏”——CPU，是真正的芯片巨人，任何一个计算机制造商，没有谁敢拒绝英特尔的产品，没有谁敢不使用著名的奔腾系列。虽然计算机战场硝烟四起，但几十年来，它永远处于不败之地，几乎成为完美的化身。在硅谷历史上，尤其是在英特尔，摩尔是最令人敬佩的公司创始人之一，是最受人尊敬的科学家，他比其他人更能体现英特尔的模式：以技术起家，靠创新成长，是真正的技术领袖和最可亲的企业家。



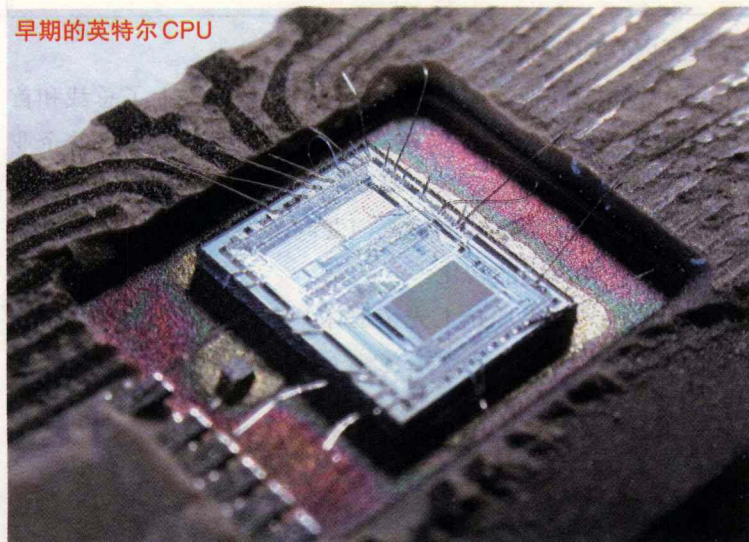
发展而得以证明，并在较长时期保持了它的有效性，被人誉为“摩尔定律”，成为新兴电子电脑产业的“第一定律”。

1968年，诺伊斯和摩尔带着当时还不出名的格鲁夫自立门户，在加州维尔山的一幢旧楼中，成立了英特尔公司，新公司最初起的名字叫“摩尔——诺伊斯电子公司”。

1971年，对外公布了世界第一个微处理器“4004”，宣告了“一个集成电子新纪元已经来临”。1974年，又推出了微处理器“8080”。“8080”被专家们称赞为有史以来最成功的微处理器之一，也正是从“8080”开始，个人电脑开始

Intel 的另外一个创始人安迪·格鲁夫说：“摩尔是一个害羞的、有条理的人，他有讲究的外表，好像一生都在使分子运动。摩尔甘于默默无闻。但他是英特尔的心脏。”

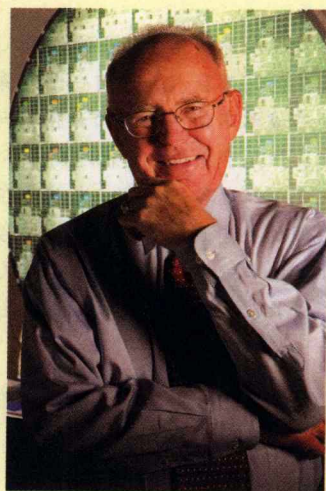
早期的英特尔 CPU



名人轶事

1956年，摩尔回到加利福尼亚，作为一名化学专家加入了肖克利半导体公司，他想放弃以前那种太过于虚无缥缈的理论研究，做点事情，让自己的研究得到应用。

事实证明，摩尔加入肖克利半导体公司是一个正确的决定，因为在这里，他遇到了自己一生最好的合作伙伴，成就了一番最伟大的事业。罗伯特·诺伊斯、布兰克、拉斯特都是



后来鼎鼎大名的人物。但也有缺憾存在，因为肖克利是天才的科学家，却缺乏经营能力。他雄心勃勃，但对管理一窍不通。于是，公司里意气相通的8个人决定“叛逃”，带头人是诺伊斯，他是摩尔最好的朋友。他们向肖克利递交了辞职书。肖克利怒不可遏地骂他们是“八个叛徒”。但青年人还是义无反顾离开了他们的“伯乐”。不过，后来就连肖克利本人也改口把他们称为“八个天才的叛徒”。

在全世界范围内发展起来。

1974年，诺伊斯卸任，时任副总裁的摩尔正式登上了总裁和首席执行官的宝座，开始了英特尔的腾飞路程。作为技术出身的企业家，摩尔从因自己是公司的总裁，高高在上。他十分注重技术的转化，消除英特尔研究实验室和制造部门之间的瓶颈，加快了新产品从实验室向工厂、向市场的转化。

1989年，摩尔从主席职位上光荣退休。但作为公司永远的名誉主席，摩尔巨大的影响力依然笼罩着整个英特尔公司。



和田一夫

Kazuo Wada

八佰伴百货公司的缔造者

1929年，和田一夫出生在日
本静冈县热海市郊野的
一个贫寒家庭，父母开办了一间名叫
“八佰伴”的蔬果杂货店。作为家中
的长子，和田一夫从18岁开始，边学
习边帮助父母打理店中生意。

1950年4月13日，一场空前大火，烧去市内1000多间店铺和民房，4000多人无家可归，经营了20年的小水果蔬菜杂货店八佰伴商店也在这场无情的大火中化为灰烬。

1955年11月1日，这是一个历史性的日子，八佰伴正式实行现款交易和低价出售的新举措。由于事先已做宣传，生意十分红火。

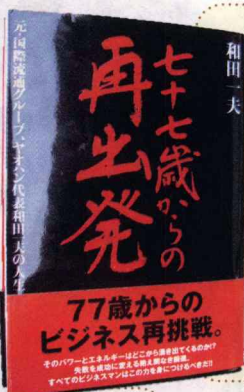
1961年，和田一夫赴美国洛杉矶考察。考察的项目主要是当时在美国零售业十分流行的超级市场，向他们学习管理技术和经营策略。回到日本后，和田一夫便着手将自家的老店改成超级市场。也就是这一年，33岁的他正式接替了父亲的社长职位。从此，八佰伴进入和田一夫时代。

和田一夫

国籍：日本

出生地：静冈县热海市郊

生卒年：1929—



名人影响

曾几何时，八佰伴的事业是多么辉煌，从一家小小的蔬菜铺子发展成为了年销售额达到5000亿日元的国际流通集团八佰伴公司，分店遍布世界各地。但现在，这个经历了几代人的家族事业已经破产了，一个时代的神话已经破灭，由于过度扩张，再加上经济危机的影响，一瞬间，和田一夫从一位拥有四百家跨国百货店和超市集团的总裁，变成了靠借住过日子的人。虽然光荣已然成为过去，但和田一夫并不灰心，他打算在70岁重新创业。

李嘉诚

说：“人生自有其沉浮，每个人都应该学会忍受生活中属于自己的一份悲伤，只有这样，你才能体会到什么叫做成功，什么叫做真正的幸福，和田一夫就是有这种经历的人，他是一个面对逆境有非凡定力，而跌倒之后能迅速爬起的不畏失败的人”。

1971年9月24日，巴西八佰伴首间百货公司开张。

1994年，和田一夫不惜负债求发展，令集团潜伏下巨大的危机。由于过度扩张和市场定位不准，八佰伴兵败北京；1995年，上海新世纪商厦也陷入严重危机……八佰伴的经营开始极度恶化，债台高筑，欠下13亿美元的巨额债务，公司不得不于1997年9月18日宣告破产！他的破产也同样破了吉尼斯世界纪录。





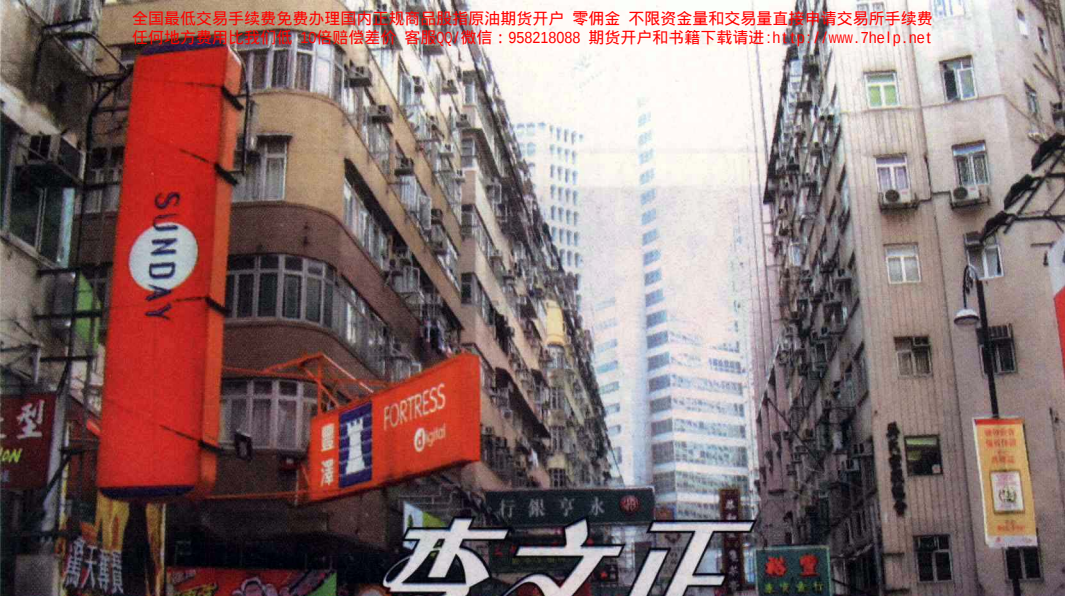
名人轶事

一次，学了一点商业知识的一夫回到了家乡，意外地发现一个被忽略的事实，人口只有四五万的热海市创造了一个日本之最，那就是全日本国最高的物价。而在这里，赊账是家常便饭，要知道赊账最容易妨碍资金的流通，甚至形成呆账，而标高价更是不符合公平和竞争的精神，这一对孪生怪胎像两条绳索，束缚着热海市的商业发展。但是当地人都习以为常，并不觉得这里面有什么不对劲儿。年纪轻轻的和田一夫凭着其商业天赋，已经感觉到，八佰伴要发展，就必须改革，首当其冲的拦路虎就是赊账和标高价。

当时，有一位郡山市商人，开设了一家名叫红丸的商店，实行现款交易的买卖，不赊账，所有货品都以最廉价出售，生意非常兴隆。于是，和田一夫一家人都来到红丸的商店进行观察，之后一致决定破除赊账，实行现款买卖。从此生意十分红火。

即使在冥冥黑暗中，如果拿来一根蜡烛，一旦点燃，周围就豁然明亮，一切邪恶便无影无踪了。内心老是一片漆黑，性格也会阴沉忧郁，命运也会黑暗一片。反之，要训练自己，总想光明之事，眼前也会一片光明。

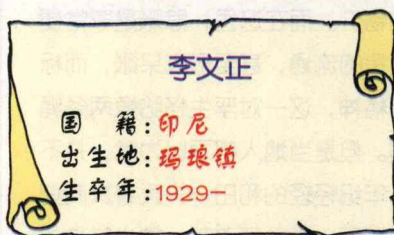




李文正

Lie Mo Tse

印尼最大的金融机构力宝集团的创始人



1929年，李文正出生于印度尼西亚东爪哇的玛琅镇，祖籍是中国福建的莆田。在中学时期，他担任东爪哇华侨学校学生会主席，因组织学生参加反抗荷兰殖民者的斗争，

并帮助开展宣传及运送药物，被荷兰殖民地政府逮捕入狱。1947年被驱逐出境后，他回归故土，考入南京的中央大学哲学系。1949年他来到香港。

1960年的一个晚上，因营运不佳而濒临倒闭的基麦克默朗银行的经理皮拉马·沙里，受到误传的影响，登门拜访李文正，请求李文正投资20万美元，拯救这家银行。从当时的情况看，基麦克默朗银行的生机似乎十分渺茫，而李文正腰包里只有2000美元，但他当机立断，大胆地接受挑战，答应筹措这笔资金。

1975年，李文正由于与部分股东不和而辞去泛印度尼西亚

如果你肯
去找，市场就
在你面前。



名人影响

从2000美元到十几亿美元，这无疑是一个奇迹。李文正在经营银行业方面提出了“市场策略论”。经过深入调查和分析，发现及确定目标市场，然后集中力量去协助客户开拓市场，从而扩展银行的业务。现在，他的理论现在已经被很多银行所采用。



《亚洲金融》：李文正在经营银行业方面的确是有许多独特的创见，他是最杰出的银行家。

印尼经济学家文世化《印尼日报》：李文正对银行的窍门洞悉无遗。不论其所发表的言论和计划，莫不中肯，具有一套完整的蓝图。

亚银行执行总裁的职务。此前，由于他在金融事业上频频告捷，早已引起他的同乡——印尼首富林绍良的注意。他刚一辞职，林绍良便邀他出任中央亚细亚银行董事及总经理。仅仅3年，中央亚细亚银行就成为印度尼西亚最大的私营银行。到1983年，中央亚细亚银行的资产总额比原来增加332倍，存款额增长1253倍，在全印尼设有32处分行，遍布印尼各大城市，形成全国最大的私人银行网。在新加坡、台北、香港、澳门、台北和新加坡以及美国的加州、纽约州、阿肯色州也都设有分支机构。至此，中央亚细亚银行已成了公认的东南亚最大的银行。

1988年，李文正与林绍良再度合作，创立了力宝集团公司，主要拓展海外业务。该集团由李文正任董事长，除李文正和林绍良是大股东外，印尼总统苏哈托的长子和长女也各拥有16%的股权。如今，力宝集团在国内外的资产已超过60亿美元，属下有40多家公司，其业务范围十分广泛，包括金融、房地产、制造和修理业等。仅1992年，力宝集团在香港的纯利润就达2.11亿港元。



外国100位 商业巨子

名人轶事



早在中学念书时，他每天上学时都要路过当地的“荷兰小公银行”。看到那银行办公大楼巍峨矗立，银行职员个个服装整洁，风度翩翩，来来往往，忙忙碌碌，他想：“能在银行工作一定很痛快舒适。”晚上放学回家，李文正就对他的爸爸说：“我将来能成为一位银行家吗？”实际上，他父亲在雅加达开了一家蜡染店，生意尚可。父亲有意让他继承家业，从来没想到把儿子

培养成银行家。父亲训斥他说：“你这个人就爱幻想。只有有钱人才能当银行家，你照照镜子看你自己是什么人。”但李文正却争辩说：“爸爸，银行家并不是买卖钞票，而主要是买卖信用。因此，如果一个人能被信任，他就能成为银行家。”恰恰就是李文正对银行的认识，也是被李文正所奉行半生的银行哲学成就了他的银行霸业。



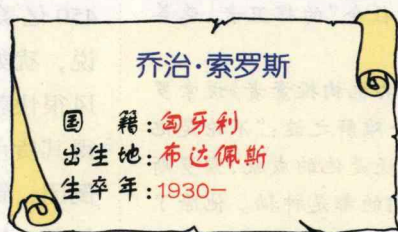
乔治·索罗斯

George Soros

全球最大的投资者，“量子基金”创立者

1930年，乔治·索罗斯出生在匈牙利布达佩斯一个富裕的犹太家庭。

1947年，17岁的索罗斯离开匈牙利，到西方国家寻求发展。



1953年春，索罗斯从伦敦经济学院学成毕业，带着仅有的5000美元，索罗斯来到了纽约，在朋友的介绍下，成了梅叶公司一名专事黄金和股票的套利商。

1973年，索罗斯和好友罗杰斯创建了索罗斯基金管理公司。同年，埃及和叙利亚大举入侵以色列，以色列由于武器落后而惨败。从这场战争中，索罗斯联想到美国国防部可能会花费巨资用新式武器重新装备军队。于是索罗斯基金开始投资那些掌握大量国防部订货合同的公司股票，这些投资为索罗斯基金带来了巨额利润。1979年，索罗斯将公司更名为量子基金。

我生来一贫如洗，但决不能死时仍旧贫困潦倒。

外国100位 商业巨子



名人影响

索罗斯是出名的慈善家，但他又是一条令你意想不到的大鳄，不知什么时候会给你重重一击。索罗斯最早在全世界扬名，是因为他弄垮了英格兰银行，而让亚洲人铭记的，则是因为亚洲金融风暴，许多亚洲国家的金融体系濒临崩溃，经济陷入困境。他是天使与恶魔的化身，是二者不可思议的结合体。

乔治·索罗斯自我评价说：“我是一个复杂的人，在世界一些地区，我以迫使英格兰银行屈服和使马来西亚人破产而出名。即作为投机者和魔鬼而出名。但在世界其他地区，我被视作“开放社会”的捍卫者、慈善家。”

《公共机构投资者》说索罗斯是一个难解之谜：“不论是他的个性，还是他的成就，索罗斯带给人们的都是神秘。他除了偶尔出席电台的公开讨论外，无论是在华尔街还是在证券金融界，一般人很少知道这位隐居的公司经理，更别说有多少人了解他的经历。”

《格兰特利率观察家》的主编詹姆士·格兰特的说“索罗斯是一名投资的能手。你可以想象出他是多么的铁石心肠，在赌博中的自信以及对金融市场最基本东西的掌握。”

1997年，索罗斯及其他套利基金经理开始大量抛售泰铢，泰国外汇市场立刻波涛汹涌、动荡不宁。泰铢一路下滑，泰国政府动用了300亿美元的外汇储备和150亿美元的国际贷款企图力挽狂澜。但这450亿美元相对于无量级的国际游资来说，犹如杯水车薪，无济于事。索罗斯飓风很快就扫荡到了东南亚大部分国家，使得其货币纷纷大幅贬值，导致东南亚工厂倒闭，银行破产，物价上涨等惨不忍睹的景象。这场扫荡东南亚的索罗斯飓风一举刮去了百亿美元的财富，使这些国家几十





名人轶事

在如何对待孩子的问题上，索罗斯与妻子经常发生磨擦，进而造成关系紧张。1978年夏末的一天，乔治和妻子分居，搬到中央公园另一端的一套很小的公寓里。乔治感到难以忍受的孤独和压抑，他忽然想起小时候父亲的教诲：“为挣钱而挣钱毫无意义，太看重金钱是致命的。钱多了会使人软弱，会使生存变得艰难”。乔治的心里隐隐地感到愧疚。的确，由于工作压力大，自己对家庭的关心实在是太少了，可是，现在已经与妻子分居，一切都无法挽回了。

年的经济增长化为灰烬。人们开始叫他“金融大鳄”，在一些亚洲人的心中，索罗斯甚至是一个十恶不赦、道德败坏的家伙。





沃伦·巴菲特

Warren E. Buffett

投资之神

沃伦·巴菲特

国籍: 美国

出生地: 奥马哈市

生卒年: 1930—

1930年8月30日，巴菲特出生于美国内华达州的奥马哈市，他出生的时候，正是美国金融危机爆发最严重的时候。巴菲特刚满周岁时，父亲就失业了。贫穷的家

境使巴菲特从小就对钱产生了极大的渴望。

1940年，10岁的巴菲特随父亲来到纽约。他被华尔街股票交易所的景象迷住了。一年后，这个少年第一次进行股票投资，以每股38美元的价格买进了一种公用事业股票，不久，这只股票的价格上升到了40美元，巴菲特将股票抛出。首次投资虽然赚得不多，但却给他带来了无比的喜悦。

1943年，巴菲特的父亲当选为国会议员，全家迁到华盛顿。

1947年，巴菲特进入宾夕法尼亚大学沃顿商学院攻读财务和商业管理。在巴菲特没有确定自己的投资体系之前，他

成功不需要过
入智慧，而是要靠
自己相信自己。



名人影响

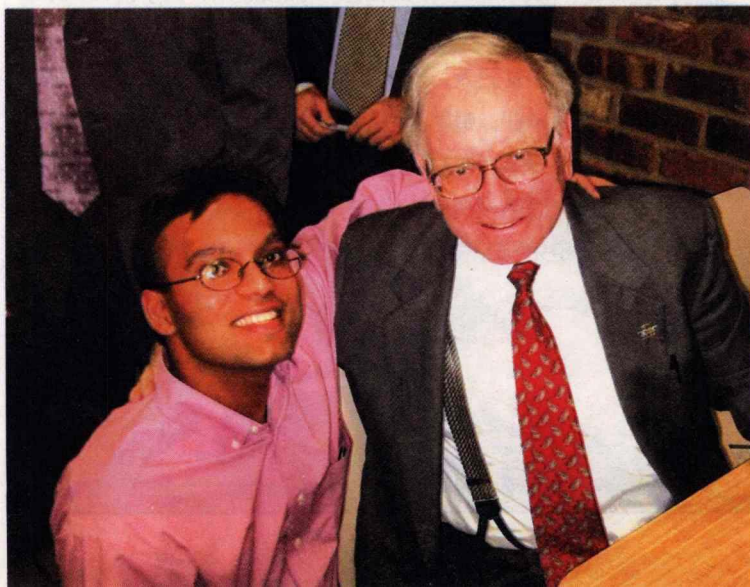
巴菲特是有史以来最伟大的投资家，他依靠股票、外汇市场的投资成为世界上数一数二的富翁。他倡导的价值投资理论风靡世界。

和绝大部分投资者一样做技术分析、听内幕消息。这就是真实的巴菲特，他不是一生下来就是个投资天才。

1956年，巴菲特建立了“巴菲特有限公司”，亲朋好友凑了10.5万美元，其中有他的100美元。他正式开始了自己的职业投资生涯。

1966年春，美国股市牛气冲天，但巴菲特却坐立不安，尽管他的股票都在飞涨，但却很难再找到符合他的标准的廉价股票了。虽然股市上疯行的投机给投机家带来了横财，但巴菲特却不为所动，因为他认为股票的价格应建立在企业业绩成长而不是投机的基础之上。

巴菲特是有史以来最伟大的投资家，他依靠股票、外汇市场的投资成为世界上数一数二的富翁。



盖茨评价巴菲特说：“他的笑话令人捧腹，他的饮食——一大堆汉堡和可乐——妙不可言。简而言之，我是个巴菲特迷。”

巴菲特先生不仅是一个成功的投资人，也是一个出色的教育家，一个慷慨的慈善家——《华尔街日报》资深财经记者罗杰·洛文斯坦。

1968年，巴菲特公司的股票取得了它历史上最好的成绩：增长了59%，而道·琼斯指数才增长9%。巴菲特掌管资金上升至1.04亿美元，其中有2500万美元是属于巴菲特的。

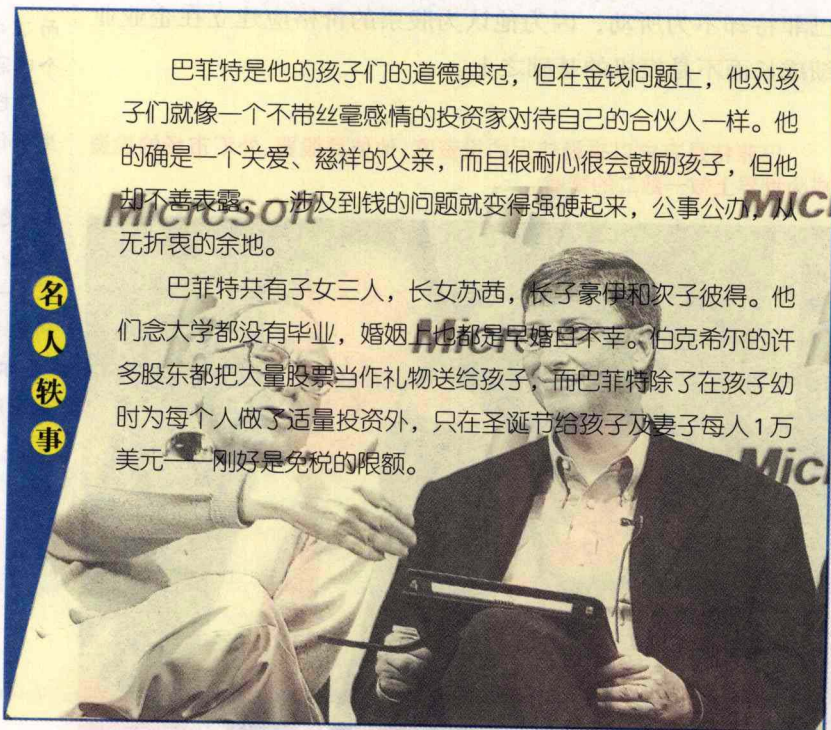
1980年，他用1.2亿美元、以每股10.96美元的单价，买进可口可乐7%的股份。到1985年，可口可乐改变了经营策略，开始抽回资金，投入饮料生产。其股票单价已涨至51.5美元，翻了5倍。至于赚了多少钱，其数目可以让全世界的投资家咋舌。

1999年末，美国《纽约时报》评出全球十大顶尖基金经理人，巴菲特依然名列榜首。英国《金融时报》评选的最受尊重的企业家中，1999年巴菲特名列第六。2001年《福布斯》杂志富豪排行榜，他以323亿美元资产位居第二，仅次于比尔·盖茨。2008年3月6日，《福布斯》杂志发布了最新的全球富豪榜，巴菲特由于所持股票大涨，身家猛增100亿美元，达到620亿美元，问鼎全球首富。

巴菲特是他的孩子们的道德典范，但在金钱问题上，他对孩子们就像一个不带丝毫感情的投资家对待自己的合伙人一样。他的确是一个关爱、慈祥的父亲，而且很耐心很会鼓励孩子，但他却不善表露。一涉及到钱的问题就变得强硬起来，公事公办，人无折衷的余地。

巴菲特共有子女三人，长女苏茜，长子豪伊和次子彼得。他们念大学都没有毕业，婚姻上也都是早婚且不幸。伯克希尔的许多股东都把大量股票当作礼物送给孩子，而巴菲特除了在孩子幼时为每个人做了适量投资外，只在圣诞节给孩子及妻子每人1万美元——刚好是免税的限额。

名人轶事





1931年3月11日生于澳大利亚墨尔本，后加入美国籍。其父基思·默多克爵士是著名的战地记者和出版商。默多克毕业于英国牛津大学伍斯特学院，在伦敦《每日快报》当过助理编辑。

默多克

国籍：**美国**
出生地：**默尔本**
生卒年：**1931—**

1981年，默多克购入《英国泰晤士报》和《星期日泰晤士报》以及所属三份周刊，从而控制了英国30%的报纸发行量。后又买下美国的《芝加哥太阳时报》，并控制在电影和新闻界中有影响的华纳通讯公司。默多克还是安捷航空公司董事长、美国出版公司董事长、城市邮报出版公司董事长、国际新闻有限公司董事长。

1984年任路透社控股有限公司经理。后任澳大利亚默多克新闻公司总经理。他创立的默多克新闻公司是澳大利亚最大报系，除

不管是好还是坏的，我们公司是
我的思想，我的个性
和我的价值的反映。





《华盛顿邮报》把默多克描述成为“二十一世纪企业家的典范，他同时在这里这样的国旗下运作他的集团，以致于不知道他会为哪个国家效忠，他的商业将起何种作用，这就是默多克的神秘之处。”

名人影响

经过40多年的奋斗，默多克成了当今世界最庞大的传媒帝国之一的领导者，他把自己塑造成了现代传媒业泰斗的化身。默多克是第一批意识到现代传媒业成功的秘诀在于同时控制内容和发行的佼佼者之一。默多克的传媒王国覆盖全球约1/3的人口。实际上，在这个信息社会中，默多克所操纵的各式各样的媒体正成为人们接触外部的耳目，几乎已形成了信息垄断。毫不夸张地讲，我们每天读的报纸、看的电视、欣赏的小说甚至喜爱的球队里，都有这个其貌不扬的澳大利亚人的影子。

经营电视外，还在澳大利亚和英国、美国、新西兰拥有数十家报纸、杂志。90年代，默多克又在美国建立了与哥伦比亚广播公司（CBS）、全国广播公司（NBC）、美国广播公司（ABC）三大电视网比肩而立的电视传媒王国——福克斯电视网（FOX）。默多克的个人财产已超过110亿美元。默多克三次结婚，与第一任妻子帕特生下一个女儿后不久便分道扬镳。1967年，默多克与当时担任英国《每日镜报》记者、19岁的安娜结婚，在32年的共同生活中，育有两男一女。默多克现任妻子为华裔女子邓文迪。

默多克所创建的新闻集团是当今世界上国际化程度最高的传媒公司，净资产超过400亿美元，集团经营的核心业务

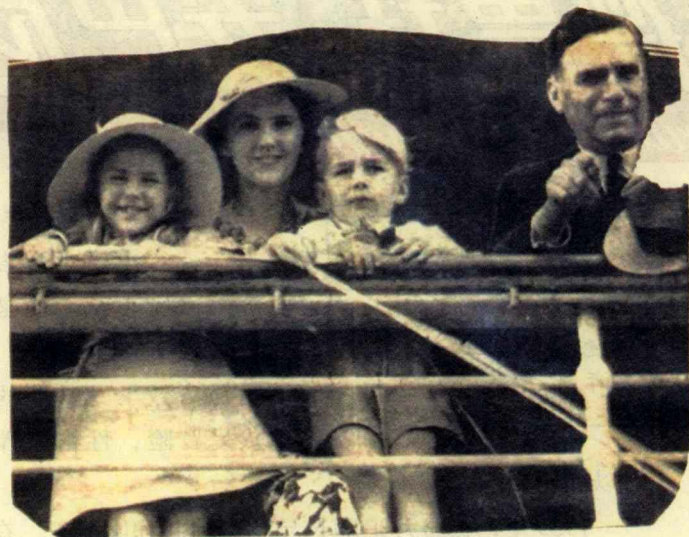




名人轶事

为与身份相配，默多克面对公众时常常是西装笔挺、领带鲜亮，一副绅士派头。想想他的亿万身家，不知内情者以为他那套做工精细、面料挺括的西装不是产自巴黎就是购于米兰。其实，他的那些西装都是在香港请人度身定做的，花费不及在“时装之都”的巴黎和米兰定做西装价格的十分之一。

说起这一点，默多克十分得意：“米兰的西装款式堪称世界之最，而香港的面料和做工价廉物美。我将米兰的款式纸样买下，拿到香港去扯布制作，不仅节约了一大笔费用，穿出来的效果也并不亚于原汁原味的米兰西装。”



涵盖电影、电视节目的制作和发行，无线电视、卫星电视和有线电视广播，报纸、杂志、书籍出版以及数字广播、加密和收视管理系统开发。默多克拥有世界各地的109家日报、双周刊和15家周报，这些报纸和周刊遍及全球每一个时区，每周总计约有6000万份的发行量。英国40%的报纸都由默多克控股，澳大利亚有三分之二的报纸都由默多克控制。



德鲁拜·安巴尼

Dhirubhai Ambani

印度信实集团创始人

德鲁拜·安巴尼

国籍：印度
出生地：不详
生卒年：1932—2002

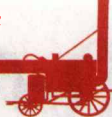
1932年，德鲁拜·安巴尼出生于古吉拉特邦西部的一座小城。他是一名贫穷教师的第三个儿子。这名成绩糟糕，数学尤其差的学生从小热爱冒险，性格强悍。童年

时以捉蛇为乐。

1939年，德鲁拜追随长兄到也门共和国打工，在壳牌公司的加油站做一名服务生。在也门，德鲁拜初次显露出他的投机能力。通过一个偶然的机，德鲁拜发现一种也门银币含银量价值居然高于它的面值，于是开始大量兑换这种银币，把它们熔化后提纯，铸成银条出售给伦敦的贵金属中间商。由于银币在市面大量流失，德鲁拜的初次“创业”在三个月后被政府发现而被迫停止。不过，德鲁拜也已藉此进账数十万卢比，获得了自己的“第一桶金”。

1959年，德鲁拜回到印度，在孟买和一个表兄用

受到非议
是成功者必须
付出的代价。



名人影响

德鲁拜·安巴尼创建的信实工业集团，是印度最大的私营公司。他们家族号称是“印度的洛克菲勒”。不仅掌控了国家电力、石油勘探、金融、生物科技以及电信领域的发展方向，而且对国家经济更有着举足轻重的影响。

1.5万卢比创办了信实商业公司，从事香料和纺织品出口生意。他们位于拥挤市区的办公室只有一部电话、一张桌子、三把椅子和两名员工。如果德鲁拜、他的表兄和两名雇员都在公司，会因为少一把椅子，使得其中一人只能去走廊里喝茶的地方待着。

1966年，德鲁拜的公司在艾哈迈达巴德成立了一家纺织厂，开始进入纺织行业。在接下来的10年里，他不遗余力地在印度推广自己的品牌。据说，德鲁拜曾经在一天里主持了100家连锁店的开张仪式。

1981年，英迪拉·甘地政府决定发放聚酯纤维的生产许可证，400家印度企业提交了申请。只有两家企业得到了许

新的世界首富，德鲁拜的长子穆克什·安巴尼




Reliance
Industries Limited

英国
《独立报》

说，印度经济史可以分为两个时代：德鲁拜·安巴尼之前，和德鲁拜·安巴尼之后。

一家印度制造公司的CEO说：把埃克森美孚、AT&T和通用电气加在一起，它们在美国的位置和影响力，就相当于信实在印度的规模和影响力。信实的变化，在很大程度上就是印度整个国家变化的缩影。



德鲁拜当选信实公司主席

可证，德鲁拜的信实独占了1万吨年产量的生产许可。一年之后，由于政府两次抬高生产原料聚酯切片的进口税，另一家得到6000吨许可的奥凯丝织品公司不得不放弃生产。

1992年，信实公司成功登陆纽约证券交易市场，成为印度第一家进入国际资本市场的企业。5年之后，信实在国外成功地发行为期100年的债券1亿美元和30年期债券2.14亿美元，创亚洲有史以来的最高纪录，信实由此跻身于IBM、可口可乐和迪斯尼等发行世纪债券公司行列。

2002年，德鲁拜因心脏病突发去世。

在德鲁拜2002年去世前，信实集团在化纤、石油化工、石油提炼、石油开采、电信、电力、金融服务、对外贸易、生命科学等领域打下了坚实的基础。此外，该财团的收入也从商品销售转向金融服务这样的新兴产业。信实集团的资产一度达到印度GDP的4%。

名人轶事

德鲁拜·安巴尼的独特之处，在于他性格中强悍、无情的一面总是和他的谦逊、温和交替或者同时出现。在信实位于孟买市中心的总部，德鲁拜命令他的保镖和秘书不得阻拦任何一个来自他家乡村庄的乡亲来见他，并且不需预约。他许诺为任何一个想到城市谋生的乡亲找到工作。在一则印度媒体的报道里，作者记述了德鲁拜如何亲切地拥抱一位起初被挡在门外的家乡老汉，并和他花了一个钟头的时间回忆他们“童年时一起爬椰子树的快乐时光。”

1983年德鲁拜的小女儿结婚时，他邀请了1.2万名工人来参加婚礼。

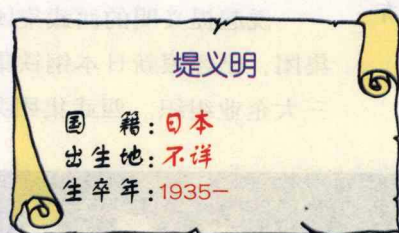


堤义明

Ti yiming

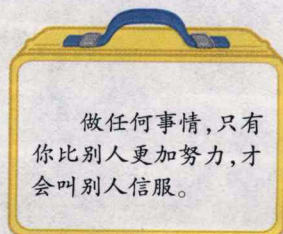
日本西武集团的创始人

1935年，堤义明出生在日本一个富有的“政商两通”之家。父亲堤康次郎创立了家族企业西武集团，在日本的政商两界，都打下了良好的基础。



1965年，堤康次郎因病去世了，未满30岁的堤义明成为西武集团的最高掌权者。当时的西武集团是一个中等规模的实体，在百货、化工、铁路、旅游方面都有一定的基础。但众人对这样一个貌不惊人的年轻人并不很信服。

1975年，经过深思熟虑，他决定退出地产业，转向以休闲、观光为主的服务业。在投资时，堤义明认为：一个孤立的娱乐项目很难吸引大众的眼光，只有当一个地方风景优美、交通便利、饭店舒服、周围娱乐项目多才能够成为“热点”、“亮点”。于是，购置大片土地，进



外 国 100 位 商业巨子



索尼的创始人盛田昭夫也曾说：“当今日本年轻的企业家中，没有多少人可以像堤义明那样有胆识，有才华，有决断力。”

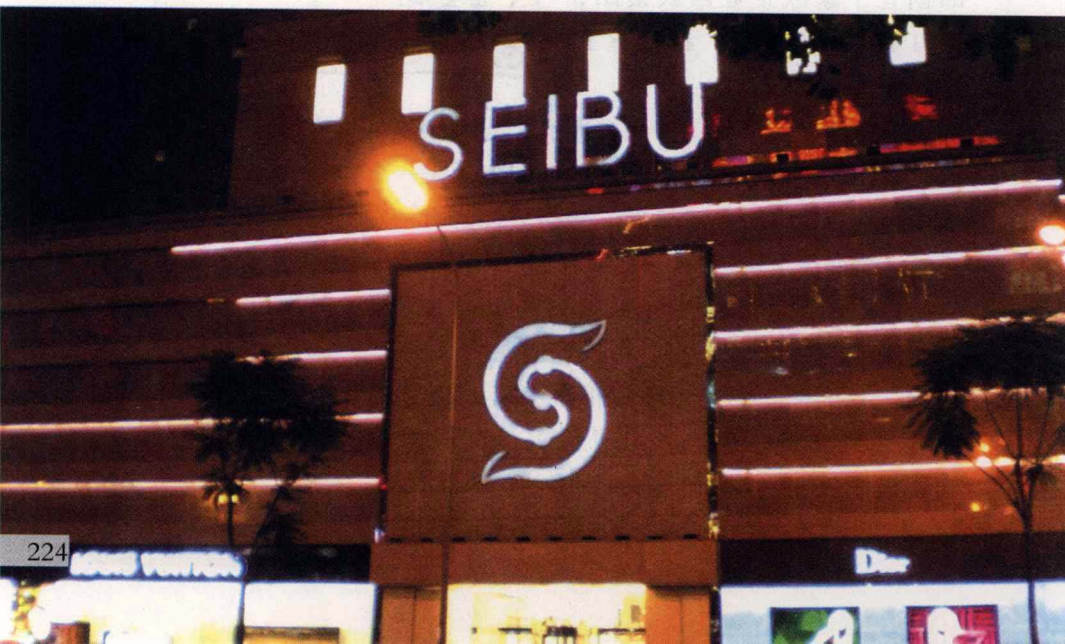
名人影响

堤义明，一个神奇的人物，作为世界首富，他并没有像别的富豪一样的名气，几乎是默默无闻的，但在日本，在亚洲，在全世界，他的智慧和管理都以东方式的博大精深而闻名。作为一个富豪中的智者，作为一个商人中的哲人，他的经营管理不仅仅是为了赚钱，更是内心思想的表达，为此，他成为一代人的楷模。而理解堤义明，或许就能理解中国的古老哲学。

行大规模、综合性开发，让这个地方成为旅游观光胜地。

2005年3月3日，一副冰凉的手铐戴在了前世界首富堤义明的手上，原因是他违反《证券交易法》。这一事件甚至牵连到日本首相小泉纯一郎，他被要求回答和堤义明是什么关系。因为，小泉曾多次下榻在堤义明拥有的东京赤坂王子酒店。

说起堤义明的西武集团，日本企业界都承认，这个企业集团，已经跟新日本钢铁集团、三菱重工业集团同列为日本三大企业组织。西武集团共有170家大规模企业，职员总数





十万人。外界人士谈到堤义明经营的西武集团，都敬称为西武军团，很多经济评论家更形容堤义明是西武军团的总帅。这个超大型企业集团，经营的生意主要有：铁路运输、酒店、百货公司、高尔夫球场、游乐场、职业棒球队、地产、饮食业、学校及研究所等十大类别。他拥有日本六分之一的土地，以1650亿美元的庞大家产，远远超过比尔·盖茨，是松下的10倍，洛克菲勒的4倍，两度被《福布斯》杂志评为世界首富。

名人轶事

1991年，日本共有1万余家企业倒闭。在这种严峻的危机面前，日本不少企业已经难以为继，纷纷采取减人增效的方法以解燃眉之急。堤义明主持的西武集团也不可避免地受到影响。为此，堤义明召开高层会议商量应变之策。在这个会议上，堤义明作出了一个令人百思不得其解的决定：员工一个也不减！因为，西武的大多数企业基本无事可做，留一半职员都绰绰有余。对此，堤义明决定：职员变上一天班为上半天班，工资仍按以前的全额发。此言一出，举座皆惊。不裁员倒也罢了，但上半天班却给全天工资，这是何道理？许多人对此不无担忧：“社长先生，这样下去怕不行呀！公司等不了多久，就会被拖得只有一个空架子的。”堤义明一笑而过。

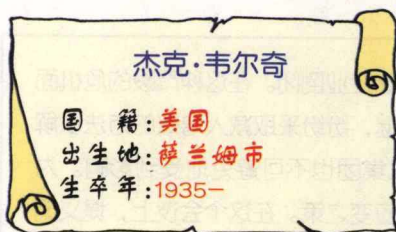
事情的发展果如堤义明所料，西武面对经济危机绝不减员的消息传出后，西武员工无不欢欣鼓舞，发誓要为自己的生存和自己的生存背水一战。公司上下出现了少有的万众一心共度难关的感人场面。



杰克·韦尔奇

Jack Welch

通用电气公司杰出的执行官



杰克·韦尔奇

国籍：美国

出生地：萨兰姆市

生卒年：1935—

1935年11月19日，杰克·韦尔奇出生在美国马萨诸塞州萨兰姆市一个普通的家庭。1957年获得马萨诸塞州大学化学工程学士学位，1960年获得伊利诺斯大学

化学工程博士学位。

1960年加入通用电气塑胶事业部。他的第一项任务是找到一个制造一种用于化工的新材料的示范场地，然后把工厂建立起来。在皮茨菲尔德的一座破败的楼房里，他与另外一名化学专家为了建立这座工厂，花费了许多心血和精力。

1971年底，杰克成为通用化学与冶金事业部总经理。当时的通用总裁是雷金纳德·琼斯，这个擅长于科学管理的实业家做事总是一丝不苟。琼斯坚持，挑选继任总裁必须经过对每个候选人

如果你不学习，你将一事无成，绝对一事无成。学习没有任何捷径可言。不要欺骗你自己！





名人影响

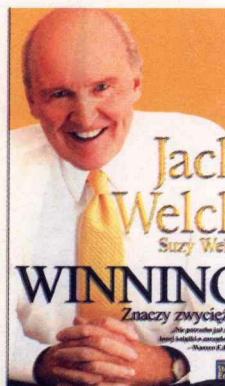
韦尔奇所倡导和实行的管理革命，重新弘扬了为股东创造价值这一企业经营的根本原则，扭转了二战以来国际大企业普遍福利化的倾向，使企业获得了真正的动力；他创造了一个最有益于人才成长的文化，造就的不仅是一代企业家，更造就了一种积极向上的精神，今天的通用已经成为赫赫有名的“经理人摇篮”、“商界的西点军校”。

长期仔细的考察过程，然后再理性地选出最具资格的人选。8年后，杰克终于通过了漫长而严格的考核，成为通用公司副董事长。

1981年4月，杰克成为通用电气公司历史上最年轻的董事长和首席执行官。那年他45岁，而这家已经有117年历史的公司机构臃肿，等级森严，对市场反应迟钝，在全球竞争中正走下坡路。杰克深知官僚主义和冗员的恶果，从他第一年进入通用时，他就已经尝到这种体制的恶果，现在终于可以实施自己的计划。此后的几年间，他砍掉了25%的企业，削减了10多万份工作，将350个经营单位裁减合并成13个主要的业务部门，卖掉了价值近100亿美元的资产，并新添置了180亿美元的资产。

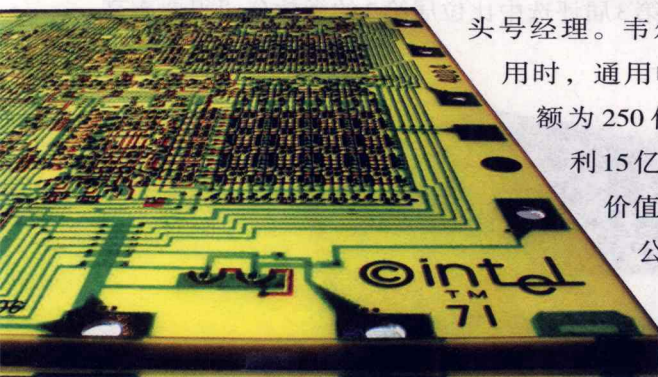
2001年韦尔奇选择隐退，离开了通用。

杰克·韦尔奇被誉为全美头号经理。韦尔奇初掌通用时，通用电气的销售额为250亿美元，盈利15亿美元，市场价值在全美上市公司中仅排名第10，而到1999



《商业周刊》评价说：杰克·韦尔奇的传奇，决不在于他所代表的财富与地位，而在于他独特的思考方式，在于他对好的理念的不懈追求。

沃特·迪斯尼公司董事长兼CEO迈克尔·埃斯特所说：“杰克不仅仅是一个商业巨子，还是一个有心灵、有灵魂、有头脑的巨人。”



名人轶事

韦尔奇中学时参加了学校的冰球队，在一场极为关键的冰球比赛中，韦尔奇所在的球队输掉了比赛。这已经是连续第7场比赛失利了。韦尔奇愤怒至极，他沮丧地将球棍摔向地面，头也不回地冲进休息室。所有的队员都静静地坐在那里换衣服，室内鸦雀无声，气氛相当沉闷。



通用标志

就在这时休息室的门“砰”地一声被撞开，韦尔奇的母亲气冲冲地走了进来，她一把揪住韦尔奇的衣领，大声吼道：“你这个窝囊废！如果你不知道失败是什么，你就永远不会知道怎样才能获得成功。如果你真的不知道，那你为什么要参加比赛！”

众目睽睽之下，杰克遭到母亲的当头一击，他永远也不会忘记，因为他知道是母亲的热情、活力、失望和对他深深的爱才使她做出了这种举动。她教会了杰克要懂得竞争的价值，要在前进之中接受必要的失败，因为世界上没有任何一个人能在一帆风顺中取得成功。

年，通用电气实现了1110亿美元的销售收入和107亿美元的盈利，市值已位居世界第2。在韦尔奇执掌通用电气的19年中，公司一路奔跑，并因此连续3年在美国《财富》杂志“全美最受推崇公司”评选中名列榜首。在第3届评选中比位居第2的微软公司得票率高50%。



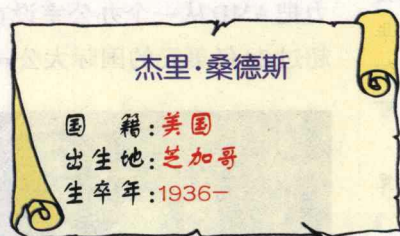


杰里·桑德斯

Jerry Sanders

AMD 的创始人

1936年9月12日，桑德斯出生在美国芝加哥南温切斯特街的一间小屋里。那时母亲才15岁，也只是个大孩子，父亲是交通路灯修理工，整日里酗酒闹事，很少回家。不久父母离异。



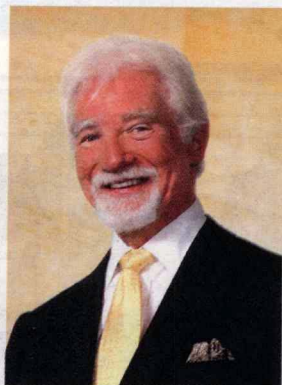
1958年大学毕业后，桑德斯想去当演员，但他的歪鼻子使这个梦想彻底破灭了。他在道格拉斯飞机公司工作了一段时间，当一名空调系统设计师。仅仅工作几年他便发现，推销比工程师赚钱要快，于是又去摩托罗拉当销售经理。

1969年，桑德斯决心自己创业，他联络了仙童公司的旧同事，因为他知道那种忽然之间没有依靠的感觉，AMD成立了，开始了伟大的、令所有人为之感叹不已的征程！

1984年，AMD的股票在纽约股票交易所上市，公司已雇佣了2000人，销售额为4亿美元。桑德斯自豪地说道：“我

生活没有公平可讲，我却努力去追求公平。

外国100位 商业巨子



名人影响

作为AMD的创始人，作为英特尔在CPU产业中“垄断”地位的勇敢的挑战者，更作为整个CPU市场中不多见的奇迹般成功企业的领袖，他的离去给许多人带来了遗憾和思索。或许这意味着半导体产业那段史诗般的“西部英雄”时代的某种终结。

们是一家真正的公司，有几千名员工，还有数百万平方米的厂房和产品。”

硅谷的公关领袖麦肯纳说：“在所有硅谷伟人中，杰里·桑德斯大概是最才华横溢的，但也是最不可靠的。”

《计算机周刊》说：桑德斯，在计算机业中，永远是一匹孤独的狼。正是他的存在，使每一个数字化的人们都免受CPU的垄断之苦。

1999年，AMD推出了当时最成功的产品——AMD Athlon微处理器。2000年该产品成为全球首款运行速度达到1GHz的PC微处理器。

2002年4月27日，杰里·桑德斯正式从“AMD”退休。

AMD在桑德斯领导下几经沉浮，以其出色的市场销售能力把AMD从一个办公室设在卧室里的小公司发展成为销售额超过24亿美元的国际大公司。





名人轶事



中学毕业后，桑德斯上了伊利诺斯大学，攻读工程学，虽然他成绩优秀，但因为爱打抱不平，经常卷入打架斗殴中。然而一次突发事件改变了桑德斯的生活。

18岁时，他和同伴吉姆参加晚会，一帮当地的小痞子与吉姆打架。他打



抱不平，拔刀相助。他觉得两个人联手，应该可以打赢。结果意想不到的，吉姆自己居然拔腿跑了，把他最忠实的朋友留在那儿。桑德斯几乎被打死，下巴、脑壳和肋骨受到挫伤，面部被罐头刀划破。那帮家伙还把他抛入一个金属制的垃圾箱里。幸好一位邻居将他拖进车尾行李箱，送到了医院。他厚厚的外套使他得救了，但鼻子变形，从前额取了块骨头修补上去。因为这个意外，直到1958年他才从大学毕业。而从这件事中，他体会了“忠诚”的复杂涵义。

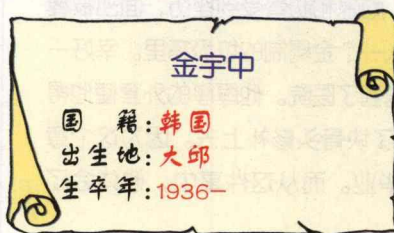




金宇中

Kim Woo-jung

大宇集团总裁



1936年12月19日，金宇中生于韩国大邱的一个书香门第。朝鲜战争的爆发打破了一家人的安宁。随着战争的逐步升级，金宇中的家境日渐衰落。

1967年3月22日，金宇中同5个人合伙创办了大宇实业株式会社。金宇中自任贸易部长。那年他31岁。当年就创汇58万美元。

1974年，大宇对外出口持续高速增长，达1.2亿美元，获“1亿美元出口塔”的荣誉。大宇的资本比8年前创业时增加了800倍，达40亿元。

1976年初，为了发展机械工业，金宇中不惜冒巨大风险，收购了有40年亏损历史的大型企业韩国机械，并在一年后使之转亏为盈，被评为优秀企业。这次冒险是金宇中一生中最大的冒险，但他也

没有冒险就没有机遇，要通过大胆的挑战来发展企业。



名人影响

他白手起家，一跃而成为世界最著名的50个大企业家之一。作为韩国经济振兴的英雄，金宇中被誉为韩国“经济起飞的缩影”。从全国人为之骄傲的人民企业家到全球头号诈骗犯，从全球500强企业之一到今日破产的命运，金宇中引起了所有人的兴趣，更是成为商界的一个典型案例。



国际商会秘

书长汉斯·科尼格“金宇中社长为了调查市场行清，捕捉经济信息，一年中有半年是在国外渡过的。正如他自己所说，没有冒险就没有机遇。他通过大胆的挑战来发展企业，把公共利益置于个人利益之上。他为世界企业家树立了一个光辉的榜样。”

因此而获“韩国最优秀经营人”的称号。

1986年9月，大宇汽车会社的轿车工厂正式竣工投产，其年产汽车16.7万辆，平均每两分钟生产一辆汽车。从此，大宇汽车成为了集团的旗舰产品。到了这一年，大宇集团已发展成为拥有27个系列产业的集团，它涉及服装、纤维、钢铁、机械、建筑、电子、造船、汽车、化工、金融、证券、保险、旅游、教育、科技等各个方面；职工人数增至8.5万人，海外分支机构67个。已经是韩国的第二大财阀，仅次于现代集团。

金宇中作为“大宇”集团创始人，仅用了32年时间就把“大宇”发展为仅次于“现代”集团的韩国第二大企业，世界20家大企业之一，资产达650亿美元。在一代人的心目中，金宇中及其大宇集团是韩国的象征。在韩国陷于金融危机的1997年，金宇中甚至仍能借危机使大宇由排位第4提升到第2，被美国《财富》杂志评为当年亚洲风云人物。

1999年大宇倒闭，金宇中开始流亡。

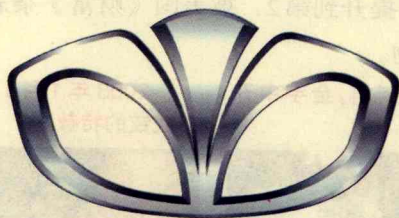


2008年1月1日金宇中获得卢武铉的特赦。

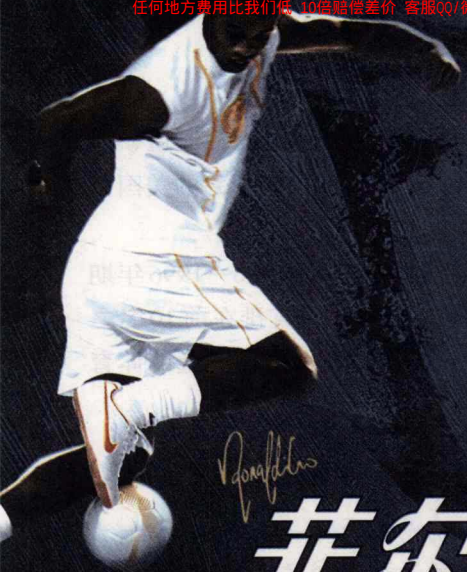


寒冬来临,大雪纷飞,家中的粮食所剩无几,值钱的东西已卖净。金宇中心急如焚:绝不能让全家人坐等饿死,一定要挑起全家生活的重担。他决定去当报童。

金宇中与别的报童不同。他卖报不仅腿勤口勤,而且善于动脑。报童们喜欢到离报社近的市场卖报,那里来往人虽多,可大多数是本地人。金宇中与众不同,他发现较远的防川市场更有利可图,尽管市场规模较小,但附近居住的是躲避战火的北方难民,他们要比当地人更爱看报,希望从中得到故乡的消息。报童们总是一边卖报一边收钱。金宇中认为这样虽稳妥却费时。为了独占防川市场,他除了预先准备好零钱外,还采取了先看报后收钱的办法。每天一大早取到报纸后,他就急忙跑到防川市场。从市场入口开始他便把报纸迅速发给面熟的老顾客,直到把100份报纸分发完才回过头来一一收钱。这样做看上去冒险,但实际上几乎没有人不付钱。到了下午4点,已卖完报纸的金宇中,又从别的报童手上低价买进报纸,拿到市内繁华区去卖。晚上9点,他又蹲在风山洞邮局门口把剩余的报纸卖给下晚班的北方难民。这样一来,金宇中一天就能卖上150份报纸,最多时高达200份,收入基本能维持一家4口人的生活了。后来金宇中回忆起这段生活时,总是自豪地说自己是一个贫困而又不平凡的少年商人。



DAEWOO



菲尔·耐特

Phil Knight

“耐克”公司创始人

1938年，一个普通的男孩子出生在美国，和当时大多数的同龄人一样，他喜欢运动，打篮球、棒球、跑步，他的名字叫菲尔·耐特。

1964年，奈特与鲍尔曼一起，各出资500美元，创建了蓝绶带运动鞋公司，鞋由美方设计经销，在日本制造。由于最初销售收入太低，耐特一直兼做会计以养家糊口，直到1971年才不做兼职。

1972年，蓝绶带更名为Nike，这是希腊语“胜利”的意思。

1975年，为降低生产成本，耐克将日本的生产线转移至人力成本较低的韩国与台湾，后又扩大到印尼和中国大陆。到了1979年，菲利普·耐特通过策划新产品的上市及其强劲推销，市场占有率达33%，1981年，其市场份额甚至

菲尔·耐特

国籍：美国

出生地：不详

生卒年：1938—

在纪律和创新、创造力和组织机构之间寻找到一种平衡。

达到50%，到1990年，耐克的年销售额高达30亿美元，遥遥领先于老对手阿迪达斯，而耐特本人也跑步进入了《福布斯》的美国富豪400人之列。

菲尔·耐特是著名品牌“耐克”的创始人，在1986—1996年期间，《财富》杂志排出的全美1000家公司中，一直排在前10名之内。1991年，耐克成为世界上唯一一家资产超过30亿美金的体育和健身公司。

名人影响

30多年过去，耐克依然是耐特一个人的战场。耐特许多无心插柳之举不但塑造了耐克的成功，也成为商界同行的范式。耐克运动鞋已不再仅仅是运动鞋，而成了时尚和社会地位的象征物。



德国著名体育杂志《踢球者》说：在耐克诞生之前，运动鞋市场上由阿迪达斯、彪马、锐步三雄争霸，但是，新生的耐克却从中杀出了一条血路。一个平庸的运动员，却创造了一家最出色的体育用品公司。

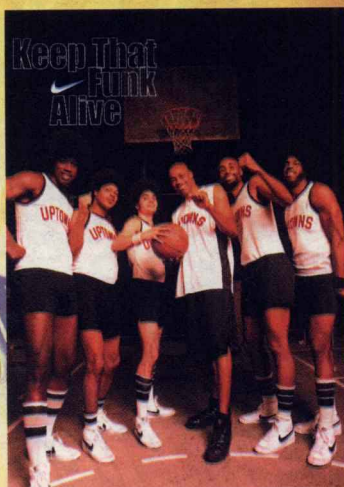
退役前，乔丹由衷地感叹：“菲尔·耐特和耐克把我变成了一个梦幻人物。”

《商业周刊》说：耐克传奇领袖菲尔·耐特是财富500强公司里最古怪的领导人之一。他的公司是著名的广告先锋，但却直言“我不相信广告”；他身处商界前沿，却热爱研修日本禅文化，常常陷入沉思冥想；他性格内向，不善言谈，却擅于凝聚人心，耐克就像一个快乐的运动员俱乐部……他一手将耐克变成了美国文化的符号以及体育营销的代名词，然而他的领导之道在人们心目中依然是个谜。他曾三次试图退隐，但又三次炒掉亲手提拔的接班人。



名人轶事

耐特有竞争的条件，他渴望胜利，甚至到了痛恨失败的地步。一次几位退役的老网球运动员凑在一起，与耐特玩了个小花招，战胜了耐特，并赌赢了500美元。耐特狠狠地说：“那几个混蛋，让我输得很惨”。阿加西曾与耐特搭档打双打，他评价耐特简直就是把“赢球”两字写在脸上。



耐特还是个铁公鸡——一毛不拔。几乎所有的人都知道耐特最喜欢让别人替他付饭钱，无论是几毛钱还是几块钱，他都斤斤计较，这在其它集团老板的身上还很少见到。



世界三大运动品牌除了耐克，还有锐步和阿迪达斯。锐步是1895年由约瑟夫·福斯特创建的，他是一位英国的短跑爱好者，他希望能有一双带钉跑鞋，但由于当时他的财力及资源的匮乏，使得他自己制造出一双以自己名字命名的“福斯特跑鞋”。消息被广泛传播，这种跑鞋被普遍接受，并占市场领导地位，这种“福斯特”钉鞋从此给与短跑带来了历史性变革，延用了50年。

阿迪达斯1920年创立，阿迪达斯公司初创时只是一个作坊式的小企业，但其眼光已瞄准了世界大市场。在鞋类上主营跑鞋、网球鞋、篮球鞋、野外鞋、训练鞋、健美鞋、足球鞋等。在服装上主要以棉和涤纶、尼龙和弹性纤维为主。





特德·特纳

国籍：**美国**
出生地：**辛辛那提**
生卒年：**1938—**

1938年11月19日，

特德·特纳出生在美国俄亥俄州西南部城市辛辛那提一个富裕的家庭里。父亲是个百万富翁，但对特纳极为严厉。由于特纳

在学校酗酒、打架，被学校驱逐。退学之后，特纳开始自己的流浪生活，最后回到了父亲的广告公司，担任推销员，后来做了经理。

1970年，他不顾众人的反对，买下了每月亏损3万美元，已经破产的另一个城市的17频道，虽然这可能会导致破产。果然，第一年就亏损了200万美元，如果不是广告公司的支撑，几乎这两家电视台都无法运转。

让新闻内容看起来有趣，告知观众我们的行动，并让观众看到正在采访的记者，但严格的新闻准则绝对要守住，不可贬低节目的品质。

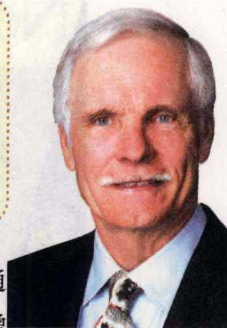


名人影响

在特纳的领导下，CNN逐渐成为一个国际性的大舞台，新闻业务已经覆盖全球210个国家和地区，它让世界各地的人们亲眼目睹了一系列世界重大事件：美军入侵巴拿马、柏林墙倒塌、苏联解体、波黑战争等等。

1976年12月17日，圣诞节的前八天，17频道的节目通过卫星传送到了47个州的200多万户家庭，而且每月都以增加5万户的速度上升，他的电视台终于赢利了，价值甚至达到了4000万美元。

1980年，特德提出了建立有限电视新闻网的建议，他想通过卫星和电缆一天24小时连续实况插送国内外重大事件。他投入了自己的3500万美元财产，卖掉了所有值钱的东西，濒临破产的边缘。为了能够取得有线电视新闻网利用卫星发射的权利，他不惜与通讯委员会诉诸公堂。6月1日，有线电视新闻网正式开始24小时连续播放实况新闻。并在美国和世界



《时代》周刊称特纳是一位“视野广阔的传播界巨人，他领导的CNN以自己的实际行动把新闻报道的定义由“报道已经发生的事”改写为报道正在发生的事。”

白宫新闻秘书米勒·费切斯特说：CNN开启了政府间一条崭新的通讯系统，在很多情况中，它是我们最先得到消息的来源。”



Newspapers gone in a decade

退学之后，特纳回到了父亲的广告公司，担任推销员，后来做了经理。就在这时，父亲的死亡打破了特纳的平静。父亲的债主对这家广告公司虎视眈眈，而作为继承人，特纳想实现自己的权利，双方开始了争夺战。

他的竞争对手是一个大型企业的董事长，他根本瞧不起这个毛头孩子，但后来的事实证明，轻视特纳的错误会给他所有的对手一个重重的一击。特纳虽然什么都不是很懂，但他拥有着天生的本能和直觉，这使得他总是在比赛和游戏中获得胜利。

特纳采取了一个非常策略，在遭到对手拒绝不到24小时之后，他把公司的雇员、租约、账本悄悄转移到他工作的地方。然后，他发出最后通牒，以烧毁账本和租约为要挟，要求对方放弃公司。最后，特纳以20万美元的代价赢得了这个交易，因为如果不付钱，就会在公堂上见面。但实际上还是他胜利了，那时他不过二十几岁。

Ted Turner, owner of a 24-hour TV news station in the U.S., says Canadian laws are preventing us from witnessing "journalistic history."

CKLN to use antenna thanks to the CBC
by Steve Raymont The application should be

界各地的主要城市都建立了新闻办事处。播放直接的和未经编辑的新闻，打破了地域界限，让一切同步发生。这是一种全新的、完全不同于以往的电视新闻。

全美最大的有线电视新闻网——CNN的创办者特纳，开创了世界上第一个全天候24小时滚动播送新闻的频道，也是世界上最早出现的国际电视频道，1991年《时代》周刊封面人物，2001年担任美国在线——时代华纳的副董事长，个人资产高达48亿美元，在美国超级富豪中排名第26位。





谢国民

Dhanin Chearavanont

泰国“农牧巨子”，正大集团董事长

1939年，谢国民出生于泰国曼谷，少时回广东汕头念书，后到香港大学就学，学习经济管理，毕业后返回泰国，在国营蛋类合作社中磨炼了近5年，才获准进入正大集团。

谢国民

国籍：泰国
出生地：曼谷
生卒年：1922—

1968年，谢国民接管正大集团，他为探索经商之道赴美学习有关禽畜新式饲养法和物色适合泰国的优良鸡种。

1971年，美国洛克菲勒资助的国际经济机构的爱白益加种鸡公司与正大创立并联合爱白益加泰国有限公司，引进了美国优良鸡种。此后该公司与美合作搞新技术及全套自动化养鸡生产线，现已发展成现代化养鸡场。

1973年，谢国民在投资局的支持下成立了曼谷饲料有限公司和曼谷农场、家禽加工公

企业的成功在于有目标的奋斗，而只有脚踏实地者才能取得成功。

《亚洲金融》：正大集团在谢国民的管理下，改变了以往只经营种子及其加工业务的传统，确立了以农牧产业为主、多种经营的新方针。他是亚洲最杰出的企业家。



名人影响

如今的正大集团生产机构和行销网点遍布世界各地。其属下已形成四大集团：泰国集团、海外集团、中国集团、贸易集团。日本、新加坡、美国、印尼、马来西亚、比利时、葡萄牙、土耳其、香港、台湾等地，都有其分销点和合作企业。员工已达 1200 多人，年营业额约在 90 亿美元以上，固定资产 40 多亿美元。

司。后来，正大国际投资有限公司先后在美国创设 3 家分公司，最大的德和有限公司设在纽约。

1988 年后，永不满足的谢国民又大力开拓房地产业，他与几家公司合作，在曼谷购买土地兴建大厦。第一期工程就投资 12 亿铢，正大集团占全部股份的 60%。

1988 年 4 月，谢国民开始涉足香港股票市场。上市之后，一直呈上升趋势，到年底就盈利近 7000 万港元。后来，他又不失时机地收购了香港的一些百货商店，开展百货批发业务。随即挺进香港的金融业和地产业，其势头令香港企业界刮目以待。此外，正大集团还与美国最大的种鸡公司—爱白益加称鸡公司合作，在台湾设立种鸡厂，并开办卜蜂饲料有限公司。

泰国正大集团由谢国民的父亲谢易初创办并得到初步发展，1976 年身为总经理的谢国民则使它迅速崛起，成为泰国以至东南亚引入注目的大企业集团。

著名节目主持人杨澜，观众就是从“正大综艺”开始认识她的。





名人轶事

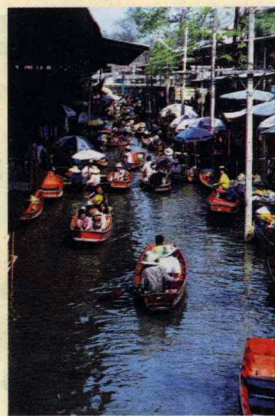
谢国民从小喜爱养鸽子、斗鸡，还养过一种爱打架的斗鱼。此外，谢国民还是个戏剧迷，最爱看粤剧、潮剧。谢国民曾让下属四处寻找他少年时代热烈崇拜过的两位粤剧演员！

20世纪50年代，谢国民在国内的汕头二中念书。一次，泉州粤剧团到汕头演出，他与同桌李克辉一起去看《梁山伯与祝英台》。剧中人在台上哭，谢国民在台下哭。接着又看《红楼梦》。当时谢国民说，这一回我不哭了。结果，演到“黛玉葬花”时，台下的谢国民已经哭湿了两条手绢。30多年过去了，谢国民依然记着那两位演员，并要求成为他部下的李克辉一定找到她们。

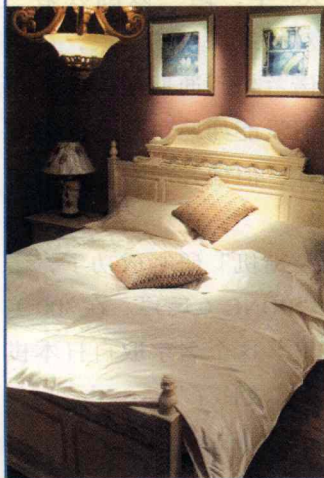
当李克辉几经周折终于找到当年的“梁山伯”与“祝英台”，也是“贾宝玉”和“林黛玉”时，当年的演员根本就不记得有过这样两位在台下拼命地给她们照相，又要请她们吃稀饭的小戏迷！

在谢国民的盛情邀请下，两位沉寂多年的女演员终于与她们30多年前的崇拜者在厦门见面了。据说，当时谢国民始终用既高兴又伤感的目光望着她们，望着她们的满头白发。没想到，那么好的演员也会变老的。当她们用沙哑的声音唱起《梁祝》感谢两位痴情的戏迷时，她们哭了，谢国民也哭了。

正大集团旗下的“正羽”床上用品



1922年，谢易初离开广东农村只身来到泰国，开设了一个小店“正大庄”。





1972年，电子乒乓游戏机上市了，第二年就成了整个游



名人影响

你可能开着一辆极快的车在山路上飞驰，用最快的速度，警察却管不上；你可能是一个武功高强的大侠，手起刀落，为民除害，闯荡江湖；你可能是最新的“007”，潇洒不羁，谈笑间让恐怖分子灰飞烟灭，还不忘娱乐和消遣；你还可能是一个仙子，一个恶魔，一个护士，一个医生，一个……当然这些都不是真正生活中的你，因为这就是电子游戏机带给我们的幻觉。而人类可以在这些虚幻的海洋中翱翔，必须要感谢一个人，那就是著名的电子游戏机之父——诺兰·布什内尔。



《生活》

杂志称：布什内尔是“硅谷的特德·特纳”。他的管理也相当松散，他的态度是“大家都是兄弟”。

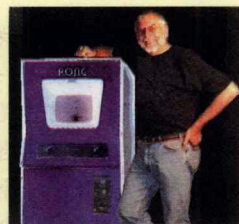
戏市场的奇迹和宠儿。它销售了大约1万台，每台售价1200美元。1973年，阿塔里的销售额达到350万美元，1974年就猛增到1500万美元。

1976年，年仅4周岁的阿塔里公司年收入已近1亿美元。持有一半股份的诺兰成为硅谷的传奇，他开始抛头露面，尽情享受。但是，阿塔里公司产品开始大量积压，出现严重的滞销。虽然这时推出的插卡式家用电视游戏机很受欢迎，但公司内部管理的混乱却令人异常担忧。

1977年，华纳花了近3000万美元买下了阿塔里。布什内尔获得1500万美元，他在公司象征性地工作了一段时间，然后脱身而去。

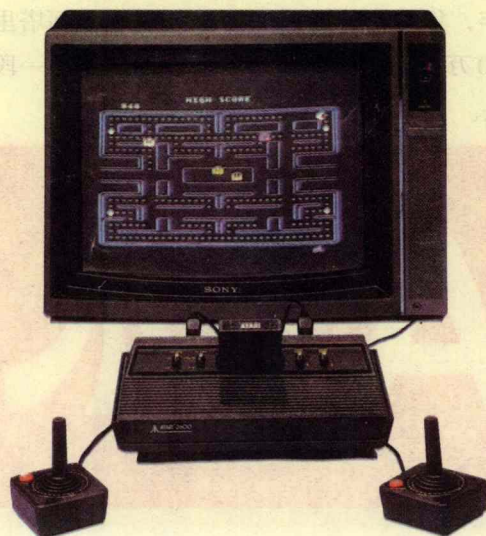
ATARI

诺兰是个小小的发明天才，从小就喜欢自己动手搞创造。10岁的时候，他就自己动手装了一台收音机，虽然很粗糙，声音很难听。后来他进入犹他州立大学学习，但是成绩一直不好。



当时，诺兰最喜欢每天晚上泡在学校计算机房里，玩“太空大战”游戏，它是美国麻省理工学院的软件专家斯蒂福·拉塞尔在1962年设计成功的。这种游戏虽然很有趣，但与后来的电子游戏相比，只能算是属于初级阶段。因为“太空大战”节目是在较昂贵的小型计算机上进行的，它在大学里传播得很快，但不能在社会上大范围推广。

1968年，诺兰以倒数第一名的成绩毕业，迷恋游戏成了老师对他最深刻的印象，这个标签一直持续到后来。毕业之后，诺兰想到迪斯尼工作，在他眼里，那无疑是个游戏的天堂，但没能如愿，于是他只好来到硅谷的安培公司，开始工程设计，但他并没有放弃对游戏的热爱。



佩雷尔曼

Perelman

兼并业巨头，美国多种投资控股公司的拥有者

1943年，佩雷尔曼出生于美国北卡罗莱纳州的格林斯保罗。他的家族是当地的豪门望族。祖父摩利斯从事金属加工业，并有3亿美元的控股公司。父亲莱蒙德拥有庞大的贝尔蒙特工业集团。

1967—1978年，佩雷尔曼和他的父亲莱蒙德分别收购了几家机器制造厂和钢铁厂，随后运用他们握有的股份，对这几家企业进行资产重组，清除掉一些低利润的生产部门，优化了资产结构。经过这几次收购、兼并，佩雷尔曼在尝到甜头的同时，也掌握了一些兼并技巧和操作方法，为事业发展打下了基础。

1978年4月，佩雷尔曼离开父亲，自己单干，以200万美元购得科恩—哈特菲尔德产业的

佩雷尔曼

国籍：美国

出生地：格林斯保罗

生卒年：1943—

在某些事情上我们就要早一些、坚决一些、明确一些、更加稳定、大胆一些，多少还要几分莽撞。

外国100位 商业巨子



佩雷尔曼的经济合伙人威廉·卢米兹：佩雷尔曼根本不像个当代企业家，倒像个手拿计算器在市场瞎转悠倒买倒卖的贩子！

威廉·梅耶尔《公共事业投资》：佩雷尔曼是个性格沉稳的人。他的作息时间很有规律，他中午喜欢在豪华、时髦的希尔克餐厅与三个高级助手共进午餐，晚上10点准时睡觉。作为一个虔诚一的犹太教徒，佩雷尔曼周末停止工作。他的礼拜教堂位于第五大街，其家庭一直保持着犹太教的饮食卫生习惯。

名人影响

通过控股、兼并或转卖等方式获得巨额的财富，佩雷尔曼对美国的影响不仅仅表现在现代，这种获得财富的手段必然影响美国新一代的财富创造。

34%股份，成为他独立后做成的第一笔生意。没过多久，他又卖掉了自己所拥有的这家公司的大部分股份，将资金集中起来炒股票。靠这一买一卖一炒，他不但收回了原有资本，还获利1500万美元，使本金一下子翻了8倍多。

1980年，佩雷尔曼成立了“美国多种投资控股公司”。公司成立后的第一年，佩雷尔曼靠切斯·曼哈顿国际银行组织的资助，先后从投资商布迪·考夫曼手里买进了5000万美元的股份，显示出他雄厚的实力。

1983年，佩雷尔曼买下了麦克和福布斯联合公司的全部股份，使之成为他的全资子公司。1984年3月，佩雷尔曼又将手伸向杰克西尔公司，他买进该公司9000万美元的股份，控制了它的经济权。随后，佩雷尔曼不惜出资1.24亿美元买下了美国烟草联合公





名人轶事

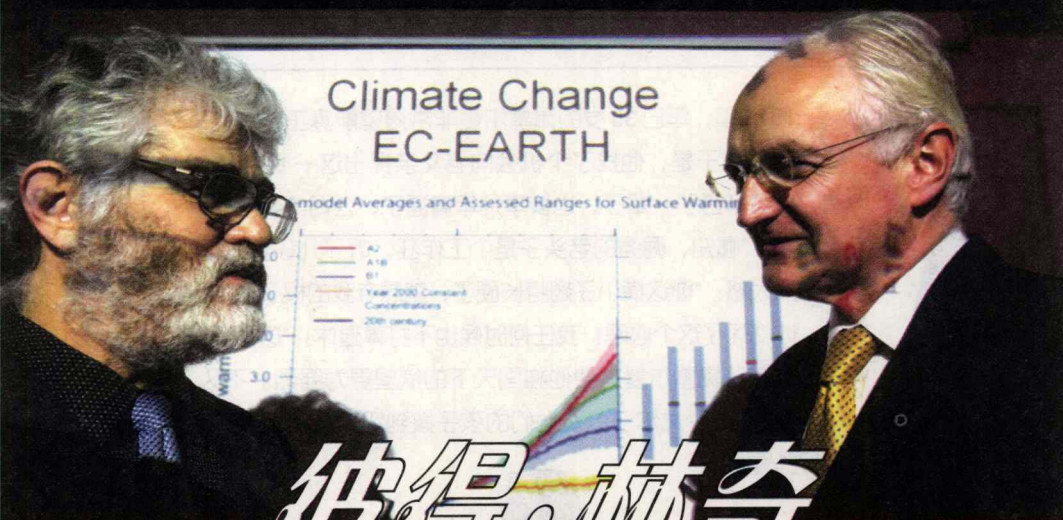
1978年，年已35岁的佩雷尔曼非常渴望能真正独立地干一番事业。于是，他找了个机会向老父亲提出这一要求：“爸爸，您老辛苦了一辈子，也该享几年清福了，公司的事就交给我好了。”哪知，倔强的老头子是个工作狂，听了儿子这番话，竟勃然大怒：“你这横小子翅膀长硬了，就想夺我的权了。告诉你，你就死了这个心吧！我任何时候也不打算退休！”这番话深深地刺激了佩雷尔曼，使他独闯天下的欲望更为强烈。不久，他与妻子菲丝·戈尔丁以及他们的孩子搬到纽约，走上了独立发展的道路。



司。一夜之间，“烟草大王”的桂冠便戴到他的头上。

1988年9月，佩雷尔曼这个兼并大王又作出惊人之举，他以1.37亿美元将TW食品公司卖掉，以7.8亿美元卖掉彩色印刷控股公司，还以2.25亿美元卖掉了烟草联合公司。年底，佩雷尔曼接管了5个陷入困境的信用合作社，将其合并后组成了吉布拉尔塔第一银行。接着，他又在政府的支持下，买下了拥有23亿资产的圣安东尼奥信用社。

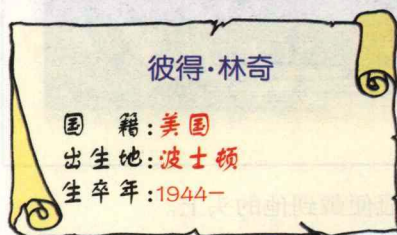
1991年，佩雷尔曼已经成为美国首富了。



彼得·林奇

Peter Lynch

股票界里的传奇,共同基金的创始人



1944年1月19日,彼得·林奇出生于美国波士顿的一个富裕家庭。中学毕业后,林奇顺利考入宾州大学沃顿学院。沃顿商学院的经历对于以后林奇的成长是十分关键的。

为了家庭,为了自己,林奇开始着手研究股票,他有目的地专门研究与股票投资有关的学科。除了必修课外,他没有选修更多的有关自然科学、数学和财会等课程,

而是重点地专修社会科学,在还没有真正涉足商海之时,林奇就已经意识到,股票投资是一门艺术,而不是一门科学。

1969年,林奇毕业,来到富达公司正式成为一名。金属商品分析师。1974年,林奇升任

每个人都有足够的智力在股市赚钱,但不是每个人都有必要的耐力。如果你每遇到恐慌就想抛掉存货,你就应避免开股市或股票基金。





名人影响

“股票天使”林奇是历史上最伟大的投资人之一,《时代》杂志评他为首席基金经理。他对共同基金的贡献,就像是乔丹之于篮球,邓肯之于现代舞蹈。他不是人们日常认识中的那种脑满肥肠的商人,他把整个比赛提升到一个新的境界,他让投资变成了一种艺术,而且紧紧地抓住全国每一个投资人和储蓄者的注意力。当然,他也在这场比赛中获得了极大的名誉和财富。

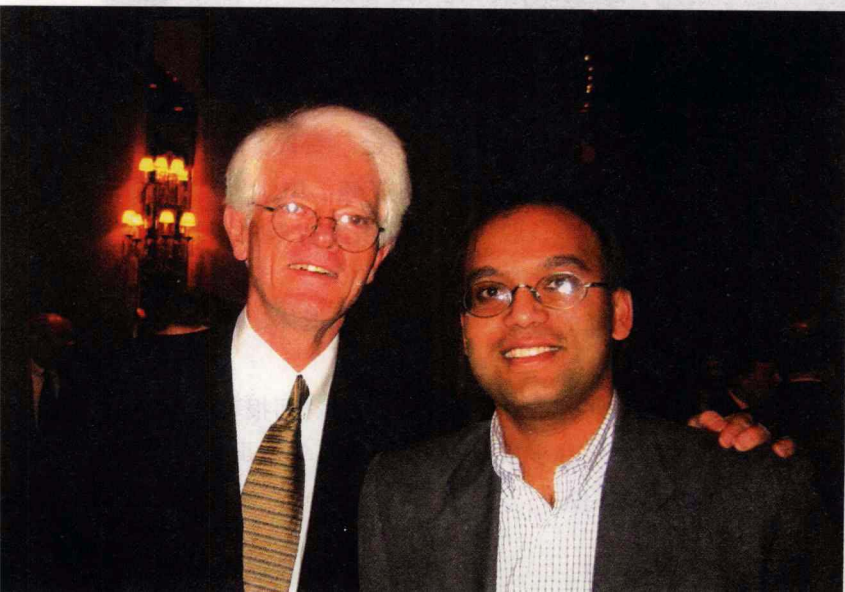
富达公司的研究主管。当时公司正陆续扩展化学、包装、钢铁、铝业以及纺织等部门的业务,这些工作开始让他有机会接触到证券市场的最前线,他除了不断走访公司,收集情报,从中挑出最有前途的投资领域之外,还注意将自己的判断结果与实践相对应,为以后的真正实践打下了良好的基础。

1977年,林奇开始掌管麦哲伦基金,到1990年,林奇管理麦哲伦基金已经13年了,就在这短短的13年,彼得·林奇悄无声息的创造了一个奇迹和神话!麦哲伦基金管理的资产规模由2000万美元成长至140亿美元,基金投资人超过100



美国
《时代》周刊
称林奇是全
球“第一理
财家”

美国基
金评级公司
将林奇评定
为“历史上
最传奇的基
金经理人。”



名人轶事

在林奇10岁那年，父亲因病去世，全家的生活开始陷入困境。为了省钱，家人开始节衣缩食，林奇也从私立学校转到了公立学校，而且开始了半工半读的生活。11岁的他在高尔夫球场找了份球童的工作。这份工作应该说是最理想不过了，球童工作一个下午比报童工作一周挣得还多。

高尔夫球场一直是风云人物、名流巨贾的聚集之地。与其他球童不同的是，林奇不仅捡球，还注意学习。从高尔夫俱乐部的成员口中，他接受了股票市场的早期教育、知道了不同的投资观点。林奇跟随球手打完一轮球，就相当于上一堂有关股票问题的免费教育课。虽然他那时并没有钱去投资股票，但球童的经历让林奇逐渐改变了对股票业不信任，视股票市场如赌博的看法，增强了赚钱意识。就这样边工作边读书，林奇读完了中学，顺利考入宾州大学沃顿学院。

万人，成为当时全球资产管理金额最大的基金。麦哲伦的投资绩效也名列第一，13年的年平均复利报酬率达29%，由于资产规模巨大，林奇13年间买过1.5万多只股票，其中很多股票还买过多次，赢得了“不管什么股票都喜欢”的名声。

1991年，就在他最巅峰的时刻，林奇却选择退休，离开共同基金。

在职业生涯中，林奇创造了常识投资法。投资回报率曾一度神奇地高达2500%，其著作《漫步华尔街》、《战胜华尔街》、《学以致富》，一问世便成为畅销书。





弗雷德·史密斯

Fred Smith

“联邦快递”之父

1944年8月11日，弗雷德·史密斯出生在美国孟菲斯市郊一个富裕的家庭，父亲是当地的著名人物，创办了迪克灰狗巴士公司、“托德尔酒家”餐饮公司等产业，弗雷德是父亲最宠爱的小儿子。

弗雷德·史密斯

国籍：美国
出生地：孟菲斯市
生卒年：1944—

1962年，他进入了著名的耶鲁大学，攻读经济学和政治学。

1971年6月28日，“联邦快递”公司正式成立。开业之初，联邦快递向25个城市提供服务，但公司一开始就亏损。第一天夜里运送的包裹只有186件。在前26个月里，联邦快递公司亏损2930万美元，欠债主4900万美元，随时可能倒闭。

1975年，由于老对手联合包裹运输公司的员工长期罢工，终于使铁路快运公司破产。公司的经营状况开始好转，7月份是联邦快递公司第一个盈利的月份，全公司创利5.5万美元，当年的营业收入达到了7500万美元。这时候的联邦快递公司，已经拥有3.1万个固定客户，在130个城市和75个机场提供隔夜快递服务。



名人影响

联邦快递最初只是传递包裹和信件，而发展到今天已经无所不包：缅因州的龙虾，日本樱桃，各种药品，新鲜血浆，发动机，减震器，还有欧洲香水和瑞士钟表，凡是你所能想到的，都可以传递，这个伟大的事业，这个从来没有干过的事业——隔夜快递，它的创始人就是弗雷德·史密斯，他是一个创新家，是一个企业家，更是一个伟大的冒险家。

美国
《幸福》杂志：联邦快递是七十年代最成功的十大企业之一。

戴尔公司 CEO：弗雷德开创了一个崭新的行业，并改变了商业模式。

1978年，联邦快递上市。到1980年，公司收入高达4154万美元，利润达到3700万美元。

1983年，公司的年度营业收入达到10亿美元，成为美国历史上第一家创办不足10年，不靠收购或合并而超过10亿美元营业额的公司。从此，联邦快递一路顺利地发展。到1999年时，联邦快递已成为世界上最大的24小时快递公司，每天为210个城市的300万名顾客服务。

史密斯开创了一个崭新的行业——隔夜快递，他是全球最大快递企业的董事长、总裁兼首席执行官，业务遍及全球211个国家，拥有超过660架货机及约9.5万辆货车，并且在全球聘用超过21.5万名员工和独立承包商，每天平均处理500万件货物，2001年世界500强公司之一。

FedEx®

Ground



名人轶事

弗雷德天生身体就有缺陷，因为髌骨变形，小时候必须戴着背甲，拄着拐杖。让弗雷德难忘的是自己的母亲，她一直在旁边不停地鼓励，她让小弗雷德相信自己和正常人一样，建立起他的自尊和自信。除了帮助儿子接受最好的治疗，她还让弗雷德尽力参加各种各样力所能及的体育活动。母亲的苦心没有白费，等他上中学时，不仅战胜了这种先天性的疾病和身体的虚弱，还参加了学校的篮球队和足球队。

弗雷德在学校的成绩一直很好，同时，他还十分喜欢飞机，为此他15岁就拿到了私人飞机的驾照。1962年，他进入了著名的耶鲁大学，攻读经济学和政治学。但据弗雷德自己后来说，他并不是一个优秀学生，因为他更感兴趣的是社交活动。在这里，他对飞机的爱好得到了很好的发挥，他报名参加了海军陆战队后备役军官训练班。随着飞行兴趣的加深，史密斯参加了耶鲁飞行俱乐部，并就飞行进行了一系列研究。他还当过农用飞机驾驶员，整日盘旋于农田上空。

永远不要去做已经有人做过的事情，尤其是在现代商业社会，更是如此，你必须是第一个发明者，或者必须是最快的发展者，或者是最高附加值的提供者。



吉姆·克拉克

Jim Clark

最成功的掘金人,SGI公司与网景公司缔造者

吉姆·克拉克

国籍：美国

出生地：普拉恩托

生卒年：1944—

1944年，吉姆·克拉克出生于美国德克萨斯州小镇普拉恩托，母亲在一位医生的办公室工作，父亲没有正式工作。1958年父母离异，这对克拉克来说是一个打击。上了中学的克拉克经常偷喝啤酒，经常逃学旷课。校方开除克拉克的时候，他才17岁。

1961年9月，克拉克前往新奥尔良，成为一名海军士兵，开始了新的生活。军队的生活是残酷也是艰难的，老兵欺负新兵并不少见，在这里，克拉克受尽了嘲笑和侮辱。他开始有所觉醒：要想别人看得起你，必须有出息！他开始重拾书本。等到服役期满后，他已经自学完了全部高中课程，还取得了高中同等学力文凭。

1970年，克拉克在路易斯安娜州立大学获数学学士学位，次年获硕士学位，1974年，他获得了犹他州大学计算机科学博士学位，毕业后的他留在大学里工作。

1982年，克拉克的SGI（视算）公司成立，但克拉克并没有因



名人影响

1994年4月4日，网景公司成立，一时间，硅谷成为重大变革的源头，接着横扫了人类社会。Netscape是目前最好的网络浏览器，其强大的功能令微软的IE浏览器相形见绌，正是由于网景的互联网浏览器Netscape、Navigator的出现，才使得互联网真正实现了大众化，才诞生了网络时代的第一个神话，才让后来雅虎和亚马逊这样的网络新贵找到了自己的创业大舞台。

此放下技术工作，一直亲临技术第一线。轰动一时的好莱坞大片《侏罗纪公园》中的恐龙就是数字动画的效果，而影片的巨大成功使SGI公司成了世界上最著名的计算机工作站制造商。

1994年4月克拉克和安德森二人联手创立了Mosaic通讯公司，克拉克投资了400万美元，把安德森和他的伙伴们都拉到硅谷，集中全力开发网络浏览器。不到两个月，安德森就带领他的工作组开发成功Mosaic新版本，并把它命名为“Navigator”——导航员，随后新浏览器的销售在互联网上势如破竹，一下就占据了80%以上的份额。公司于正式命名为Netscape。“Net”在英语中是“网”的意思，“Scape”则含有“前景、远景”的意思，这两个词结合到了一起就成了今天响彻软件世界的名字——Netscape，中文译为“网景”。

许多人对
市场和技术很
有眼光，但是，
他们始终不明
白怎样才能赢
得客户。



外国100位

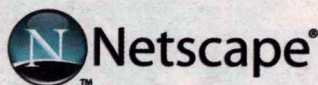
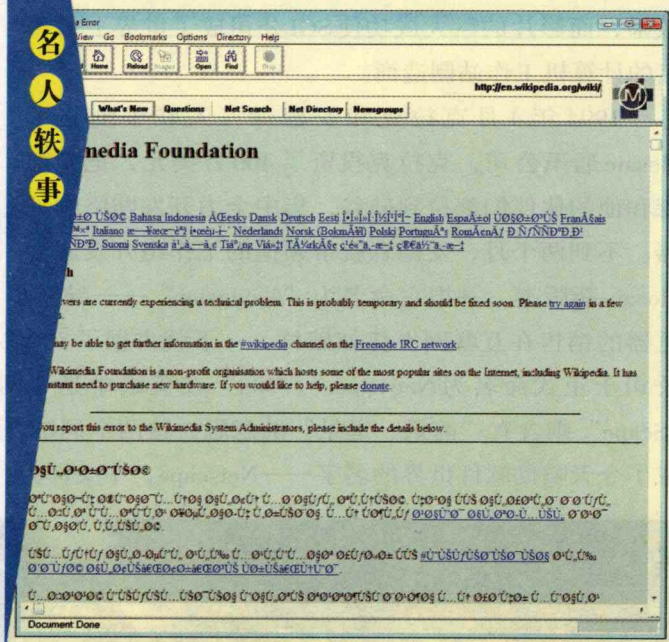
商业巨子



《计算机周刊》评价，“新兴的互联网，克拉克连掘数井，次次满载而归。他一直在改变和打破原有的规矩，他不仅创立了SGI，还创建了网络先锋——网景公司。而他随后创办的Healtheon公司也业绩不凡。作为一个有目标的叛逆者，克拉克完成一项从未有过的奇迹，创办三家技术公司，而且市场价值均在10亿美元以上。克拉克是今后20年内硅谷最有影响力的名字之一”。

1999年，吉姆·克拉克住在加州阿瑟顿。他在家后面新建了一个游泳池。每天早晨克拉克可以在游泳池里面尽情的享受，一天早晨，克拉克在游泳的时候发现，后面的邻居可以在早餐时观看游泳池。这样克拉克很不爽，他不喜欢别人打破他早晨清爽的心情。显然，最好的解决办法就是建一道更高的围墙，但这将违反社区的规定。于是克拉克干脆就在后院垒起一座小山。既没有违规，也解决了问题。

名人轶事



1995年8月9日，网景公司上市了，它是全球第一个上市的网络公司，一夜之间便成为一家市值20亿美元的企业巨人。



拉里·埃里森

Larry Ellison

硅谷狂人，全球第二大软件制造商甲骨文的总裁

1944年，埃里森出生在纽约，但刚一出生就被父母抛弃了，一个芝加哥的亲戚收养了他。

1977年6月，埃里森与其他三人合伙出资2000美元成立软件开发研究公司，埃里森拥有60%的股份。埃里森之所以占这么多股份，是因为公司完全是由埃里森鼓动成立的，而且他当时有一个40万美元的项目合同。这一年他32岁。

1976年，IBM公司研究人员发表了一篇里程碑式的论文《R系统：数据库关系理论》，介绍了关系数据库理论和查询语言SQL。埃里森非常仔细地阅读了这篇文章，被其内容震惊，这是第一次有人用全面一致的方案管理数据信息。在这个启发下，埃里森和他的同事开始着手编写关系数据库，虽然当时IBM也投入巨资在编制这一产品，但这4个人的小公司创造了一个奇迹，他们是第一个在市场上推出了SQL关系

拉里·埃里森

国籍：美国

出生地：纽约

生卒年：1944—

每当别人说我们疯了的时候，我就说，“嗨，我们必须脚踏实地地干点事情。”



数据库产品的公司。埃里森促成了一个远大前程的行业——软件业的诞生。

1982年，埃里森把公司的名称改为“甲骨文（oracle）”。因为此前，埃里森曾经在美国中央情报局工作过，而oracle是他曾经做过的一个项目，同时他认为，oracle的字面意思是数据和信息的记录，而公司创建了领先的跨企业信息存储系统。

1983年，甲骨文公司提供VAX模式数据库，它是第一个完全用C语言编写的便于移植的数据库。1984年，甲骨文提供第一个具有读取一致性的数据库，当年销售额达到1270万美元。1985年，甲骨文提供并行服务器数据库。

1986年甲骨文股票公开上市，更是给埃里森带来了9300万美

名人影响

埃里森的伟大之处在于，他还是个推销高手，他不只推销公司产品，同时更聪明地到处宣传关系数据库观念，他经常做的演讲标准题目是“关系数据技术的缺陷”，讲述关系数据库会出现的问题，然后介绍Oracle是如何解决的。现在甲骨文的Oracle也许并不为大众所知，但当人们从自动提款机上取钱、在航空公司预定航班、或者将电脑连上英特网，就已经在和Oracle打交道。名列财富500家的大型公司几乎都在使用着Oracle的产品。



名人轶事

埃里森简直是坏孩子，是一个无可救药的狂人。出生贫苦的他，对于自己能拼到世界富豪的地位相当自豪，因此格外狂傲，他从不避讳公开炮轰微软、IBM 这些巨头，甚至强调自己才是世界首富，趾高气扬的气势让许多人都受不了。一次，他到台湾视察，台湾公司特别安排他与即将成为客户的宏基集团董事长施振荣会面，但就在约好的时间即将到来之际，埃里森突然说，自己看美国职业足球赛看得正过瘾，要取消约会，属下只好拼命找借口搪塞过去，而这样的事情还有很多。

元的身家。但就在第二天，微软也公开上市，比尔·盖茨拥有的股票价值超过了3亿美元，在微软让世人震惊的同时，埃里森也找到了他一生中最强大的对手。

现在已经50多岁的埃里森永远让别人无法理解，不知道他下一步将会做些什么，但可以肯定的是，埃里森与比尔·盖茨的争斗还将继续进行下去，他带给人们的是更多的话题。

拉里·埃里森是全球第二大软件制造商创始人、总裁兼CEO，公司也是世界上最大的数据库软件公司，2001年美国《福布斯》杂志美国富豪榜名列第四，全球富豪榜名列第四，总资产260亿美元。

美国《财富》杂志说：拉里·埃里森的确吉星高照。除了微软公司的比尔·盖茨，他是世界上最富有的人，他也是继微软之后全球最大的软件公司甲骨文公司的。不过，埃里森很讨厌坐第二把交椅，他计划打败比尔·盖茨成为世界首富。



特朗普

Trump

美国地产业的风云人物

特朗普

国籍：美国

出生地：纽约

生卒年：1946—

1946年6月，特朗普出生于纽约市。从小他就被父母送进军事学校念书，他的父母认为在严格的培训下，儿子在日后才能有所成就。

1964年从纽约军事学院毕业后，特朗普考入了著名的宾夕法尼亚大学沃顿商学院，在这里的学习为他日后在商业上取得的辉煌成就奠定了坚实的基础。

1975年，特朗普以1000万美元买进邻近纽约中央火车站的破旧旅馆，这也是其他房地产商不愿意做的，当时这片街区已经衰败，特朗普却要化腐朽为神奇，他要建造一座优雅的高档建筑来复兴这个曾经的纽约中心地段。所有人都认为他疯了。他成功地说服凯悦集团和他合伙开发。历经5年的运筹帷幄，不仅说服市政府给予40年减税优惠、顺利办妥贷款手

做自己喜欢的事。
我没有看到过任何一个成功的人不热爱他们的工作。



名人影响

商业眼光和大胆投资，令唐纳德·特朗普成功地建造了自己的商业帝国。如今，唐纳德·特朗普已经成为一个品牌，他对世界的影响还在延续。

续，并亲自监督重建工程。于1980年峻工的“凯悦大饭店”是特朗普房地产事业上的重要里程碑。

1980年，特朗普凭着敏锐的商业直觉以及丰富的商业知识，迅速崛起，连创奇迹，才30刚出头就成为拥有20亿美元的巨富，他在大西洋城拥有4家附设酒店的赌场，娱乐、住宿和饮食样样俱全，规模与气派均堪称世界之最。他名下的4家赌场中，最大的一家名为特朗普泰姬陵度假村，耗资8亿美元，内设12的多个客房。作为特朗普企业有限公司的老

地产大亨特朗普的地产

板，他的经营业务由房地产业扩大到了旅馆、饭店、赌场、溜冰场，并曾巨额投资美国橄榄球联合会，从而跻身于美国富豪之列。

1990年初，美国经济持续衰退，这段时期是特朗普最艰难的时期，他濒临破产，泰姬陵度假村被迫宣告

破产，他的个人债务则高达9亿美元，他本人的午餐费按破产委员会的规定不能超过10美元。当时的美国媒体纷纷发表评论声



美国著名的脱口秀主持人拉里·金：凌厉准确的商业眼光，雷厉风行的行事风格，奢华的生活，比明星还高的媒体曝光率，地产大王，畅销书作者，热门电视节目主持人，这些看似一个人无法企及的种种成功却在他身上得到了完美的融合，他就是美国最招摇的富翁：唐纳德·特朗普。





特朗普国际饭店

称特朗普无法东山再起了。1995年，特朗普重整旗鼓，身家很快又达到了20亿美元。

特朗普拥有世界驰名的第五大道上的摩天大楼特朗普大厦和广场饭店、可以俯瞰中央公园的特朗普大楼、新近扬名的特朗普国际饭店和大厦等。其它著名的房地产还有马萨诸塞州贝德福德的七春大夏、佛罗里达州棕搁滩上的高尔夫俱乐部等。在美国东部赌城大西洋城，三家世界级的饭店也用他的名字命名。可以说，以“特朗普”，命名的纽约大大小小的建筑比以“洛克菲勒”命名的建筑还要多。

在商界看来残酷无情的特朗普，熟识他的亲友却认为他心地善良，不仅常捐款给慈善机构，有时也会默默行善。有一次，特朗普的礼宾车在高速公路上抛锚，一位驾车路过的好心人立刻下车协助，这人正巧是刚被裁员的汽车厂工人，迅速修妥礼宾车之后，婉拒收受金钱酬劳，令特朗普非常感动。翌晨即指派花店送一束鲜花给这位汽车工人的妻子，并且寄出一封挂号信，告知这对夫妇，他已为他们付清房子的所有贷款。

特朗普的一举一动都是报纸想要知道的。

名人轶事



Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.

VICTORIAN FASHIONS AND ANGELS



Left: A woman in a Victorian-style dress. Right: A woman in a Victorian-style dress.



Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.



Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.



Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.

Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.

Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.

Left: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera. Right: The cast of the play 'The Merchant of Venice' at the New York City Opera.



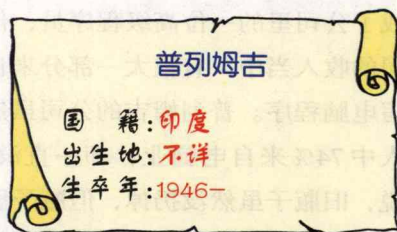
Premji

普列姆吉

印度的“比尔·盖茨”

1946年，普列姆吉出生于印度，他的父亲经营一家“西印度植物产品公司”，主要业务是食用油。

1966年，由于父亲心脏病突发过世。年仅20岁的普列姆吉只得从斯坦福大学工程系退学，返回印度继承父业。父亲留给他的资产为200万美元，这为他提供了走向全球财富精英的第一级阶梯。普列姆吉逐渐扩大业务，并将公司更名为维普罗科技公司。虽说他刚步入商海毫无经验，却信心十足。



1979年，IBM公司被逐出印度，阿吉姆·普列姆吉认为这是一个大好时机，迅速进入计算机产业，积极地迎接新技术的挑战。

1980年，普列姆吉从美国一家电脑公司获得许可证，开始组装电脑。他的思路很明确：一般的印度公司没有在售后

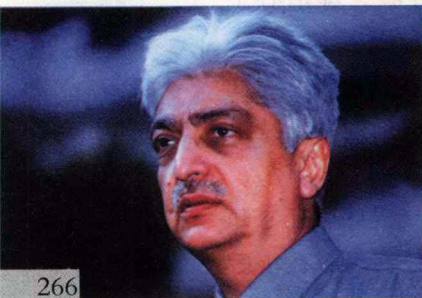
自信的领导者
往往主动承担
责任，与员工共
同分析成功。

外国100位 商业巨子



服务上下功夫，他的公司要得到发展。一方面要在技术上领先，另一方面必须加强售后服务。从涉足电脑行业之初，普列姆吉本人就成了公司里的一位高级程序员，他喜欢自己动手。在维普罗科技公司的收入当中，有很大一部分来自脑力输出——为美国医疗设备编写电脑程序。普列姆吉的公司虽然进入计算机产业，在公司的总收入人中74%来自电脑业，却一直没有放弃自己的传统业务。换句话说，旧瓶子虽然没扔掉，但瓶子里面却已装上了新酒。

2000年2月18日，印度股市爆出一个震撼世界的大冷门，维普罗科技公司的股票在连日飚升之后总市值达到20425.4亿卢比，约合475亿美元，由于该公司主席阿吉姆·普列姆吉个人持有公司75%的股份，总资产达到356亿美元，使他顿时成为世界上仅次于



名人影响

印度国人对此普列姆吉的成功感到十分骄傲，认为是印度的成功。以往只有美国、日本等发达国家才有世界超级富豪。这说明即使在印度这样的发展中国家也能体现一个人的价值。印度媒体都在显著的位置报道了这一消息，他还成为一些有影响杂志的封面人物。



名人轶事

普列姆吉认为，父亲留给他最宝贵的遗产是正直的品格。几十年来，他一直把父亲的教诲记在心头。他的办公室在大楼的顶层，每天上班都要徒步爬上去，边走边与职员们聊天。在他看来，总裁也好，富翁也好，都不能成为他与员工或客户保持距离的理由。

普列姆吉可以称得上是“甘地式”的人物，衣食住行一切从简。每天午餐是从家里带来的印度人常吃的饼和蔬菜，还经常与身边的人交换分享。衣着、手表、汽车无一不是普通的印度货。出差在外，飞机要坐经济舱，旅馆要住普通的，根本看不出他是一个印度巨富。

他与公司职员很亲近，但在管理上不留情面。孟买分公司有一个拥有相当社会背景职员，他出差乘火车坐的是二等车厢，却要报一等车厢的钱，被普列姆吉当即解雇。

比尔·盖茨的超级大富翁。维普罗公司的原始股票每股票面价值为2卢比，后来升到每股2880卢比，近来狂升到每股9600卢比。

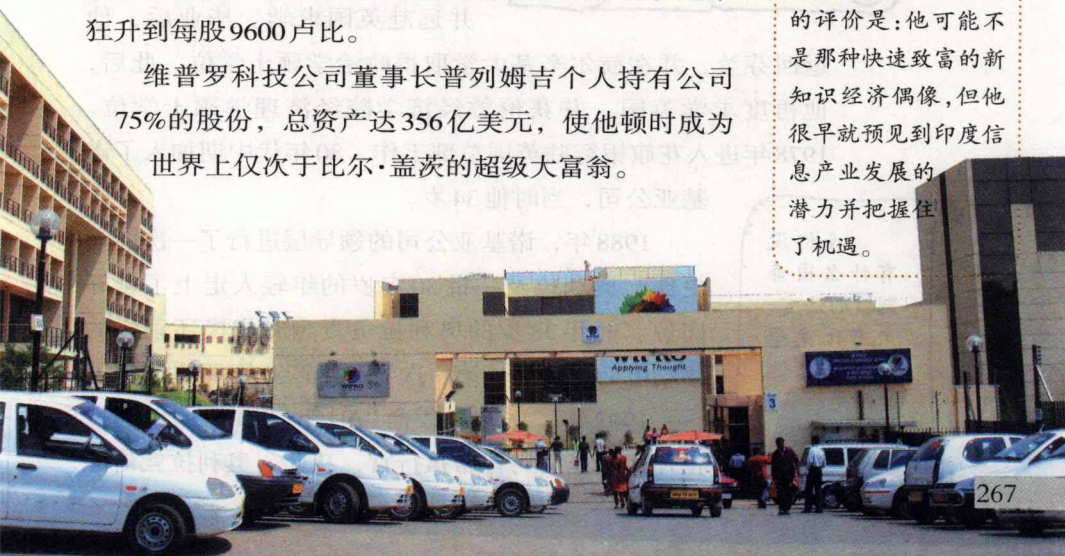
维普罗科技公司董事长普列姆吉个人持有公司75%的股份，总资产达356亿美元，使他顿时成为世界上仅次于比尔·盖茨的超级大富翁。



WIPRO
Applying Thought

《印度时报》：在短短的22天里，维普罗科技公司股票的总市值已超过了印度的财政赤字。普列姆吉个人持有公司乃75%的股份，在股票连续22天飙升中其总资产达到356亿美元，不仅成为印度首富，而且在全球富豪排名中也名列前茅。

一位印度风险投资基金老板曾经在维普罗科技公司担任过经理，他对普列姆吉的评价是：他可能不是那种快速致富的新知识经济偶像，但他很早就预见到印度信息产业潜力的并把握住机遇。

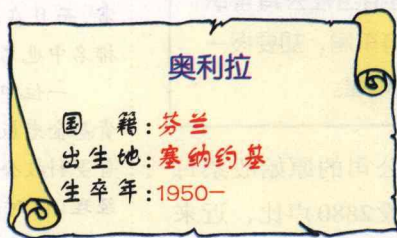




Ollila

奥利拉

芬兰神话的缔造者,诺基亚公司总裁



1950年，奥利拉出生在芬兰西部的塞纳约基，父亲是一位电气工程师。17岁时，奥利拉获得了在威尔士大西洋学院学习的奖学金，并远赴英国求学。毕业后，他

返回芬兰，并在赫尔辛基大学取得政治学硕士学位。此后，他再度求学英国，并获伦敦经济学院经济理学硕士学位。1978年进入花旗银行驻英国总部工作，80年代中期加入了诺基亚公司，当时他34岁。

1988年，诺基亚公司的领导层进行了一次新老更迭，奥利拉及一批30多岁的年轻人走上了领导岗位。时年38岁的奥利拉负责当时规模还很小的移动电话市场部，第一次尝到了产业管理的滋味。

1992年，诺基亚任命当时年仅41岁的奥利拉担任诺基亚公司首席执行官，从此，奥利拉凭借他

我们没有什么出奇制胜的法宝，只有比竞争对手更长远的眼光。



名人影响

在北欧小国芬兰，诺基亚只用了8年时间，便神话般地从一个传统企业成功地转型为高科技公司；由一个差点被卖掉的地区性公司而一跃成为跨国集团，在国际移动电话领域中独树一帜。现在，诺基亚在全球最有价值品牌排行榜中名列第11位，成为名列第一的非美国品牌，也成为全世界最大的通讯公司。



《商业周刊》：因为奥利拉，诺基亚从一个生产电缆、电视、橡胶鞋、卫生纸的企业变成了全球最大的手机制造商。因为诺基亚，芬兰也从一个北欧小国变成了科技强国。

《芬兰日报·诺基亚的过去与现在》：奥利拉——今日诺基亚当之无愧的缔造者，没有奥利拉，就没有今天的诺基亚。

敏锐的洞察力和坚忍不拔的意志，引导诺基亚步入了一个新时代，创造了飞速发展的诺基亚神话。

1998年，诺基亚超过摩托罗拉成为了全球最大的手机制造商，诺基亚当年移动电话的销量达到了7600多万部。2000年的业绩更是令人印象深刻，当年的净销售额增长了57%达到了将近180亿美元。从1995—2000年，诺基亚在纽约证交所的股票交易价格上涨了2000个百分点，诺基亚盈利52亿美元。

2006年，奥利拉从诺基亚离开，等待他的是壳牌集团执行董事长——壳牌第一次将这样一个职位安排给了一个外人。

从1992—2006年担任诺基亚的总裁，使这家公司在短短的十几年内迅速成长，发展成为当今世界与美国摩托罗拉、瑞典爱立信并驾齐驱的三大跨国电信集团之一。



有一天，当时的诺基亚总裁凯拉墨尔遇见了一位年轻的银行职员。闲聊中，这名年轻人认为，一个公司的产品过于复杂不利于公司的发展，建议凯拉墨尔尽快对诺基亚的多层次业务结构进行根本性改革，否则就有可能遇到发展危机。凯拉墨尔对这位名叫奥利拉的年轻人极为赏识，当即就任命他为自己的战略顾问，那年奥利拉才34岁。



1992年，诺基亚任命当时年仅41岁的奥利拉担任诺基亚公司首席执行官。刚刚担任总裁的奥利拉就向董事会建议，他对董事会说：“我们把所有的鸡蛋放到一个篮子里，把剩下的篮子都扔掉”，董事会的人员一致认为这太极端了。毕竟，诺基亚的移动电话业务当时并不怎么赚钱，而诺基亚的电视业务，当

时已经做到欧洲第2的规模了。奥利拉

花了大约6个月的时间去说服董事会。当时很多人对奥利拉的改革心存疑虑，对他的战略转移表示怀疑。在随后的几年里，电信市场和诺基亚的飞速发展使当时持怀疑态度的人开始佩服这位年轻人。





舒尔茨

Howard Schultz

“星巴克”掌门人

舒尔茨一家住在纽约著名的贫民区。小时候父亲跌断了脚踝，没有医疗保险，更严重的是失去了工作。本来就一贫如洗的家庭完全没了收入，母亲为了下一餐不得不去向人

借钱。这让渐渐长大的舒尔茨既痛心又痛苦，他感到自己背负着一种贫穷带来的耻辱。16岁在纽约曼哈顿的成衣区找到了一份可以放学后去干的活，为一个皮衣生产商拉拽动物的皮。他曾经在一家运动鞋店里度过一个炎热的夏天，在编织工厂里用蒸汽处理过纱线。

1982年，舒尔茨毅然辞去年薪7.5万美元的职位，加入到星巴克，担任咖啡店的零售业务和营销总监。舒尔茨开始向西雅图的餐馆和咖啡店销售咖啡豆。由于和星巴克创始人的矛盾，无奈之下，舒尔茨于1985年离开了星巴克，在西雅图和温哥华开设一些小型的咖啡吧连锁店。两年后，他终于

舒尔茨

国籍：美国

出生地：纽约

生卒年：1953—

在成功的时刻仍不忘提醒自己再上一层楼。

外国100位 商业巨子



《中国
新时代》杂
志：人们可
以模仿很多
星巴克的东
西，但是星
巴克的咖
啡、优质服
务以及顾客
的信赖是任
何人无法简
单复制的。

美国
《语境》杂志
评价：星巴
克的创始人
霍华德·舒
尔茨先生改
变了我们对于咖啡的想
象力。

名人影响

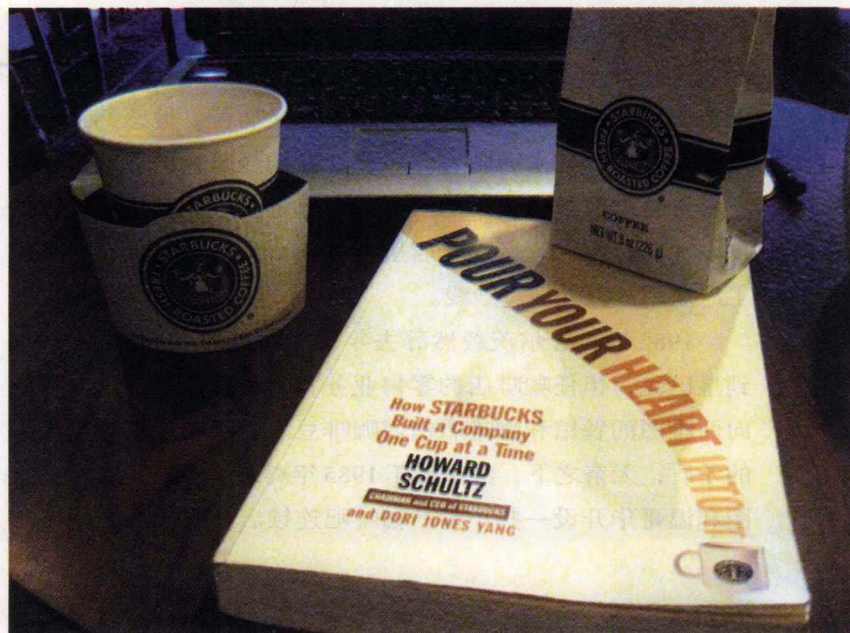
舒尔茨创立的星巴克咖啡店遍布世界每一个角落，从北美到欧洲、亚洲，从西雅图、纽约到大阪、阿曼、北京、上海，总数已经超过7500家，而且仍在增长，每周接待全球2500多万名顾客。这是一个前所未有的企业，它对文化精神的传承和它人性的光芒令人惊异。



募集到了足够的风险资金，买下了星巴克的全部股份。进行这笔交易的律师就是老比尔·盖茨。舒尔茨终于可以放开手脚去实现自己的梦想了。

1987—1995年的8年中，星巴克确定了在美国咖啡饮料业霸主的地
位。1996年向海外开拓。当第一家连锁店在东京银座开业后，生意极佳，5年内在日本开设了212家连锁店。

到2000年底，星巴克在全美国的连锁店已有近4000





名人轶事

有一次，舒尔茨去米兰出差。当他走入当地的一家咖啡店，喝第一杯意大利香奶咖啡时，就形成了创办我们今天所见到的星巴克的设想。



“原来放松的气氛、交流的空间、心情的转换，才是咖啡馆真正吸引顾客一来再来的精髓。大家要的不是喝一杯咖啡，而是渴望享受咖啡的时刻。这才是星巴克要做的。那时我真是心情澎湃。”他后来回忆说，“美国还没有这种东西，我预感到自己将会大有作为。”然而星巴克的创始人对舒尔茨的想法嗤之以鼻。无奈之下，舒尔茨于1985年离开了星巴克。

两年后，他终于募集到了足够的风险资金，买下了星巴克的全部股份。舒尔茨终于可以按照自己的心思来卖咖啡了。

家，海外也有近700家，去年全球的营业额高达23亿美元，每年大约增长1亿美元，在食品及饮料工业中其发展势头是史无前例的。目前，星巴克股票已成功上市，它的目标是在全球开设2万家咖啡连锁店。

2002年，舒尔茨退出CEO的职位成为星巴克的董事长及首席策略家，他把CEO的职位给了年长他10岁的奥林·史密斯。正是这一变动舒尔茨才可以从预算会议等繁琐的日常事务中脱离出来。



史蒂夫·乔布斯

Steve Jobs

“苹果”电脑创始人

史蒂夫·乔布斯

国籍：**美国**
出生地：**旧金山**
生卒年：**1955—**

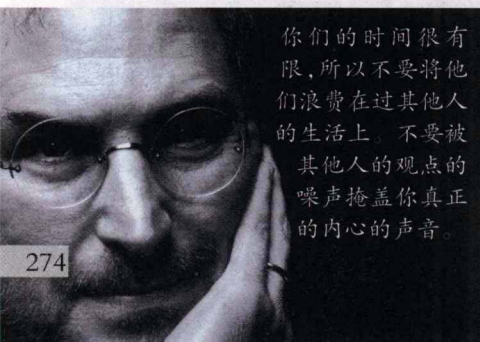
1955年2月24日，斯蒂夫·乔布斯刚刚出生在美国旧金山，就被无情地遗弃。幸运的是，一对好心的夫妻收留了这位可怜的私生子。

19岁那年，刚念大学一年级的乔布斯，突发奇想，辍学成为雅达利电视游戏机公司的一名职员。

1976年，乔布斯、沃兹及韦恩三人签署了一份合同，决定成立电脑公司。公司的名称由偏爱苹果的乔布斯一锤定音——称为苹果。而他们的自制电脑则被顺理成章地追认为“苹果1号”电脑。

1977年4月，美国有史以来的第一次计算机展览会在西海岸开幕了。为了在展览会上打出名声，乔

你们的时间很有限，所以不要将你们浪费在过其他人的生活上。不要被其他人的观点的噪声掩盖你真正的内心的声音。





名人影响

他是一个美国式的英雄，几经起伏，但依然屹立不倒，就像海明威在《老人与海》中说到的，一个人可以被毁灭，但不能被打倒。他掀起了个人电脑的风潮，改变了一个时代。12年后，他又卷土重来，重新开始第二个“斯蒂夫·乔布斯”时代。



布斯四处奔走，花费巨资，在展览会上弄到了最大最好的摊位。更引人注目的当然是苹果2号样机，它小巧轻便、操作简便和可以安放在家中使用等鲜明特点，紧紧抓住了观众的心。

1980年12月12日，苹果公司股票公开上市，460万股在一个小时内全被抢购一空，当日以每股29美元收市。按这个收盘价计算，苹果公司高层产生了4名亿万富翁和40名以上的百万富翁。乔布斯作为公司创办人当然是排名第一。

1985年9月17日，乔布斯因为种种原因辞去苹果公司董事长。创办了“Next”电脑公司，继

2006年10月，美国《计算机周刊》评出了IT界最伟大的十位精英人物，世界首富比尔·盖茨屈居第三，苹果CEO史蒂夫·乔布斯勇夺桂冠。

英特尔的前任CEO安迪·格罗夫：“史蒂夫将永远是史蒂夫，惟一可能的变化是他将不断失去更多的头发。”

比尔·盖茨评价乔布斯：“苹果公司一直致力于生产消费者想用的产品。乔布斯似乎总能够了解行业下一步会向什么方向发展，他拥有难以置信的品味和高雅。”

苹果1型电脑



初中时，乔布斯在一次同学聚会上与比他年长 5 岁的沃兹见面。沃兹是学校电子俱乐部的会长。两个人一见如故，他们梦想着能够拥有一台自己的计算机，可是当时市面上卖的都是



迷倒千万人的 iPod

商用的，且体积庞大，极其昂贵，于是，他们准备自己开发。制造个人电脑必需就是微处理器，可是当时的 8080 芯片零售价要 270 美元，并且还不出售给未注册公司的人。两个人不灰心，仍继续寻找，终于在 1976 年度旧金山威斯康星计算机产品展销会上买到了摩托罗拉公司出品的 6502 芯片，功能与英特尔公司的 8080 相差无几，但价格却只要 20 美元。

带着 6502 芯片，两个狂喜的年轻人回到乔布斯的车库，开始了自己伟大的创新。仅仅几个星期，电脑装好了。乔布斯的朋友都被震动了，但他们都没意识到，这个其貌不扬的东西就是世界上第一台个人电脑，会给以后的世界带来多大的影响。

续他的事业之旅，但“苹果”的辉煌在他离开之后不再继续了。

1996 年 12 月 17 日，苹果收购 Next，乔布斯重回苹果。1998 年，iMac 背负着苹果公司的希望，寄托着乔布斯振兴苹果的梦想，呈现在世人面前。大获成功。



比尔·盖茨

Bill Gates

电脑界的传奇人物,微软公司创造者

1955 年 10 月 28 日, 比尔·盖茨生于美国西北部华盛顿州的西雅图。父亲是律师, 母亲是教师, 良好的家庭环境对于盖茨的成长有着非常重大的影响。

1972 年 5 月, 比尔·盖茨把他编制的第一套软件, 一套课程管理系统软件卖给了他就读的西雅图高中, 得到了 4200 美元的报酬。

1973 年, 盖茨被哈佛大学录取, 就读法律专业。

1975 年, 盖茨和保罗终于成立了自己的公司, 他们拥有了自己的技术 BASIC, 拥有了实力和经验。盖茨将公司命名为微软, 就是微型计算机和软件公司的缩写。其后不久, 著名的通用电气公司也决定使用 BASIC, 微软从此名声大噪。

1983 年 11 月, 比尔·盖茨宣布 Windows 问世, 但是一年过去了, Windows 很受冷落。不少用户抱怨原始版的 Windows 软件常常不能运行。微软继续努力, 又相继推出 Windows 1.03 版和

比尔·盖茨

国籍: 美国

出生地: 西雅图

生卒年: 1955—

外 国 100 位 商业巨子

名人影响

比尔·盖茨绝对是一个奇迹。几乎地球人都知道他的名字，他在短短20多年的时间里创造的财富比传统的汽车大王、石油大王、钢铁大王和金融寡头在200年时间里创造的家族财富还多，目前这类家族财富一般在200亿美元左右。尽管现在人们对他褒贬不一，尽管他官司缠身，但历史已经给他留下了重要的位置，尤其是在计

算机的发展史上。他的财富，他的奇特的创业道路，他创造的“微软”帝国，都是人们津津乐道的话题。现在的时代已经是一个“电脑”化的时代，从某种程度上来说，比尔·盖茨用他的计算机软件统治着整个世界。



Windows 2.0版，可惜都反应平平。

1990年5月，Windows 3.0隆重推出。微软公司花巨资做宣传，这个成熟的窗口软件终于获得了空前的成

拉尔夫·纳德说：与约翰·洛克菲勒不同，盖茨清楚地认识到，他的垄断行为没有界限。除了反垄断法，他已天下无敌。



盖茨早期开发的8800计算机



名人轶事

2008年7月，盖茨退出了微软公司，他说，他将全心投入“比尔与梅林达盖茨基金会”。目前，微软正处在关键时期，公司各项业务正面临着雅虎和Google等竞争对手的强劲挑战。因此，盖茨退出公司日常管理多少有些令人意外。相比之下，CEO鲍尔默的角色并未发生任何变化。与鲍尔默不同的是，奥齐的优势在于其改造微软的创新意识。有业内分析师认为，在Web2.0时代，带领微软重新振作的不是鲍尔默，而是首席技术官雷·奥齐。



财富并不是我的，我只是暂时支配它而已。我不会给我的继承人留下很多钱，因为我认为这对他们没有好处。

功。它的问世，具有划时代的意义，标志着个人电脑领域内又一轮革命开始。Windows3.0版由于其“图形化”和“易使用”的特点，受到千百万用户热烈的欢迎，把比尔·盖茨和微软公司推向成功的巅峰。微软的股票节节上升，终于，盖茨成为了全球闻名的“软件大王”。

2000年，盖茨任命他的好友史蒂夫·鲍尔默为微软首席执行官，而自己则为“首席软件设计师”。

2001年底，微软推出了Windows XP。

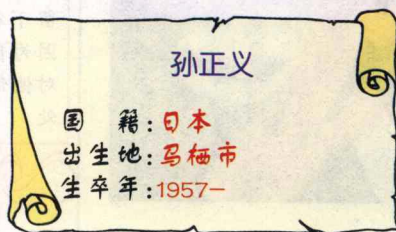
2008年7月盖茨从微软退休。



孙正义

Masayoshi Son

互联网风险投资公司“软件银行”创立者



1957年8月11日，孙正义出生在日本佐贺县马栖市。孙正义的祖父在二次大战前即从韩国渡海来日本，在筑丰煤矿做矿工，所以孙正义应该算是第三代的韩裔

日本人。

1974年2月，年仅17岁的孙正义踏上了前往美国的征途。一到美国，孙正义先进了加利福尼亚的一所英语学校。1975年9月，又进了塞拉蒙特高中，但入学

仅两星期，他就通过了大学入学测验，一跃进入霍利·耐姆兹大学。两年之后，孙正义又转入加利福尼亚大学的伯克利分校经济系，插班进了三年级。21岁时，孙正义回到了日本。

1981年9月，孙正义在靠近福冈



最初所拥有的只是梦想,以及毫无根据的自信而已,但是,所有的一切就是从这里出发。

名人影响

他是互联网时代的一个奇迹，虽然有人说他是赌徒，说他是投机者，但这些都不妨碍他实施自己的雄心壮志，建立起自己的网络帝国。



市南方的大野市创立日本软件银行，资本额1000万日元。办公室位于一间铁皮屋建筑物的二楼，公司成员除了孙正义之外，只有两名打工的职员。但是，软件银行的业务由此迅速展开，短短几个月就成为日本最大的软件营销商，控制了日本软件市场40%的份额。

1995年，孙正义又发现了互联网的价值，虽然当时互联网电子商务交易仅3亿美金，而网址也仅17.7万个；他还身陷30亿美金债务压力，但孙正义仍然决定冒险，倾力筹措资金向互联网下赌注。到了8月，他又看上了雅虎。当时的雅虎是个小公司，是一帮年轻的学生创建的，还有亏损，几乎没有什么收入。但孙正义认为，学生能够拿出非常伟大的想法，有一些疯狂的想法，有很大的激情，他喜欢这种态度。

软件银行总裁孙正义先生转眼之间就创造了一个国际互联网帝国，他正着手实行自己的300年商业计划。孙正义先生不愧是国际互联网之王。——美国《福布斯》杂志

比尔·盖茨赠孙正义：你和我一样都是冒险家。



名人轶事

十几岁时，孙正义进入了升学率很高的久留米大学附属高中学习。那时，他对美国的东西非常迷恋，对日本本土的商界英豪藤田田崇拜得五体投地，因为藤田田成功地把麦当劳连锁店开遍了日本，打败了星罗棋布的小吃店。

SoftBank

SoftBank

为了与自己心中的偶像见上一面，孙正义给藤田田的办公室打了几十个电话，还专程坐飞机到东京。

秘书转告藤田田，说：“有个不认识的青年说一定要见见您。”

藤田田很忙，根本顾不上。但是，尽管被一次次拒绝，孙正义却在一个星期内，每天都去他的办公室。

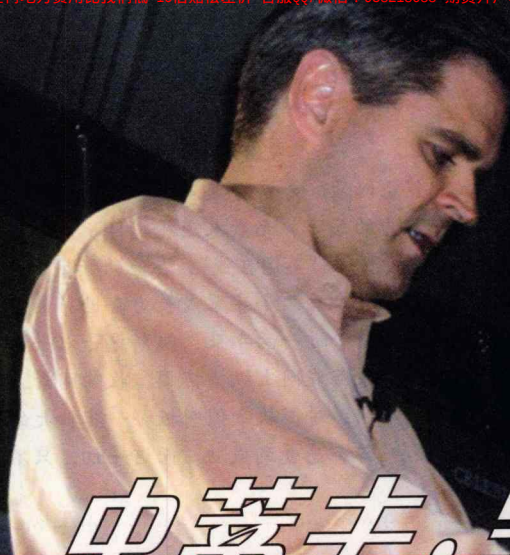
藤田田终于亲自接见了这位毛头小伙子。孙正义走进会客厅，听到藤田田说：“你这么想见我，一定有什么缘故吧。”

孙正义回答说：“藤田田先生，您认为今后干什么事有意思？”

藤田田愣了一下，有点摸不着头脑，回答说：“不是很清楚，我想可能是计算机吧。”

藤田田觉得孙正义很有意思，破例掏自己的腰包请孙正义吃饭。并且鼓励孙正义去美国留学。

于是，孙正义拿出了1亿美元，占有了公司30%的股份。事实证明他的眼光无比准确，现在他的投资回报是200亿美元。

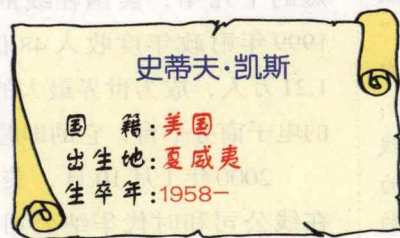


史蒂夫·凯斯

Steve Case

全美最大网络服务商，“美国在线”创始人

1958年8月，凯斯出生在美国夏威夷的火奴鲁鲁，父亲是一名声名显赫的律师，母亲是一名教师，所以家境比较富裕。

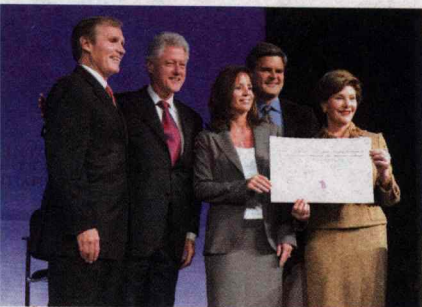


1976年，凯斯来到了位于美国东北部的马萨诸塞州威廉斯学院，攻读政治学。毕业后，因为对媒体的向往，他去纽约广告和媒体公司求职，其中包括时代公司的有线电视公司，但却遭到拒绝。

1983年，凯斯在控制视频公司从事市场营销顾问的工作。作为一个有才华的年轻人，凯斯在公司里并不怎么讨喜，他锋芒毕露得罪了不少人。

1985年，控制视频公司因业绩不佳倒闭，金赛决定在原公司的基础上，和凯斯联手重新创业，另起炉灶建立一家名为“量子”的计算机信息数据公司，主要为计算机用户提供在线信息服务，这就是美国在线公司的前身。

相信自己
所知道的，而不
是别人的言论。



名人影响

曾几何时，史蒂夫·凯斯是多么地风光，他站在权力的巅峰，无数人顶礼膜拜。他创建了著名网站——“美国在线”，在他的领导下，美国在线由一个无名小字辈成长为全世界最大的网络服务商。近一两年来，凯斯更是以一系列的大手笔在互联网上纵横捭阖，收购网景，鲸吞时代华纳，对微软帝国叫板……其壮大的速度甚至让比尔·盖茨都感到吃惊，感受到威胁。而这一切，只不过是20年内发生的事情。

查尔斯·富古森《是赌徒，不是囚徒》：“美国在线与众不同的一点就是深谙因特网服务的真谛。”

《华尔街日报》：“美国在线是到目前为止最成功的互联网公司，同时又是网络服务中家喻户晓的品牌名字的原因。”

1992年，在凯斯的领导下，只有120名雇员的美国在线在纽约股市挂牌上市，一举筹集了6600万美元，这笔资金在公司的迅速发展起了重要作用。在凯斯的领导下，不过短短的十几年，美国在线的资本总额已经达到164亿美元，1999年财政年度收入48亿美元，利润7.62亿美元，雇员1.21万人，成为世界最大的网上服务公司，也是世界最著名的电子商务平台，它的即时网上寻呼产品称雄美国。

2000年1月10日，美国 **美国在线位于比弗利山庄的办公楼** 在线公司和时代华纳公司宣布合并，组建“美国在线——时代华纳公司”，合并交易额达1660亿美元，而新公司的价值在合并后高达3500亿美元。两公司合并后，成为世界第七大公司。





名人轶事

1993年5月11日，华盛顿州西雅图以东只需半小时车程的雷德蒙德镇郊野那座绿构成荫的微软宅院。比尔·盖茨面对史蒂夫·凯斯，用他最理智和最平稳的声调开始他的谈话。他的声调完全是公事公办式的，既非怒气冲天，也不咄咄逼人。这位软件巨头、微软公司富有传奇色彩的缔造者之一，在摇椅上一边晃一边谈着；双手轻轻碰在一起，呈圆球状。这个姿势对一个坐在那间狭小的塞满东西的屋子的人来说倒是有点隐隐约约的惬意，盖茨全然一副满腔经纶的圣人要对聚集在他面前聆听教诲的愚人们面授机宜的模样。盖茨半开玩笑的话：“我可以购买你们的20%或者干脆把你们全买下，否则我会亲自上阵杀进这个行当把你们全埋葬了”。

脸庞圆圆、稚气未褪的史蒂夫·凯斯紧紧盯着说话的人，他知道这是一道破产令，这样的圣旨，保他那样小规模并且在技术领域奋力拼搏才崭露头角的新企业在被钱多得烫手的微软注意到后都会接到的。但是史蒂夫·凯斯轻轻的说了一句“不”，就离开了微软总部。若干年后，史蒂夫·凯斯的美国在线顺利的发展着，并没在微软的压力下破产。



霍多尔科夫斯基

Rhodorkovsky

尤科斯石油公司的主人

霍多尔科夫斯基

国籍：俄罗斯
出生地：莫斯科
生卒年：1963—

1963年6月26日，霍多尔科夫斯基出生在莫斯科一个普通的集体公寓里，是独生子。

1986年，霍多尔科夫斯基毕业于莫斯科门捷列夫化工学院。

同年，年仅23岁的霍多尔科夫斯基当选为共青团莫斯科市委第二书记。一年以后，霍多尔科夫斯基组建了跨地区的青年科技创业中心，成为原苏联时期最早下海经商的弄潮儿。

1988年年底，颇具经济头脑的霍多尔科夫斯基同别人合伙开办了一家商业投资银行——梅纳捷普银行，并担任了董事会主席。

1992年，伴随着苏联的解体，俄罗斯开始大规模的施行私有化。霍多尔科夫斯基的梅纳捷普银行收购了100多家工业企业的股份，并开始建立子公司。梅纳捷普银行控股的俄罗斯工业公司下属30多家公司，

我只在
几年时间
内就完成
了洛克菲
勒祖孙
3代的历
程。

名人影响

霍多尔科夫斯基的发迹故事尽管充满传奇色彩，但整体而言也就是利用权势资源迅速致富。像霍氏这样控制金融机构并极力影响媒体的强势富豪，成为忽视游戏规则变更的反面教材。

这些公司涉及石油、纺织、食品、化学、有色金属、冶金、建筑材料等行业。

1995年12月，梅纳捷普银行在政府拍卖国有企业时，以3.5亿美元买下了尤科斯石油公司78%的股份，从此，尤科斯石油公司就成了霍多尔科夫斯基的摇钱树。

1997年，霍多尔科夫斯基淡出其他行业，专心经营石油公司，他为尤科斯公司投入了17亿美元的资金，后又花10亿美元购买了年产1100万吨石油的东方石油公司。

2003年4月22日，俄罗斯第二大石油公司尤科斯石油公司和第五大石油公司西伯利亚石油公司宣布合并，新公司取名为尤科斯—西伯利亚石油公司，新公司将成为俄罗斯第一、世界第四大石油公司。霍多尔科夫斯基的资产上升到80亿美元，在世界富翁排行名中跃居第26位，成为全球最有影

世界著名经济评论家弗里兰评价：他不仅具有令人叹服的商业能力，还有他野心勃勃的政治雄心。霍氏与俄政坛各种力量都建立关系，同时为俄罗斯左中右翼的多个党派提供经费支持，在各派中都培养了自己的代言人。

霍多尔科夫斯基的办公大楼



名人轶事

他与第一任妻子叶连娜结识，是在他们一起在莫斯科化学工艺学院学习的时候。当时，霍氏是该学院的团委副书记，而叶连娜是学院团委委员。由于工作上



霍多尔科夫斯基以商业诈骗、偷漏税款以及伪造文件等多项罪行被监禁9年。

的频繁接触，他们相识、相爱了，并最终结为夫妻。1985年，霍多尔科夫斯基的第一个儿子诞生，他给儿子取名为帕维尔。然而，帕维尔的出生并没有给这个小家庭带来多少欢乐，霍氏与叶连娜在帕维尔出生后不久，就平静地离婚了，儿子跟着霍氏生活。现在，帕维尔正在国外上学，父子见面的次数很少。而叶连娜在霍氏的帮助下，开办了一家旅游公司。

霍多尔科夫斯基的第二任妻子因纳，也曾在莫斯科化学工艺学院学习。1987年，霍氏爱上了因纳。那时，霍氏已是梅纳特普银行的行长，而因纳是该银行的外汇业务部职员。就这样，老板爱上了自己的职员。据说，从结婚到现在，霍多尔科夫斯基送给自己爱妻的惟一一件首饰就是结婚戒指。当朋友问及此事时，霍氏总是笑着说，“这是因为我对珠宝实在是没研究。”1991年，因纳为霍多尔科夫斯基生下了一个女儿，名叫娜斯佳。1999年，因纳又为霍氏生了一对双胞胎，名为格列布和伊里亚。

响力的十大富豪之一。

2003年10月25日，尤科斯石油公司总裁米哈伊尔·霍多尔科夫斯基在新西伯利亚机场自己的专机内被俄联邦安全局人员逮捕，然后被押送回莫斯科，接受俄总检察院的调查。



Friedman

弗里德曼

俄罗斯最大的金融和工业集团总裁

1964年，弗里德曼出生在乌克兰西部边境上的小城利沃夫，有着犹太血统的弗里德曼从小就饱受种族歧视。因为血统原因，莫斯科物理工程学院甚至剥夺了他的

入学资格，后来，他只好就读于莫斯科钢铁冶金学院。然而，这位备受歧视的犹太青年似乎天生就是一个商人。学生时代，他曾推广俄罗斯的乐队，并从事计算机、茶叶和地毯贸易。

1988年大学毕业，弗里德曼就和几个同学一起创建了阿尔法集团。弗里德曼的第一家公司叫做阿尔法公司，这是一家买卖食油、白糖和钢铁的百货贸易公司。他用石油从古巴换来了大量的食糖，从而在物资短缺的前苏联时代大赚了一笔。

弗里德曼

国籍：乌克兰
出生地：科夫夫
生卒年：1964—

当俄罗斯的经济越来越全球化的时候，声誉问题变得越来越重要。

名人影响

他抓住机会在俄罗斯的非国有化改革中崛起,成为具有雄厚财富与权力背景的商业精英;在公开宣称厌恶寡头的普京统治下,他又成为最具全球化精神的环球企业家。不得不承认,弗里德曼在商业的角逐中是充满智慧的。

俄罗斯政治分家伊格·布宁:弗里德曼创建了一家跨越国家的公司,这超出了克林姆林宫的权力范围。

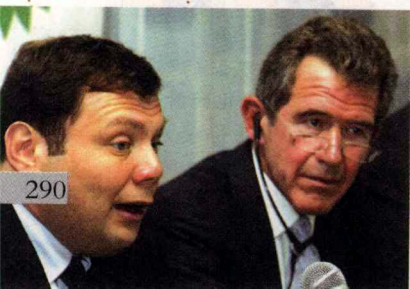
《莫斯科时报》:阿尔法集团的实力不在于其商业利益的广泛,而在于其与政府的关系。如果领导集团的是前经贸部长,你自己可以想象集团的能力。



1991年弗里德曼创建了阿尔法银行。

1993年,弗里德曼成立了阿尔法水泥控股公司。它是俄罗斯最大的水泥生产商,占全俄总产量的26%。弗里德曼的工厂分布于前苏联从远东到高加索黑海沿岸的全部领土。同时,阿尔法是俄罗斯最大的石油和石油产品出口商,拥有政府颁发的有关的许可证,可以不受限制地进入国家的输油管道。阿尔法还成功地得到了每年用150万吨石油与古巴交换50万吨白糖的国家优惠合同。

2000年,弗里德曼拿出10.8亿美元控股了前国有能源公司Onako公司。2002年,在对斯拉夫石油公司的竞拍中,弗里德曼和阿布拉莫维奇以18.6亿美元收购了斯拉夫石油公司75%的股权。通过一系列





名人轶事



福布斯给出的俄罗斯财富分布图,红色区域为弗里德曼所有

有段时期,铜手镯在市场上非常流行。这些铜手镯带有东方的韵味,人们戴上用来驱病避邪,于是弗里德曼在莫斯科郊外,找到一家闲置的国有工厂,借贷的现金,他租赁了一家关闭的军工厂,用来制作高级的金属压印模型。不久,6台金属压印机开始加班工作。

弗里德曼成立了一个合作企业,很快他就成了苏联的铜手镯大王。铜手镯很简单,上面镶有两条小龙,印打“金属”的字样,也就是弗里德曼为他最初的生意起的名号。压印机3班不停地工作,每台机器每分钟压印6次。不久,合作企业一天生产51840件手镯,一个手镯的成本是3戈比,售价是5卢布。弗里德曼每天的收入是25.9卢布,是一名一流研究院博士月薪的五倍多,弗里德曼就这样赚了第一笔钱,他开始了新的生活。

收购,他的THK公司在短短的几年间就跃居为俄罗斯第三大石油巨头,石油产量占俄罗斯石油产量的15%。

2003年,弗里德曼与英国石油公司一拍即合,于8月29日完成了合并谈判。其结果便是弗里德曼以68亿美元的价格将THK的50%股权出售给BP。这家公司目前每天能够从西伯利亚和乌拉尔地区的油田中生产120万桶原油。此次强强联手,使得新的BP—THK石油联合公司成为世界第一大石油生产企业。



迈克尔·戴尔

Michael Dell

“戴尔”电脑创始人

迈克尔·戴尔

国籍: 美国
出生地: 休斯敦
生卒年: 1965—

1965年，戴尔出生在美国休斯敦，父亲是一位牙医，母亲是一个经纪人，父母希望小迈克尔以后能成为一名医生，在美国，这是最正确不过的选择，也是一条

光明大道。

1983年，戴尔进入了德克萨斯大学，成为了一名医学预

科生。但事实上他只对电脑行业感兴趣，很想大干一场。他从当地的电脑零售商那里以低价买来了一些积压过时的IBM的PC电脑，做起了二手商，并大获成功。

当一切顺利时，一个人自然很容易自高自大，但其实那正是他最软弱的时候。

1984年1月2日，戴尔凭着1000美元的创业资本，注册了“戴尔电脑公司”，经营起个人电脑生意，“戴尔电脑”成为第一家根据顾客个人需求组装电脑的公司，而且不经过批量销售电脑的



名人影响

创造了“直线订购、按需配制”的销售模式。这种简化便宜的订制计算机的经销模式，重新定义了信息技术产业。

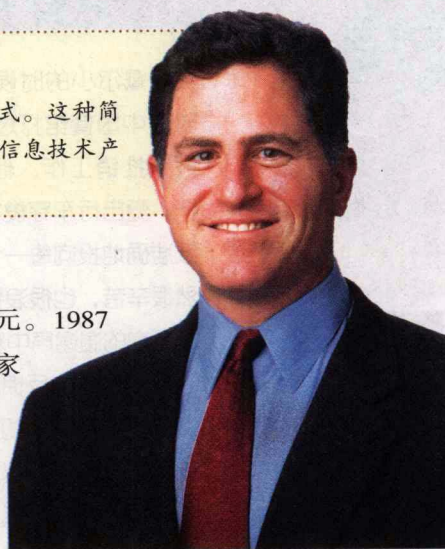
经销商控制系统，直接接触最终用户。

1986年，戴尔年收入已达6000万美元。1987年3月，才22岁的戴尔就被美国学院企业家协会评为1986年度的“青年企业家”，就此在美国商界脱颖而出。

1987年10月，戴尔依靠他过人的胆量和敏锐的感觉，在股市暴跌的情况下大量吃进高盛的股票，第二年他便获利了1800万美元。这一年，他只有23岁，他开始向成功迈出了坚实的一步。

1988年，戴尔的名字受到华尔街关注，Dell公司在纳斯达克公开上市，融资3000万美元，市场价值达到8500万美元。

1989年，戴尔收入高达2.5亿美元。随着全球的



《哈佛商业评论》：戴尔直销并不同于传统意义上的直销，而是一种基于因特网的直销，是直销的再次创新，它具有前所未有的活力。

《金融时报》评价：戴尔是一个天生的经营奇才，他不仅改变了电脑的销售模式，而且还使人们简捷地用上电脑，他是唯一一个可以和比尔·盖茨相提并论的CEO。

位于德克萨斯的戴尔总部



名人轶事

戴尔小的时候很勤劳，12岁时在中国餐馆打过工，16岁时做报纸推销工作。他像其他孩子一样，骑自行车穿梭社区街道，将报纸准确地投向每一个订户。这样虽然很辛苦，也很浪费时间，但他能从订户的感谢声中获得乐趣，并从中总结规律，发现新的商机。

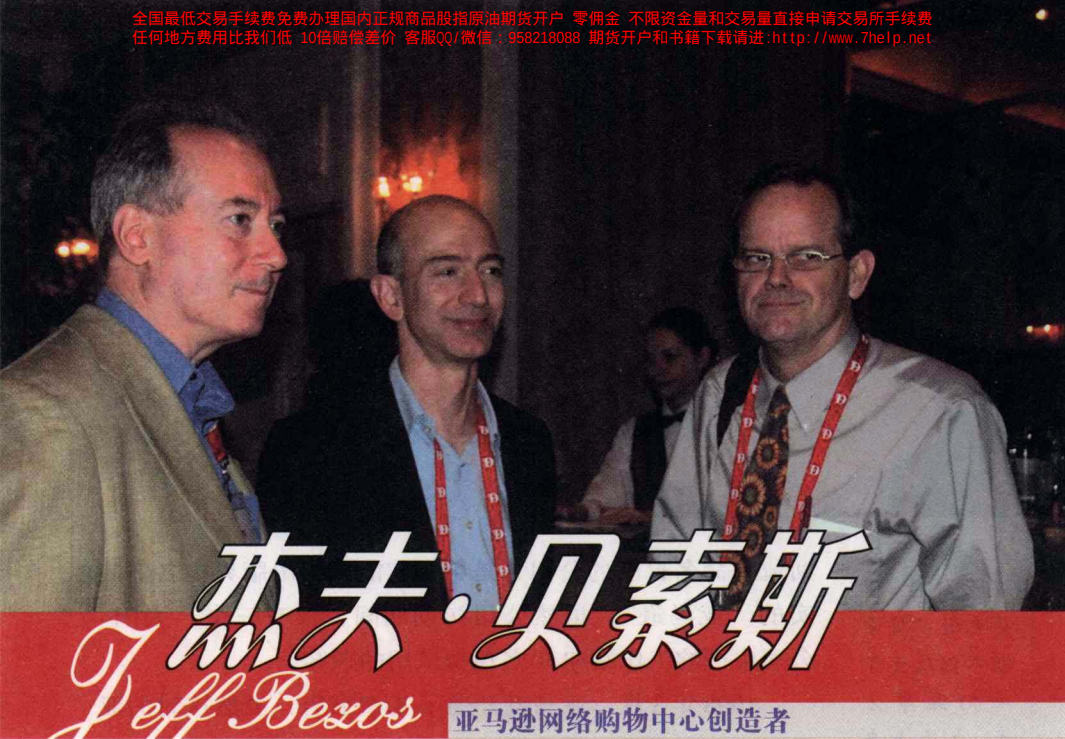


从订户的反馈信息中他注意到潜在的订户主要有两类：新婚户和搬迁户。如何获得这些订户？他发现刚刚结婚的都要到法院登记领证，这些订户的住址是可以找到的。同时他还从那些专业抵押公司或最大的抵押者那里寻找到最有可能搬家的人的通讯名录，然后按这些名录地址寄出署有他名字的信，并承诺提供二周的免费服务。结果不出所料，订单像雪片似地飞来。



16岁的戴尔一下子获得了数千名订户，成了《休斯顿邮报》的主要销售商。他中学的经济学教师要每位学生计算自己的税收时，戴尔的年收入在1.8万美元，老师以为戴尔写错了小数点，因为这个数字大大超过了老师的年收入。

销售形势越来越好，他又分别在法国、瑞士、爱尔兰及其他一些欧洲国家开设了分公司及办事处，并于1991年3月在爱尔兰成立了欧洲制造中心。进入90年代，Dell的发展如同脱缰野马，收入平均年增97%，净利更是达到166%。

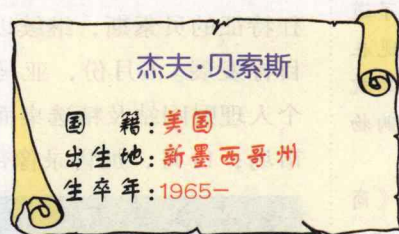


杰夫·贝索斯

Jeff Bezos

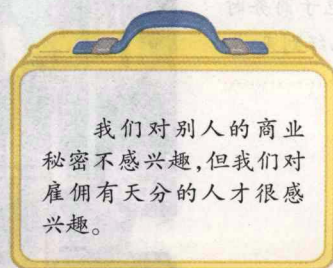
亚马逊网络购物中心创造者

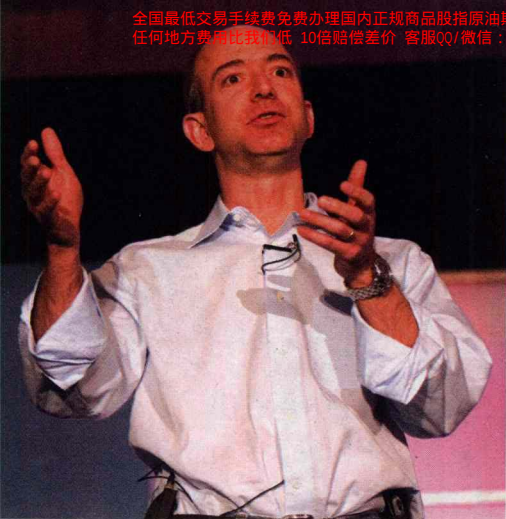
1965年，贝索斯出生于美国新墨西哥州，他是一个私生子。1968年，母亲带着3岁的他嫁给了迈克·贝索斯——一个古巴移民。



1986年，贝索斯在美国名校普林斯顿大学取得了电子工程学和计算机系双重学士学位，很快就进入纽约一家新成立的高科技公司。两年后，贝索斯跳槽到一家纽约银行家信托公司，管理价值2500亿美元资产的电脑系统。又是一个两年之后，他成为了这家银行家信托公司有史以来最年轻的副总裁，那时他不过25岁。

1994年，贝索斯用30万美元的启动资金，在西雅图郊区他租来的房子的车库中，创建了全美第一家网络零售公司——亚马逊公司，贝索斯用全世界最大的一条





名人影响

贝索斯点燃了一个时代：网上时代；开创了一个先机：电子商务的先机；他还引来了一种新的作风，媒体将之称为“新生代的CEO作风”。这种作风就是大收购、大兼并。直到全世界成为一个整体；就是投资、投资、再投资，直到占领整体市场。

《时代》主编沃尔特·伊萨克逊：“贝索斯不但改变了人们做事方式，也为未来发展指明了道路，因为现在的两大主题就是互联网购物和网站。”

美国《商业周刊》说：“虚拟的购物中心即将成为人们生活的一部分，毕竟网络时代已经到来，电子商务时代已经到来。”

河流来命名自己的公司，是希望它能成为出版界中名副其实的“亚马逊”，虽然公司初创期间，仅有三个“太阳”公司生产的工作站和30名免费试用的顾客。

1998年3月，亚马逊开通了儿童书店，虽然这时的亚马逊，已经是网上最大最出名的书店了；但同样具有偏执狂特征的贝索斯，继续以他的理论引导着亚马逊向更远的目标发展。6月份，亚马逊音乐商店开张；7月，与Intuit个人理财网站及精选桌面软件合作；10月，打进欧洲大陆市场；11月，加售录像带与其他礼品；次年2月，买下药





amazon.com

名人轶事

贝索斯从小就喜欢搞些小发明，那个时候每到暑假，贝索斯总要到德克萨斯看望外公、外婆。外公有一个牧场，到那里后贝索斯就不愿意闲着，他跟外公下地，随外婆放牧，学会了固定风车、修理水泵、给牛种牛痘，甚至还学会了阉牛。

他外公的牧场，也不忘搞一些小“发明创造”。有一次，他为了帮外公、外婆搬一个推土机，发明了一个小吊车。外公看到小小的贝索斯把一个庞然大物轻而易举地搬到运输车上时，高兴得两眼都湿润了。

贝索斯的父母经常给他买一些龙线电旗舰让他组装玩。一次，贝索斯迷上了自动万花筒，但售价20美元。贝索斯的母亲表示购买有困难，贝索斯便仔细观察自动万花筒的构造，自己购买零件，组装了一个。当他按动电钮，看到一个奇妙的世界出现在眼前时，他不禁高兴地叫起来：“太奇妙了，你可以尽情地想象呀！”

他的这一发明载入了1977年出版的纪实作品《打开智慧的大脑：德克萨斯州父母智力教育必读》。



店网站股权，并投资药店网站；3月，投资宠物网站，同期成立网络拍卖站；5月，投资家庭用品网站；2001年1月，与网络快运公司达成了一项价值6000万美元的合作协议，使用户订购的商品在一小时之内能送上门。

目前，贝索斯是美国《商业周刊》评选的“互联网时代最具影响力的25人”之一。



阿布拉莫维奇

Roman Abramovich

从石油大亨到足球老板

阿布拉莫维奇

国籍：俄罗斯
出生地：萨拉托夫
生卒年：1966—

1966年10月24日，阿布拉莫维奇出生在伏尔加河畔的萨拉托夫。父亲是犹太人，母亲来自乌克兰。阿布拉莫维奇的母亲在他第一个生日前一天死于流产，死时只有28

岁。18个月后，他的父亲被起重机轧死。这之后，阿布拉莫维奇由伯父抚养成人，收养阿布拉莫维奇的伯父是当地一家大企业的供应处处长，有两个女儿，但没有儿子，阿布拉莫维奇成为家族惟一的男性继承人。

1986年，20岁的阿布拉莫维奇从部队退役回到乌克兰城，进入这个城市的工业学院，后毕业于莫斯科古布金石油天然气学院。戈尔巴乔夫推行改革之后，苏联允许建立私人企业，雄心勃勃的阿布拉莫维奇抓住机会，在1987年建立了一家生产塑料玩具的小公司。靠在莫斯科自由市场上兜售自己的产品，倒卖进口香烟香水，以及二手车轮胎，阿布拉莫

我不是一个影星。我并不寻求传媒的关注。我希望保持我的平静生活。



名人影响

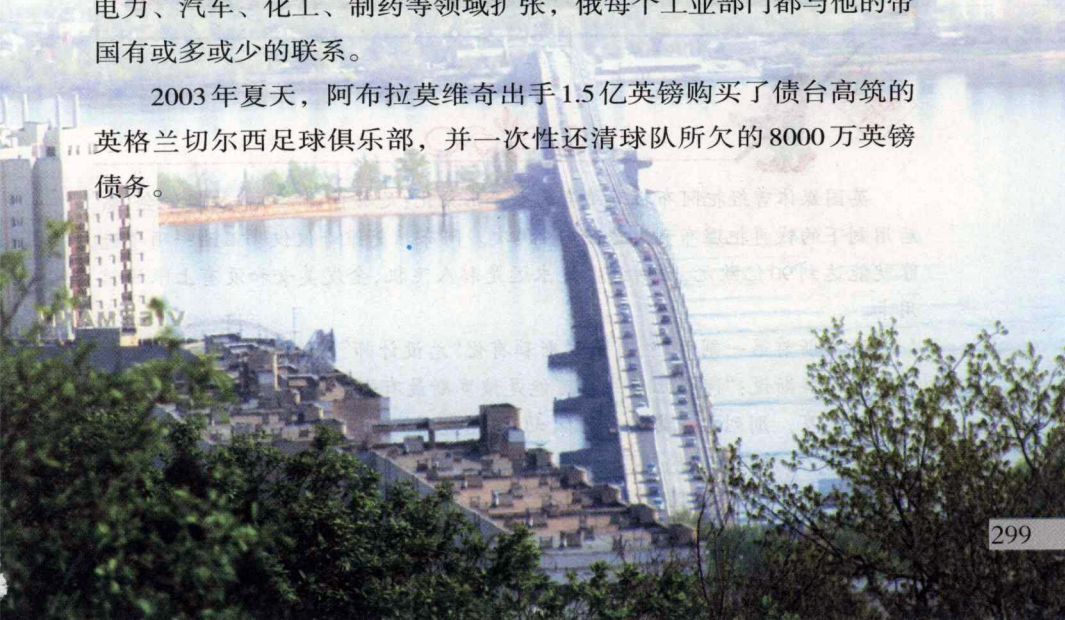
阿布拉莫维奇是西伯利亚石油公司与俄罗斯最大石油公司——尤科斯公司合并后的最大股东之一。他还有铝业公司和汽车公司，年销售收入约25亿美元。它们是轻型卡车、公共汽车、被称为伏尔加的轿车。还控制能源部门，电力供应，水电工厂，这些资产的一部分。阿布还有生产食品、牛奶、肉类和药品的公司。最重要的是他还有切尔西足球俱乐部。



维奇完成了资本的原始积累。

1991年苏联解体，私有化运动随之而来。阿布拉莫维奇利用手头积累的资金，从叶利钦政府手中大量收购国有资产，包括以不到实际价值8%的价格买下西伯利亚石油公司。凭借出色的谈判技巧和高超的经营手段，阿布拉莫维奇成为鄂木斯克炼油厂产品的主要经销商之一，并相继控制了俄第五大石油公司——西伯利亚石油公司80%的股权、俄罗斯铝业公司的一半股份、俄罗斯国际航空公司26%的股份、以及俄国际影视公司25%的股份。他还买下了世界上第二大铝生产厂——鲁斯阿尔近一半的股份，同时他的势力迅速向电力、汽车、化工、制药等领域扩张，俄每个工业部门都与他的帝国有或多或少的联系。

2003年夏天，阿布拉莫维奇出手1.5亿英镑购买了债台高筑的英格兰切尔西足球俱乐部，并一次性还清球队所欠的8000万英镑债务。



外

国100位 商业巨子

名人轶事

购买切尔西球队后，面对记者的纠缠，阿布拉莫维奇的发言人约翰·曼打趣道：阿布拉莫维奇先生仔细考虑了一下，决定暂时不购买FIFA。

阿布拉莫维奇的朋友、经济学家柳金科预测到美金要贬值，劝说他购买一些不动产，于是他购买了俄罗斯联赛的冠军球队莫斯科中央陆军队，柳金科问道：难道一支足球队算是不动产吗？他答道：这支球队以后一直都会是第一，当然算是不动产了。

阿布拉莫维奇的私人医生打电话给他：看来你对我的建议理解的不是很明白，我劝你多从事日常体育锻炼，可是购买球队这种事情根本不能算是一种日常体育运动。



英国媒体曾经把阿布拉莫维奇的财产形象化：足够自己举办一次奥运会，然后用剩下的钱再把温布利大球场翻新9次。阿布拉莫维奇仅仅靠石油一项年进账就能达到90亿欧元，他所到之处永远是私人飞机，金发美女和没有上限的信用卡。

俄罗斯前第一副总理、有俄罗斯私有化“总设计师”之称的丘拜斯说：“阿布拉莫维奇可能是俄罗斯最有影响力的大亨。别列佐夫斯基等人太幼稚，老想显示他们的影响力，结果却适得其反。阿布拉莫维奇是新一代人物，比他的前辈们聪明得多。”





外国 100 位政治领袖	外国 100 位思想圣哲
外国 100 位军事统帅	外国 100 位文学大师
外国 100 位科技精英	外国 100 位体育名将
外国 100 位艺术巨匠	外国 100 位商业巨子
外国 100 位杰出女性	外国 100 位影视明星



纵横商海，惠益五洲。他们让世界变得那么近，那么小。本书精选世界上功名卓著的商业巨子奋斗、成功的生涯；让读者站在商界巨人的肩上，把脚下的生财之道看得更准，更远。



责任编辑 / 丁 昊

封面设计 / 孙浩瀚 张 娜

ISBN 978-7-206-05781-6



9 787206 057816 >

定价：22.00 元